

## Informe Técnico

Manuel Álvarez  
Pablo Macadam  
Rubén Torres  
Natalia Jorgensen

### **ANÁLISIS DE COSTOS GLOBAL Y PRESTACIONAL EN DOS CLÍNICAS TIPO: DE MEDIANA COMPLEJIDAD Y DE ALTA COMPLEJIDAD, EN LA PROVINCIA DE TUCUMÁN**

2022

---

*Cita: Álvarez, M., Macadam, P., Torres, R. & Jorgensen, N. (2022). Análisis de costos global y prestacional en dos clínicas tipo: de mediana complejidad y de alta complejidad, en la Provincia de Tucumán. Buenos Aires: Universidad ISALUD*



Informe técnico elaborado por los autores y la Universidad ISALUD y se distribuye bajo una Licencia Creative Commons Atribución- NoComercial 4.0 Internacional

# CONTENIDO

INTRODUCCIÓN .....	1
1. OBJETIVO.....	1
2. METODOLOGÍA .....	3
3. RESUMEN DE RESULTADOS DEL COSTEO .....	5
4. SUPUESTOS .....	6
4.1. Definición de los establecimientos modelo a utilizar para cada categoría (Mediana y Alta Complejidad) .....	6
4.1.1. Características generales .....	6
4.1.2. Descripción de las características de cada modelo .....	7
4.2. Definición de los centros de costos a utilizar en cada modelo .....	12
4.3. Definición de los objetos a costear en ambos modelos .....	15
4.4. Definición de los componentes del costo en cada establecimiento modelo .....	15
4.4.1. Recursos Humanos.....	15
4.4.2. Costo de Insumos.....	17
4.4.3. Amortización de Edificios.....	17
4.5. Definición del volumen de producción para cada tipo de prestación en cada establecimiento modelo .....	23
4.6. Recolección, verificación y compatibilización de la información obtenida en sanatorios de la ciudad de san miguel de Tucumán .....	24
4.7. Definición de los criterios para la asignación de los costos indirectos en cada modelo .....	25
4.8. Definición de los criterios para la distribución de los costos de los centros de costos generales a los centros intermedios y finales en cada modelo .....	25
4.9. Definición de los drivers para la distribución de los costos de los centros intermedios de apoyo a los finales en cada modelo .....	26
4.10. Determinación de los costos para cada objeto de costo en cada establecimiento modelo	26
4.11. Análisis de la composición de los costos de cada objeto de costo para determinar el impacto de la inflación en cada uno.....	27
4.12. Determinación de los costos para los establecimientos sanatoriales definidos	28
4.12.1. Costo establecimiento modelo mediana complejidad .....	28

4.12.2. Costo establecimiento modelo alta complejidad.....	62
<b>5. COSTOS A INCLUIR PARA LA DEFINICIÓN DE LOS ARANCELES DE CADA PRESTACIÓN.....</b>	<b>100</b>
<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>103</b>

## Índice de Tablas

Tabla 1. Costos prestacionales con ocupación del 70%. Institución de mediana complejidad .....	5
Tabla 2. Costos prestacionales con ocupación del 70%- Institución de alta complejidad.....	5
Tabla 3. Número de camas y atención en internación Adultos .....	7
Tabla 4. Número de camas y atención en internación pediátrica .....	7
Tabla 5. Número de camas y atención en internación UTI adultos .....	8
Tabla 6. Número de camas y atención en internación UTI pediátrica .....	8
Tabla 7. Número de camas y atención en internación neonatología .....	9
Tabla 8. Resumen Camas Establecimiento Modelo de Mediana Complejidad .....	9
Tabla 9. Resumen Camas Establecimiento Modelo Alta Complejidad .....	10
Tabla 10. Número de quirófanos y atención en instituciones de media y alta complejidad .....	10
Tabla 11. Número de consultorios de guardia externa y atención en instituciones de media y alta complejidad .....	11
Tabla 12. Número de consultorios externos en instituciones de media y alta complejidad .....	11
Tabla 13. Servicios tercerizados con los que cuentan instituciones de complejidad media y alta .....	12
Tabla 14. Definición de centros de costos en institución de mediana complejidad.....	13
Tabla 15. Definición de centros de costos en institución de alta complejidad .....	14
Tabla 16. Conceptos que conforman los costos de los recursos humanos.....	16
Tabla 17. Superficies y costos para el cálculo de amortizaciones en USD. ....	18
Tabla 18. Resumen de superficies por centro de costo en institución de mediana complejidad .....	19
Tabla 19. Resumen de superficies por centro de costo en institución de alta complejidad .....	20
Tabla 20. Cálculo de amortizaciones de edificios por centro de costo en institución de mediana complejidad .....	21
Tabla 21. Cálculo de amortizaciones de edificios por centro de costo en institución de alta complejidad .....	22
Tabla 22. Drivers de asignación de costos indirectos .....	25
Tabla 23. Criterios utilizados para distribuir costos generales a centros de costos intermedios y finales.....	25
Tabla 24. Criterios para asignación de costos de centros intermedios a los centros de costo finales	26
Tabla 25. Rubros del costo y determinación de variables de actualización .....	27

Tabla 26. Dotación de institución de mediana complejidad.....	28
Tabla 27. Cálculo de costos por categoría salarial institución de mediana complejidad.....	29
Tabla 28. Costos de recursos humanos por centros de costos operativos .....	31
Tabla 29. Costos de recursos humanos por centros de costos administrativos.....	35
Tabla 30. Costos de recursos humanos por centros de costos de servicios .....	36
Tabla 31. Resumen de dotación y costos de recursos humanos en institución de mediana complejidad .....	37
Tabla 32. Costo de amortizaciones de edificios en institución de mediana complejidad.....	38
Tabla 33. Inversión en equipos y muebles abierto por centro de costos para el cálculo de amortizaciones en institución de mediana complejidad.....	40
Tabla 34. Resumen inversión en equipos y muebles y su amortización en institución de mediana complejidad .....	53
Tabla 35. Producción estimada de cada servicio prestado por institución de mediana complejidad	54
Tabla 36. Estimación de compras y contrataciones de insumos no facturables en institución de mediana complejidad.....	54
Tabla 37. Calculo de costos indirectos por centro de costos en institución de mediana complejidad .....	55
Tabla 38. Costos abiertos por centro de costos de institución de mediana complejidad .....	57
Tabla 39. Distribución de costos de centros generales a Centros intermedios y finales en Institución de mediana complejidad.....	58
Tabla 40. Asignación de costos de centros intermedios en los centros de costos finales en institución de mediana complejidad.....	59
Tabla 41. Costos totales y unitarios por centros de costos finales en institución de mediana complejidad .....	59
Tabla 42. Apertura de costos por tipo de gastos en institución de mediana complejidad .....	60
Tabla 43. Actualizaciones propuestas de los rubros del costo .....	62
Tabla 44. Dotación de recursos humanos por centro de costos en institución de alta complejidad ..	62
Tabla 45. Costos por categoría laboral de los recursos humanos de una institución de alta complejidad .....	63
Tabla 46. Costos de recursos humanos por centros de costos operativos (Asistenciales) .....	65
Tabla 47. Costos de recursos humanos por centros de costos administrativos en institución de alta complejidad .....	70
Tabla 48. Costos de recursos humanos por centros de costos de servicios generales de institución de alta complejidad .....	71
Tabla 49. Resumen de dotación y costos de recursos humanos en institución de alta complejidad..	72
Tabla 50. Costo de amortizaciones de edificios por centro de costos en institución de alta complejidad .....	73
Tabla 51. Inversión en equipos y muebles abierto por centro de costos para el cálculo de amortizaciones en institución de alta complejidad.....	75

Tabla 52. Resumen inversión en equipos y muebles y su amortización en institución de alta complejidad .....	90
Tabla 53. Producción estimada de cada servicio prestado por institución de alta complejidad .....	91
Tabla 54. Estimación de compras y contrataciones de insumos no facturables en institución de alta complejidad .....	91
Tabla 55. Calculo de costos indirectos por centro de costos en institución de alta complejidad .....	92
Tabla 56. Costos abiertos por centro de costos de institución de alta complejidad .....	94
Tabla 57. Distribución de costos de centros generales a Centros intermedios y finales en Institución de alta complejidad.....	95
Tabla 58. Asignación de costos de centros intermedios en los centros de costos finales en institución de alta complejidad.....	96
Tabla 59. Costos totales y unitarios por centros de costos finales en institución de alta complejidad .....	96
Tabla 60. Apertura de costos por tipo de gastos en institución de alta complejidad.....	97
Tabla 61. Actualizaciones propuestas de los rubros del costo .....	99
Tabla 62. Aranceles de recuperó de costos sin incluir el impacto de la inflación en establecimiento de mediana complejidad.....	101
Tabla 63. Aranceles de recuperó de costos sin incluir el impacto de la inflación en establecimiento de alta complejidad.....	102

## Índice de Gráficos

Gráfico 1. Composición de los costos en % en una institución de mediana complejidad.....	61
Gráfico 2. Composición de los costos en % en una institución de alta complejidad .....	98

## INTRODUCCIÓN

La inestabilidad económica que lleva años en Argentina con altos niveles de inflación, depreciación del valor de la moneda y con distorsión de precios relativos, impacta al sistema de salud y produce una puja distributiva por los recursos escasos entre los diversos integrantes del mismo. En este sentido, la inflación lleva a financiadores a presionar a los gobiernos por incrementos en valores de aportes del lado de los ciudadanos, y a resistir el incremento que le intentan trasladar tanto los médicos como las instituciones prestadoras. Asimismo, los prestadores, ante el aumento de costos inflacionarios o de amortización de aparatología de alto costo y valores de reposición en dólares, necesitan trasladar los mismos a sus tarifas prestacionales para poder seguir brindando la misma calidad de servicio a los pacientes y poder atender sus gastos operativos, estructurales y de rentabilidad que le permitan proyectarse al futuro.

Las clínicas y hospitales necesitan contar con información de costos actualizada y debidamente analizada en sus diferentes componentes prestacionales, para cumplir con el doble objetivo de respaldar la toma de decisiones operacional para optimizar su eficiencia y de contar con información valiosa para aportar en negociaciones de precios y costos prestacionales con financiadores y proveedores.

### 1. OBJETIVO

El objetivo de este trabajo consiste en:

- Desarrollar un Modelo de Costos Sanatoriales para dos establecimientos tipo, con una dotación de aproximadamente 100 camas de internación cada uno y ubicados en la ciudad de San Miguel de Tucumán. Uno de ellos estará capacitado para brindar servicios de Mediana Complejidad y otro para brindar servicios de Alta Complejidad.

Ambos establecimientos modelo serán desarrollados de acuerdo a parámetros definidos de común acuerdo entre la ACYST y la Consultora, ajustándose a las características operativas y las modalidades utilizadas en el medio local, y a su vez respetando las normas y reglamentaciones vigentes estipuladas por el Ministerio de Salud de la Nación y la Superintendencia de Servicios de Salud, incluyendo el Programa Nacional de Garantía de Calidad de la Atención Médica (PNGCAM), así como también los estándares básicos para la Acreditación de Establecimientos de Salud desarrollados por las instituciones acreditadoras CENAS e ITAES.

- Determinar para ambos establecimientos modelo el Costo Sanatorial para los siguientes objetos de costo:
  - Día Cama Internación General Adultos.
  - Día Cama para Unidad de Terapia Intensiva Adultos.
  - Día Cama para Unidad Coronaria Adultos.
  - Día Cama para Internación Pediátrica.
  - Día Cama para Unidad de Cuidados Intensivos Pediátricos.
  - Día Cama para Neonatología (Unidad de Terapia Intensiva Neonatológica).
  
  - Costo Parto/Cesárea.
  - Costo Hora Quirófano (No Incluye Honorarios Médicos).
  - Costo Consulta en Consultorios (No incluye Honorarios Médicos).
  - Costo de Atención en Urgencias (Incluye Honorarios Médicos).
  
- Desarrollar indicadores para estimar el impacto de la inflación para cada uno de los objetos de costo definidos, en función de la naturaleza de los componentes de los mismos (recursos humanos, medicamentos, servicios públicos, etc.).



## 2. METODOLOGÍA

Para la estimación de los costos hospitalarios en el estudio se utilizó una metodología de micro-costeo para aquellos costos directos de atención Asistencial ordenados en centros de costos. Esta técnica consiste en: i) la identificación de los recursos sanitarios que se espera que se utilicen en la atención hospitalaria a costear (porcentajes de utilización y cantidades esperadas); ii) la estimación de los costos unitarios de los recursos identificados en la etapa previa; y iii) la estimación de los costos esperados mediante la multiplicación de los porcentajes de utilización, las cantidades esperadas y los respectivos costos unitarios. La identificación de los recursos fue realizada por el equipo de investigación y expertos de Asociación de Clínicas y Sanatorios de Tucumán (ACYST).

Para la estimación de aquellos costos indirectos, desarrollados a su vez en centros de costos de Apoyo a los centros asistenciales y centros de costos Generales, la metodología utilizada consiste en: i) calcular el total de costos insumidos en cada tarea, gasto, servicio o inversión en infraestructura (para el cálculo de amortizaciones); ii) definir parámetros de distribución a los centros de costos Asistenciales; iii) asignar los costos de cada centro de costos indirecto a los centros de costos Asistenciales, que resumen y contienen la totalidad de los costos incurridos en la operación de un centro hospitalario.

Todos los costos reportados dentro del siguiente informe fueron estimados para el contexto local en pesos a abril de 2022. Los costos unitarios de los recursos fueron estimados a partir de distintos nomencladores pertenecientes a los centros hospitalarios de la región en estudio, expresados en su valor promedio para cada rubro.

Algunas áreas de atención o costos unitarios no se consideran en el estudio por ser tercerizadas por los hospitales y facturadas por fuera de los módulos de atención en Tucumán, como ser materiales facturables en internación, laboratorio de análisis bioquímico y el área de rayos y ecografías.

Para realizar el micro costeo se llevaron adelante las siguientes acciones:

1. Definición de los establecimientos modelo a utilizar para cada categoría (Mediana y Alta Complejidad).
2. Definición de los centros de costos a utilizar en cada modelo.
3. Definición de los objetos a costear en cada modelo.
4. Definición de los componentes del costo en cada establecimiento modelo.
5. Definición del volumen de producción para cada tipo de prestación en cada establecimiento modelo.

6. Recolección, verificación y compatibilización de la información obtenida en sanatorios de la ciudad de San Miguel de Tucumán.
7. Definición de los drivers para la asignación de los costos indirectos en cada modelo.
8. Definición de los criterios para la distribución de los costos de los centros de costos generales a los centros intermedios y finales en cada modelo.
9. Definición de los criterios para la distribución de los costos de los Centros de Apoyo a los Centros de Costos Finales.
10. Determinación de los costos para cada objeto de costo en cada modelo.
11. Análisis de la composición de los costos para determinar el impacto de la inflación en cada uno.

### 3. RESUMEN DE RESULTADOS DEL COSTEO

El resumen del resultado del costeo llevado a cabo para una institución de mediana complejidad se observa en el cuadro siguiente:

**Tabla 1. Costos prestacionales con ocupación del 70%. Institución de mediana complejidad**

CENTRO DE COSTOS	COSTO TOTAL	COST CX	COSTO TOTAL	CANTIDAD UNIDADES PRODUCIDAS	COSTO UNITARIO	DESCRIPCIÓN
INTERNACIÓN GENERAL	29.982.220			1.363	21.997	Por día Cama
UTI/UCO	20.715.207			341	60.748	Por día Cama
INTERNACIÓN PEDIÁTRICA	3.886.860			128	30.366	Por día Cama
UTIP	9.190.039			128	71.797	Por día Cama
OBSTETRICIA Y PARTOS	4.688.339	974.304	5.662.643	70	80.895	Por parto Cesárea con Honorarios
UTIN	10.890.349			170	64.061	por día cama
QUIRÓFANOS	21.434.680			880	24.358	por hora
GUARDIA EXTERNA	9.840.029			4.000	2.460	por unidad equivalente
CONSULTORIOS EXTERNOS	6.478.908			10.395	623	Sin Honorarios por costos institucional de la consulta
<b>TOTAL</b>	<b>117.106.632</b>					

Fuente: Elaboración propia

Asimismo, el resumen del resultado del costeo llevado a cabo para una institución de alta complejidad se observa en el cuadro siguiente:

**Tabla 2. Costos prestacionales con ocupación del 70%- Institución de alta complejidad**

CENTRO DE COSTOS	COSTO TOTAL	COST CX	PARTOS COSTO TOTAL	CANTIDAD UNIDADES PRODUCIDAS	COSTO UNITARIO	DESCRIPCIÓN
Internación General	34.569.808			1344	25.722	Por día Cama
UTI	21.183.809			336	63.047	Por día Cama
UCO	10.005.098			168	59.554	Por día Cama
Pediatría y Guardia Pediátrica	4.050.669			90	45.007	Por día Cama
UTIP	9.357.412			108	86.643	Por día Cama
Obstetricia y Partos	5.869.308	1.600.545	7.469.853	110	67.908	por parto (incluye preparto, Honorarios y Cx)
UTIN	9.747.985			120	81.233	por día cama
Quirófano	23.474.664			880	26.676	por hora
Guardia Externa	11.863.732			5000	2.373	por unidad equivalente a consulta con honorarios
Consultorios Externos	7.183.504			10395	691	por costo de la consulta sin honorarios médicos
<b>TOTAL</b>	<b>137.305.988</b>					

A continuación, se vuelca una descripción de ambos tipos de instituciones: de mediana y alta complejidad y luego se desarrolla el trabajo de costeo para instituciones tipo localizadas en la Provincia de Tucumán.

## **4. SUPUESTOS**

### **4.1. Definición de los establecimientos modelo a utilizar para cada categoría (Mediana y Alta Complejidad)**

#### 4.1.1. Características generales

Ambos Modelos de Sanatorio contarán con las siguientes características comunes:

- Estarán destinados a la atención de pacientes agudos.
- Serán semi-abiertos, por lo que médicos no pertenecientes a su plantel profesional pero que hayan sido acreditados por su Dirección Médica podrán internar sus pacientes en los mismos.
- Utilizarán el modelo de Cuidados Progresivos:
  - Unidad de Internación General de Adultos.
  - Unidad de Internación Pediátrica.
  - Unidad de Cuidados Intensivos Clínicos y/o Cardiológicos de Adultos.
  - Unidad de Cuidados Intensivos Pediátricos.
  - Unidad de Cuidados Intensivos Neonatológicos.

#### 4.1.2. Descripción de las características de cada modelo

##### 1) Servicios propios:

##### 1.1) Internación General Adultos

**Tabla 3. Número de camas y atención en internación Adultos**

DESCRIPCIÓN	MEDIA COMPLEJIDAD	ALTA COMPLEJIDAD
<b>1. Camas</b>		
Habitaciones Individuales con baño Privado	10	20 (Incluyen 2 habitaciones dotadas con presión Inversa para pacientes que requieran aislamiento)
Habitaciones de 2 camas c/baño Privado	27	22
<b>Total Camas</b>	<b>64</b>	<b>64</b>
<b>2. RR.HH.</b>		
Médicos Internistas	1 Médico Clínico cada 12 camas y luego Guardia Interna	1 Médico Clínico cada 12 camas y luego Guardia Interna
Enfermeras	1 cada 8 camas	1 cada 6 camas

Fuente: Elaboración propia

##### 1.2) Internación Pediátrica

**Tabla 4. Número de camas y atención en internación pediátrica**

DESCRIPCIÓN	MEDIA COMPLEJIDAD	ALTA COMPLEJIDAD
<b>1. Camas</b>		
Habitaciones Individuales con baño Privado	2	2
Habitaciones de 2 camas c/baño Privado	2	2
<b>Total Camas</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>2. RR.HH.</b>		
Médicos Internistas	1 por turno	1 por turno
Enfermeras	1 cada 3 camas	1 cada 3 camas

Fuente: Elaboración propia

### 1.3) Unidades de Cuidados Intensivos Adultos

En el Modelo de Mediana Complejidad se definió una Unidad Común para los cuidados Clínicos y Cardiológicos, mientras que para el modelo de Alta Complejidad se definieron Unidades separadas para ambos tipos de cuidados.

**Tabla 5. Número de camas y atención en internación UTI adultos**

DESCRIPCIÓN	MEDIA COMPLEJIDAD	ALTA COMPLEJIDAD
<b>1. Camas</b>		
UTI UCO	16	
UTI		16
UCO		8
Total Camas	16	24
<b>2. RR.HH.</b>		
Médicos Intensivistas	1 cada 8 camas	1 cada 8 camas
Enfermeras especializadas	1 cada 3 camas, pero 1 enfermera por cada paciente con respiración asistida	En UTI una enfermera cada 2 camas, en UCO una enfermera cada 3 camas. En ambos casos 1 enfermera por paciente con respiración asistida

Fuente: Elaboración propia

### 1.4) Unidad De Cuidados Intensivos Pediátricos

**Tabla 6. Número de camas y atención en internación UTI pediátrica**

DESCRIPCIÓN	MEDIA COMPLEJIDAD	ALTA COMPLEJIDAD
<b>1. Camas</b>		
UTIP	6	6
Total Camas	6	6
<b>2. RR.HH.</b>		
Médicos Intensivistas	1 cada 6 camas	1 cada 6 camas
Enfermeras especializadas	1 cada 2 camas pero 1 enfermera por cada paciente con respiración asistida	1 cada 2 camas pero 1 enfermera por cada paciente con respiración asistida

Fuente: Elaboración propia

### 1.5) Unidad de Cuidados Intensivos Neonatológicos

Se definió que el Modelo de Alta Complejidad estará capacitado para la atención de Partos de Riesgo.

**Tabla 7. Número de camas y atención en internación neonatología**

DESCRIPCIÓN	MEDIA COMPLEJIDAD	ALTA COMPLEJIDAD
<b>1. Cunas -Incubadoras</b>		
Incubadoras	8	8
Total Incubadoras	8	8
<b>2. RR.HH.</b>		
Médicos Neonatólogos	2 por turno Incluido Jefe (atención Parto)	2 por turno Incluido Jefe (atención Parto)
Enfermeras especializadas	1 cada 3 puestos	1 cada 3 puestos

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 8. Resumen Camas Establecimiento Modelo de Mediana Complejidad**

	INTERNACIÓN	HABITACIONES	CAMAS
<b>A</b>	<b>Adultos General</b>		
	Habitaciones dobles	24	48
	Habitaciones Individuales	6	6
<b>B</b>	<b>Obstetricia y Ginecología</b>		
	Habitaciones Dobles	3	6
	Habitaciones individuales	4	4
<b>C</b>	<b>Pediatra</b>		
	Habitaciones dobles	2	4
	Habitaciones Individuales	2	2
<b>D</b>	<b>Área cerrada adultos</b>		
	UTI/UCO	16	16
<b>E</b>	<b>Área Cerrada Niños</b>		
	UTIP	6	6
	Neonatología	8	8
<b>TOTAL</b>		<b>71</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 9. Resumen Camas Establecimiento Modelo Alta Complejidad**

	INTERNACIÓN	HABITACIONES	CAMAS
<b>A</b>	<b>Adultos General</b>		
	Habitaciones dobles	19	38
	Habitaciones Individuales	16	16
<b>B</b>	<b>Obstetricia y Ginecología</b>		
	Habitaciones Dobles	3	6
	Habitaciones individuales	4	4
<b>C</b>	<b>Pediatra</b>		
	Habitaciones dobles	2	4
	Habitaciones Individuales	2	2
<b>D</b>	<b>Área cerrada adultos</b>		
	UTI	16	16
	UCO	8	8
<b>E</b>	<b>Área Cerrada Niños</b>		
	UTIP	6	6
	Neonatología	8	8
<b>TOTAL</b>		<b>84</b>	<b>108</b>

Fuente: Elaboración propia

#### 1.6) Partos

Se definió que el Modelo de Alta Complejidad estará capacitado para la atención de Partos de Riesgo.

Contarán con 2 habitaciones para Diletantes y 1 Sala de Partos.

#### 1.7) Quirófanos

**Tabla 10. Número de quirófanos y atención en instituciones de media y alta complejidad**

DESCRIPCIÓN	MEDIA COMPLEJIDAD	ALTA COMPLEJIDAD
<b>1. Quirófanos</b>		
Alta Complejidad	2	3 (Estos Quirófanos utilizarán tecnología de última generación – Brazos suspendidos etc.)
Media Complejidad	3	2
Total	5	5
<b>2. RR.HH.</b>		
Enfermeras e Instrumentadoras	2 por Quirófano durante todo el horario hábil, luego personal de guardia para un quirófano	2 por Quirófano durante todo el horario hábil, luego personal de guardia para un quirófano

Fuente: Elaboración propia



## 1.8) Guardia Externa

**Tabla 11. Número de consultorios de guardia externa y atención en instituciones de media y alta complejidad**

DESCRIPCIÓN	MEDIA COMPLEJIDAD	ALTA COMPLEJIDAD
<b>1. Consultorios</b>	6	6
Puestos de Observación	8	8
Shock Room		1 con 2 puestos
<b>2. RR.HH.</b>		
Médicos de Guardia	Clínicos exclusivamente	Guardia Clínica 24x7 y Guardia Cirugía General y OyT hasta las 22 hs.
Enfermería	3 enfermeros por turno diurno y 2 en nocturno	3 enfermeros por turno diurno y 2 en nocturno

Fuente: Elaboración propia

## 1.9) Consultorios Externos

**Tabla 12. Número de consultorios externos en instituciones de media y alta complejidad**

DESCRIPCIÓN	MEDIA COMPLEJIDAD	ALTA COMPLEJIDAD
Consultorios	21	21
Salas Estudios Especiales	3	3

Fuente: Elaboración propia

### 2) Servicios tercerizados

Se definió que, en estos servicios, tanto los RR.HH. como los insumos, las actividades administrativas, las de limpieza, la electricidad, los seguros etc. estarán a exclusivo cargo de las empresas tercerizadas, por lo que a efectos de costos sólo corresponde al establecimiento el costo de las amortizaciones de edificio.

**Tabla 13. Servicios tercerizados con los que cuentan instituciones de complejidad media y alta**

SERVICIOS	MEDIA COMPLEJIDAD	ALTA COMPLEJIDAD
Rx Simple y Contrastada	Sí	Sí
Tac	Sí	Sí
Ecografías	Sí	Sí
Ecocardiografías	Sí	Sí
Resonancia Magnética	No	Sí
Hemodinamia	No	Sí
Laboratorio Análisis Clínicos	Sí	Sí
Servicio Medicina Transfusional	Sí	Sí
Servicio Anatomía Patológica.	Sí	Sí

Fuente: Elaboración propia

#### **4.2. Definición de los centros de costos a utilizar en cada modelo**

Los Centros de costos se dividirán en:

- a) ASISTENCIALES
- b) INTERMEDIOS DE APOYO
- c) GENERALES

A su vez los costos Intermedios han sido divididos en Asistenciales Directos (Rx, TAC etc.) y Centros de Apoyo (Esterilización, Farmacia, Admisión, Turnos etc.)

Los Centros de Costos Intermedios Asistenciales estarán completamente tercerizados, por lo que no se considerarán en este trabajo, razón por la cual los siguientes rubros de costo, tanto directos como indirectos de estos servicios fueron excluidos del presente modelo de costos:

- a) Amortización de Equipos e Instalaciones
- b) Insumos Asistenciales
- c) Recursos Humanos
- d) Limpieza
- e) Administración (incluida la facturación y cobranza a terceros)

- f) Seguros (Incluido Responsabilidad Civil)
- g) Residuos Patológicos (se ajustó el consumo al de los sectores considerados)
- h) Energía eléctrica (se ajustó el consumo al de los sectores considerados)
- i) Gas (se ajustó el consumo al de los sectores considerados)
- j) Otros Costos Indirectos etc.

Los Centros de Costos definidos para cada uno de los establecimientos modelo son los siguientes:

**Tabla 14. Definición de centros de costos en institución de mediana complejidad**

CENTRO DE COSTOS MEDIANA COMPLEJIDAD
<b>AREAS ASISTENCIALES</b>
INTERNACIÓN GENERAL
UTI/UCO
PEDIATRÍA Y GUARDIA PEDIÁTRICA
UTIP
OBSTETRICIA Y PARTOS
UTIN
QUIRÓFANO
GUARDIA EXTERNA
CONSULTORIOS EXTERNOS
RX
TAC
ECOGRAFÍA Y ECOCARDIOGRAFÍAS
LABORATORIO DE ANÁLISIS CLÍNICOS
HEMOTERAPIA
ANATOMÍA PATOLÓGICA
<b>CENTROS DE APOYO ASISTENCIAL</b>
ESTERILIZACIÓN
FARMACIA Y DEPÓSITO MED Y MAT DESC.
KINESIÓLOGOS
DIETISTAS
ENFERMERÍA
CAMILLEROS
ARCHIVO
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN
TURNOS

<b>CENTROS DE COSTOS GENERALES</b>
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS
COMPRAS
RECURSOS HUMANOS
SISTEMAS
INFORMES Y TELEFONÍA
GOBERNANZA HOTELERÍA Y LIMPIEZA
MANTENIMIENTO
LAVADERO Y ROPERÍA
COCINA ALIMENTACIÓN
DEPÓSITOS

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 15. Definición de centros de costos en institución de alta complejidad**

<b>CENTROS DE COSTO ALTA COMPLEJIDAD</b>
<b>AREAS ASISTENCIALES</b>
INTERNACIÓN GENERAL
UTI
UCO
INTERNACIÓN PEDIATRICA
UTIP
OBSTETRIACIA Y PARTOS
UTIN
QUIRÓFANOS
GUARDIA EXTERNA
CONSULTORIOS EXTERNOS
RX
TAC
RMI
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS
MEDICINA NUCLEAR
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS
HEMOTERAPIA
ANATOMIA PATOLÓGICA
<b>CENTROS DE APOYO ASISTENCIAL</b>
ESTERILIZACIÓN
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.
KINESIÓLOGOS
NUTRICIÓN
ENFERMERÍA
CAMILLEROS
ARCHIVO

ADMISIÓN DE INTERNACIÓN
TURNOS
<b>CENTROS DE COSTOS GENERALES</b>
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS
COMPRAS
RR.HH.
SISTEMAS ITC
INFORMES Y TELEFONÍA
GOBERNANZA HOTELERÍA Y LIMPIEZA
MANTENIMIENTO
LAVADERO Y ROPERIA
COCINA Y ALIMENTACIÓN
DEPOSITOS

Fuente: Elaboración propia

### 4.3. Definición de los objetos a costear en ambos modelos

Los objetos a costear en ambos modelos son los siguientes:

- a) Día Cama Internación General Adultos.
- b) Día Cama para Unidad de Terapia Intensiva Adultos.
- c) Día Cama para Unidad Coronaria Adultos.
- d) Día Cama para Internación Pediátrica.
- e) Día Cama para Unidad de Cuidados Intensivos Pediátricos.
- f) Día Cama para Neonatología (Unidad de Terapia Intensiva Neonatológica).
- g) Costo Parto/Cesárea.
- h) Costo Hora Quirófano (No Incluye Honorarios Médicos).
- i) Costo Consulta en Consultorios (No incluye Honorarios Médicos).
- j) Costo Atención en Urgencias (Incluye Honorarios Médicos).

### 4.4. Definición de los componentes del costo en cada establecimiento modelo

Los Componentes del costo de ambos modelos incluyen los siguientes rubros:

#### 4.4.1. Recursos Humanos

Para el cálculo del Costo e RR.HH. se ha utilizado los siguientes criterios:

### a) Cálculo de la dotación de cada Servicio:

La dotación de cada Centro de Costo ha sido calculada en base a los criterios fijados tanto por el Programa Nacional de Garantía de Calidad de la Atención Médica como los estándares fijados por el NN de prestaciones Médicas y las Normas de Acreditación para Establecimientos de Salud con Internación del CENAS y de ITAES.

El resultado de estos análisis se encuentra desarrollado en las Planillas de cálculo de Dotación de RR.HH. de cada modelo (alta Complejidad y Mediana Complejidad).

### b) Determinación del Costo Laboral para cada categoría

Para las categorías ocupacionales incluidas en el CCT 122/75 se tomó como base el salario estipulado en el mismo para el mes de marzo de 2022.

Para las categorías no incluidas en el CCT 122/75 se utilizó como base la Encuesta de Remuneraciones que realiza ADECRA semestralmente actualizándola al mes de marzo de 2022, utilizando para este trabajo el promedio de las remuneraciones que allí se publican para cada categoría relevada.

Se consideró que el promedio de antigüedad del personal de las Clínicas y Sanatorios de Tucumán es de 13 años.

Los conceptos que se incluyen se muestran en la siguiente tabla:

**Tabla 16. Conceptos que conforman los costos de los recursos humanos**

N°	CONCEPTO	CONVENIO	FUERA DE CONVENIO
1	BÁSICO CONVENIO	100	100
2	ANTIGÜEDAD*	26	
3	HORAS EXTRAS	3	
4	PRESENTISMO Y OTROS		
5	<b>SUB TOTAL 1</b>	129	100
6	SAC (8,33% (sobre sub total 1)	11	8,33
7	VACACIONES (se incluye costo eventual)	12	9,2
8	FERIADOS	5	
9	OTROS CONCEPTOS REMUNERAT.		
10	<b>TOTAL REMUNERACIÓN BRUTA</b>	157	117,35
11	CARGAS SOCIALES**	43	31,09
12	SUB TOTAL SUELDOS Y CARGAS SOCIALES	200	148,44
13	PREVISION INDEMNIZACION POR DESPIDO	3	1,56
14	SUB TOTAL 1 (Porcentaje sobre el básico)	203	150

CONCEPTOS EN MONTO FIJO			
15	SEGUROS	750	
16	PROVISIÓN ROPA TRBAJO	150	
17	LAVADO ROPA TRABAJO	160	
18	MERIENDA Y COLACIÓN NOCTURNA	2100	
19	GUARDERIA	922	
20	CAPACITACIONES	200	800
21	CONTROL AUSENTISMO Y MED. LABORAL	200	
22	HONORAIOS ESTUDIO JURIDICO LABORAL	120	120
23	OTROS COSTOS RR.HH.	1500	1500
24	<b>SUB TOTAL COSTO MENSUAL POR EMPLEADO</b>	<b>6102</b>	<b>2420</b>

Fuente: Elaboración propia

#### 4.4.2. Costo de Insumos

Fueron calculados en función de los costos reales de los establecimientos sanatoriales que participaron aportando información para este trabajo valorizados al mes de marzo de 2022.

La información obtenida fue convertida a Costo de Insumos por Unidad de Producción y luego aplicada a la cantidad de prestaciones definida para los diferentes Centros de Costo en el presente trabajo.

#### 4.4.3. Amortización de Edificios

En una primera etapa se realizó el análisis de las superficies utilizadas por cada Centro de Costos en cada uno de los Modelos definidos.

A estas superficies definidas se le agregaron proporcionalmente las utilizadas por los espacios comunes.

El costo de construcción del edificio incluye los honorarios de Proyecto y Dirección de Obra, los equipos de Aire Acondicionado, Calefacción, Sub estación transformadora eléctrica, Generadores Eléctricos, Ascensores, Instalaciones para la Cocina, Esterilización, Red de Aire para transporte, Señalética, Cartelería Externa, Parquización, equipos llamadores de Enfermería, llamadores para Consultorios Externos, Guardia Externa, Admisión etc., Equipos de vigilancia incluidas videocámaras y monitores, Instalaciones para gases medicinales, Instalaciones para la prevención y el combate de Incendios, equipamiento vestuarios etc..

El costo del metro cuadrado de construcción para sanatorios se ha calculado de la siguiente forma:

**Superficie tipo A:** Quirófanos, UTI/UCO, UTIN, UTIP, Shock Room, Quirófanos, Salas de Parto, Salas de Rx, TAC, RMI:

**Superficie Tipo B:** Internación General, Cocina, Vestuarios, Laboratorio, Hemoterapia, Esterilización, Mantenimiento, Administración etc.

Para el cálculo de la superficie total que utiliza un establecimiento sanatorial (Hospital General de Agudos) se han utilizado estándares nacionales puesto que los internacionales (120m<sup>2</sup> por cama) resultan muy elevados para nuestro medio.

En nuestro medio, un establecimiento sanatorial de Mediana Complejidad utiliza aproximadamente 70 m<sup>2</sup> por cama de internación, por lo que, si se proyecta dotarlo de 106 camas, el edificio debería contar con una superficie construida de 7420 metros cuadrados, mientras que un establecimiento de Alta complejidad utiliza aproximadamente 80 metros cuadrados por cama, por lo que, si se proyectan para el mismo 114 camas, la superficie a Construir sería de 9120 metros cuadrados.

El costo del edificio para los establecimientos modelo propuestos se estima en la siguiente tabla:

**Tabla 17. Superficies y costos para el cálculo de amortizaciones en USD.**

Concepto	Tipo A		Tipo B		Total	
	Cant.m <sup>2</sup>	Monto en miles de \$	Cant.m <sup>2</sup>	Monto en miles de \$	Cant.m <sup>2</sup>	Monto
Costo por m <sup>2</sup>		512		240		
Mediana complejidad	2115	1.084.928	5305	1.272.121	7420	2.357.049
Alta Complejidad	2961	1.516.032	6159	1.478.041	9120	2.994.073

Fuente: Elaboración propia

La definición de la superficie asignada a cada centro de costos se encuentra desarrollada en el Cuadro Anexo: Superficies por Centro de Costos

La amortización de los edificios se ha fijado en un 2% anual.



**Tabla 18. Resumen de superficies por centro de costo en institución de mediana complejidad**

N°	CENTRO DE COSTO	M²
1	Internación General	1428
2	UTI/UCO	434
3	Internación Pediátrica	100
4	UTIP	282
5	Obstetricia y Partos	200
6	UTIN	295
7	Quirófano	590
8	Guardia Externa	498
9	Consultorios Externos	538
10	Rx	150
11	TAC	136
12	Ecografías y Ecocardiografías	36
13	Laboratorio de Análisis Clínicos	232
14	Hemoterapia	94
15	Esterilización	109
16	Farmacia y depósito Med. y Mat Desc.	199
17	Kinesiólogos	12
19	Camilleros	8
20	JEFATURA ENFERMERÍA	26
21	Archivo	90
22	Admisión de Internación	86
23	MANTENIMIENTO	717
24	COCINA Y ALIMENTACIÓN y COMEDOR PERSONAL	138
25	LIMPIEZA Y MAESTRANZA	103
26	LAVADERO Y ROPERIA	108
27	ADMINISTRACIÓN y dirección	250
29	Compras	25
30	Recursos Humanos (incluye vestuarios)	320
31	Sistemas	100
32	Informes y Telefonía	6
33	Turnos	15
34	Depósitos	95
	<b>TOTAL</b>	<b>7420</b>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 19. Resumen de superficies por centro de costo en institución de alta complejidad**

N°	CENTRO DE COSTO	m <sup>2</sup>
1	Internación General (Adultos y Pediátrica)	1.918
2	UTI	477
3	UCO	305
4	UTIP	318
5	Obstetricia y Partos	220
6	UTIN	325
7	Quirófano	662
8	Guardia Externa	608
9	Consultorios Externos	538
10	Hemodinamia	213
11	Rx	136
12	TAC	108
13	RMI	165
14	Ecografías y Ecocardiografías	29
15	Laboratorio de Análisis Clínicos	258
16	Hemoterapia	94
17	Esterilización	166
18	Farmacia y depósito Med y Mat Desc.	200
19	Kinesiólogos	12
20	Camilleros	8
21	JEFATURA ENFERMERÍA	26
22	Archivo	93
23	Admisión de Internación	90
24	<b>MANTENIMIENTO</b>	920
25	<b>COCINA Y ALIMENTACIÓN y COMEDOR PERSONAL</b>	143
26	<b>LIMPIEZA Y MAESTRANZA</b>	121
27	<b>LAVADERO Y ROPERIA</b>	111
28	<b>ADMINISTRACIÓN y dirección</b>	139
29	Contaduría Tesorería Facturación a O Sociales	138
30	Compras	25
31	Recursos Humanos (incluye vestuarios)	250
32	Sistemas	138
33	Informes y Telefonía	6
34	Turnos	15
35	Depósitos	145
<b>TOTAL</b>		<b>9.120</b>

Fuente: Elaboración propia

Las tablas de amortización de Edificios por Centro de Costos se encuentran desarrolladas en las Tablas 20 y 21: Amortización Edificios por Centro de Costos.

**Tabla 20. Cálculo de amortizaciones de edificios por centro de costo en institución de mediana complejidad**

N°	RESUMEN DE SUPERFICIE POR CENTROS DE COSTO	SUPERFICIE TIPO A	SUPERFICIE TIPO B	M <sup>2</sup>	COSTO EDIFICIO TIPO A	COSTO EDIFICIO TIPO B	COSTO EDIFICIO	AMORTIZACIÓN MENSUAL EDIFICIO
1	Internación General		1428	1428	-	342.720.000	342.720.000	571.200
2	UTI/UCO	434		434	222.208.000	-	222.208.000	370.347
3	Internación Pediátrica		100	100	-	24.000.000	24.000.000	40.000
4	UTIP	282		282	144.384.000	-	144.384.000	240.640
5	Obstetricia y Partos	200		200	102.400.000	-	102.400.000	170.667
6	UTIN	295		295	151.040.000	-	151.040.000	251.733
7	Quirófano	590		590	302.080.000	-	302.080.000	503.467
8	Guardia Externa	32	466	498	16.384.000	111.840.000	128.224.000	213.707
9	Consultorios Externos		538	538	-	129.120.000	129.120.000	215.200
10	Rx	150		150	76.800.000	-	76.800.000	128.000
11	TAC	136		136	69.632.000	-	69.632.000	116.053
12	Ecografías y Ecocardiografías		36	36	-	8.640.000	8.640.000	14.400
13	Laboratorio de Análisis Clínicos		232	232	-	55.680.000	55.680.000	92.800
14	Hemoterapia		94	94	-	22.560.000	22.560.000	37.600
15	Esterilización		109	109	-	26.160.000	26.160.000	43.600
16	Farmacia y depósito Med y Mat Desc.		199	199	-	47.760.000	47.760.000	79.600
17	Kinesiólogos		12	12	-	2.880.000	2.880.000	4.800
19	Camilleros		8	8	-	1.801.440	1.801.440	3.002
20	JEFATURA ENFERMERÍA		26	26	-	6.240.000	6.240.000	10.400
21	Archivo		90	90	-	21.600.000	21.600.000	36.000
22	Admisión de Internación		86	86	-	20.640.000	20.640.000	34.400
23	<b>MANTENIMIENTO</b>		717	717	-	172.080.000	172.080.000	286.800
24	<b>COCINA Y ALIMENTACIÓN y COMEDOR PERSONAL</b>		138	138	-	33.120.000	33.120.000	55.200
25	<b>LIMPIEZA Y MAESTRANZA</b>		103	103	-	24.720.000	24.720.000	41.200
26	<b>LAVADERO Y ROPERIA</b>		108	108	-	25.920.000	25.920.000	43.200
27	<b>ADMINISTRACIÓN y dirección</b>		124	124	-	29.760.000	29.760.000	49.600
28	Contaduría, Tesorería Facturación a O. Sociales		126	126	-	30.240.000	30.240.000	50.400
29	Compras		25	25	-	6.000.000	6.000.000	10.000
30	Recursos Humanos (incluye vestuarios)		320	320	-	76.800.000	76.800.000	128.000
31	Sistemas		100	100	-	24.000.000	24.000.000	40.000
32	Informes y Telefonía		6	6	-	1.440.000	1.440.000	2.400
33	Turnos		15	15	-	3.600.000	3.600.000	6.000
34	Depósitos		95	95	-	22.800.000	22.800.000	38.000
	<b>TOTAL</b>	<b>2119</b>	<b>5301</b>	<b>7420</b>	<b>1.084.928.000</b>	<b>1.272.121.440</b>	<b>2.357.049.440</b>	<b>3.928.416</b>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 21. Cálculo de amortizaciones de edificios por centro de costo en institución de alta complejidad**

N°	CENRO DE COSTO	M2 A	M2 B	M2 TOTAL	COSTO A	COSTO B	COSTO TOTAL EDIFICIO	AMORTIZACIÓN MENSUAL
1	Internación General Adultos		1.727	1.727	-	414.480.000	414.480.000	690.800
2	UTI	477		477	244.224.000	-	244.224.000	407.040
3	UCO	305		305	156.160.000	-	156.160.000	260.267
4	internación pediátrica		191	191	-	45.840.000	45.840.000	76.400
4	UTIP	318		318	162.816.000	-	162.816.000	271.360
5	Obstetricia y Partos	220		220	112.640.000	-	112.640.000	187.733
6	UTIN	325		325	166.400.000	-	166.400.000	277.333
7	Quirófano	662		662	338.944.000	-	338.944.000	564.907
8	Guardia Externa	32	576	608	16.384.000	138.240.000	154.624.000	257.707
9	Consultorios Externos		538	538	-	129.120.000	129.120.000	215.200
10	Hemodinamia	213		213	109.056.000	-	109.056.000	181.760
11	Rx	136		136	69.632.000	-	69.632.000	116.053
12	TAC	108		108	55.296.000	-	55.296.000	92.160
13	RMI	165		165	84.480.000	-	84.480.000	140.800
14	Ecografías y Ecocardiografías		29	29	-	6.960.000	6.960.000	11.600
15	Laboratorio de Análisis Clínicos		258	258	-	61.920.000	61.920.000	103.200
16	Hemoterapia		94	94	-	22.560.000	22.560.000	37.600
17	Esterilización		166	166	-	39.840.000	39.840.000	66.400
18	Farmacia y depósito Med y Mat Desc.		200	200	-	48.000.000	48.000.000	80.000
19	Kinesiólogos		12	12	-	2.880.000	2.880.000	4.800
20	Camilleros		8	8	-	1.801.440	1.801.440	3.002
21	JEFATURA ENFERMERÍA		26	26	-	6.240.000	6.240.000	10.400
22	Archivo		93	93	-	22.320.000	22.320.000	37.200
23	Admisión de Internación		90	90	-	21.600.000	21.600.000	36.000
24	MANTENIMIENTO		920	920	-	220.800.000	220.800.000	368.000
25	COCINA Y ALIMENTACIÓN y COMEDOR PERSONAL		143	143	-	34.320.000	34.320.000	57.200
26	LIMPIEZA Y MAESTRANZA		121	121	-	29.040.000	29.040.000	48.400
27	LAVADERO Y ROPERIA		111	111	-	26.640.000	26.640.000	44.400
28	ADMINISTRACIÒN y dirección		139	139	-	33.360.000	33.360.000	55.600
29	Contaduría Tesorería Facturación a O Sociales		138	138	-	33.120.000	33.120.000	55.200
30	Compras		25	25	-	6.000.000	6.000.000	10.000
31	Recursos Humanos (incluye vestuarios)		250	250	-	60.000.000	60.000.000	100.000
32	Sistemas		138	138	-	33.120.000	33.120.000	55.200
33	Informes y Telefonía		6	6	-	1.440.000	1.440.000	2.400
34	Turnos		15	15	-	3.600.000	3.600.000	6.000
35	Depósitos		145	145	-	34.800.000	34.800.000	58.000
<b>TOTAL</b>		<b>2.961</b>	<b>6.159</b>	<b>9.120</b>	<b>1.516.032.000</b>	<b>1.478.041.440</b>	<b>2.994.073.440</b>	<b>4.990.122</b>

Fuente: Elaboración propia

#### **4.5. Definición del volumen de producción para cada tipo de prestación en cada establecimiento modelo**

Para definir la cantidad de prestaciones producidas en Cada Centro de Costo asistencial se utilizaron los promedios observados en las Clínicas y Sanatorios de San Miguel de Tucumán:

##### **a) Días Cama:**

En Internación General de Adultos, UTI, UCO, UTIP, UTIN: Fueron calculados en base a una ocupación del 70%.

##### **b) Horas Quirófano:**

Fueron calculadas en función de la ocupación de los 5 quirófanos por 22 días hábiles mensuales por 8 horas netas de funcionamiento efectivo.

Si bien el Sector Quirófanos funciona durante 12 horas diarias, para determinar las Horas Netas Reales se deben descontar las Horas perdidas por los factores siguientes:

- a) Tiempo de Limpieza después de cada cirugía.
- b) Cirugías canceladas
- c) Demora en el inicio de la actividad quirúrgica por:
  - Problemas con el ingreso del paciente a Quirófanos (complicaciones)
  - Equipo Quirúrgico no completo.
  - Elementos no disponibles (Ropa, Equipo, Instrumental etc.)
  - Falta consentimiento Informado.
  - Otras.

##### **c) Partos:**

La cantidad de Partos y Cesáreas real se estimó de la siguiente manera:

- Establecimientos de Mediana Complejidad 70 partos/cesáreas mensuales (30 partos y 40 cesáreas)
- Establecimientos de Alta Complejidad 110 partos/cesáreas mensuales (50 partos y 60 cesáreas).

#### **d) Consultorios Externos**

La cantidad de Consultas fue calculada en base a la producción de 21 consultorios que trabajan netas 9 horas diarias durante 22 días hábiles en el mes con un promedio de 2,5 consultas por hora.

#### **e) Guardia Externa:**

Para la Guardia Externa se utilizaron dos tipos de prestaciones:

- Consultas de Guardia
- Egresos de Observación de Guardia (hasta 12 horas).

Se ha fijado un costo equivalente de 10 consultas por cada egreso de observación.

La producción ha sido estimada de la siguiente forma:

- e.1). **Establecimientos de Mediana Complejidad:** 2000 consultas mensuales y 200 egresos de observación, lo cual significa una producción de 4000 unidades equivalentes en Urgencias
- e.2). **Establecimientos de Alta Complejidad:** 2500 consultas mensuales y 250 egresos de Observación, lo cual significa una producción de 5000 unidades equivalentes en Urgencias.

#### **4.6. Recolección, verificación y compatibilización de la información obtenida en sanatorios de la ciudad de san miguel de Tucumán**

En esta actividad han participado representantes de los siguientes sanatorios, aportando sus conocimientos e información, así como analizando y corrigiendo y consensuando las propuestas para cada una de las definiciones requeridas en los modelos definidos y costeados.

- Sanatorio Modelo
- Sanatorio 9 de Julio
- Sanatorio Norte

#### 4.7. Definición de los criterios para la asignación de los costos indirectos en cada modelo

Para la asignación de los Costos Indirectos se han utilizado los siguientes drivers:

**Tabla 22. Drivers de asignación de costos indirectos**

CONCEPTO	CRITERIO
Energía Eléctrica: Se tomó en cuenta el probable consumo de los sectores que utilizan Motores Eléctricos (incluidas Heladeras) o Resistencia: Mantenimiento y Operación Planta El resto se lo consideró costo de Aire Acondicionado e Iluminación y se lo asignó en base a la superficie ocupada	Consumo Estimado
Gas Se analizó el probable consumo de la Cocina y el resto se asignó a Calefacción y como tal se distribuyó en función de la superficie que ocupa cada Centro de Costos.	Consumo Estimado
Agua	Superficie de cada Centro de Costos
Telefonía Se consideró en forma especial a los servicios de Turnos, Compras, Dirección, Admisión y Facturación, el resto se lo distribuyo en forma proporcional.	Consumo Estimado
Residuos Patogénicos: Se Consideró el consumo sólo de los servicios a costear	Consumo Estimado
Residuos Domiciliarios	Producción Estimada
Impuesto Inmobiliario	Superficie ocupada por cada centro
Seguros	Costo Directo de cada Centro de Costos
Seguridad y Vigilancia	Costo Directo de cada Centro de Costos

Fuente: Elaboración propia

Los coeficientes aplicados para la asignación de cada rubro en ambos modelos sanatoriales están disponibles en la Tabla de DISTRIBUCIÓN DE COSTOS INDIRECTOS de cada uno de los modelos analizados.

#### 4.8. Definición de los criterios para la distribución de los costos de los centros de costos generales a los centros intermedios y finales en cada modelo

Para la distribución de los costos de los Centros de Costos Generales a los Centros de Apoyo y los Finales se utilizaron los siguientes criterios (drivers):

**Tabla 23. Criterios utilizados para distribuir costos generales a centros de costos intermedios y finales**

CENTRO DE COSTO	CRITERIO DISTRIBUCIÓN
Dirección y Administración	Costo Directo de cada Centro de Costo
Facturación y Liquidación Honorarios	Costo Directo de cada Centro de Costo
Compras	
RR.HH. (Incluye Vestuarios)	Dotación RR.HH. de cada centro de Costos
Sistemas	Estimación del Costo de los siguientes rubros para cada Centro de Costos: Licencias, Help Desk, Operación, Base de Datos y Servidores
Informes y Telefonía	Utilización Estimada por cada Centro de Costos
Mantenimiento	Costo Edificio e Instalaciones de cada Centro de Costos
Limpieza y Maestranza	Superficie de cada Centro de Costos

Lavadero y Ropería	El lavado de Uniformes al personal se carga directamente al costo laboral de la dotación de cada Centro de Costos, mientras que el lavado y planchado del resto de la ropa se carga a los sectores de acuerdo al consumo estimado de cada Centro de Costos.
Cocina y Alimentación	La alimentación de personal se carga directamente al costo laboral, mientras que la de los pacientes se carga a cada sector de Internación de acuerdo a los pacientes día producidos por cada uno
Depósitos	Estimación del uso por cada Centro de Costos

Fuente: Elaboración propia

Los coeficientes aplicados para la asignación de cada rubro en ambos modelos sanatoriales están disponibles en la TABLA DE DISTRIBUCIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS GENERALES A LOS CENTROS DE APOYO y FINALES en cada uno de los modelos analizados.

#### 4.9. Definición de los drivers para la distribución de los costos de los centros intermedios de apoyo a los finales en cada modelo

Para la distribución de los costos de los Centros Intermedios de Apoyo a los Centros Finales se han utilizado los siguientes criterios:

**Tabla 24. Criterios para asignación de costos de centros intermedios a los centros de costo finales**

CENTROS INTERMEDIOS DE APOYO	CRITERIOS DE DISTRIBUCIÓN
ESTERILIZACIÓN	Utilización Estimada de cada Centro de Costos Final
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	Utilización estimada por cada Centro de Costos Final
KINESIÓLOGOS	Utilización Estimada
NUTRICIÓN	Dietas consumidas por pacientes en cada Centro de Costos Final
ENFERMERÍA	Dotación de Personal de Enfermería de Cada Centro de Costos Final
CAMILLEROS	Utilización estimada
ARCHIVO	Utilización Estimada
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	Utilización Estimada
TURNOS	Consultorios Externos

Fuente: Elaboración propia

#### 4.10. Determinación de los costos para cada objeto de costo en cada establecimiento modelo

Una vez realizada la asignación de los costos indirectos y la distribución de los costos de los Centros de Costos Generales y los de Apoyo a los Centros de Costo Finales, se obtiene el costo unitario de los objetos de costo definidos, calculando el cociente entre el costo total de cada Centro de Costos Final y la cantidad de Unidades producidas por el mismo.



#### 4.11. Análisis de la composición de los costos de cada objeto de costo para determinar el impacto de la inflación en cada uno

El objetivo de esta actividad es desglosar la composición de acuerdo a la naturaleza de cada rubro asignada al Centro de Costos Finales para analizar el impacto que tiene en el costo del mismo la inflación de cada componente:

- Recursos Humanos
- Insumos Nacionales
- Alimentos
- Material Asistencial Nacional (gasas, alcohol etc.)
- Material Asistencial Importado (Insumos importados)
- Servicios Públicos (Electricidad, Gas Telefonía etc.)
- Otros Conceptos

Para ello se desarrolló para cada Centro de Costos final una Tabla con los rubros que lo componen y se determinó el peso específico de cada uno, así como su vinculación con los factores de inflación.

**Tabla 25. Rubros del costo y determinación de variables de actualización**

RUBRO DE COSTO	RECIBE IMPACTO DIRECTO POR
Costo RR.HH.	Incrementos Salariales
Insumos Asistenciales No Facturables	20% Costo Combustibles 50% Precios al Consumidor 30% Dólar Oficial
Alimentos	Costo Alimentos INDEC
Servicios Públicos	Incremento Costo Energía eléctrica, Gas, Telefonía

Fuente: Elaboración propia

## 4.12. Determinación de los costos para los establecimientos sanatoriales definidos

### 4.12.1. Costo establecimiento modelo mediana complejidad

#### 1) Costo recursos humanos

La Dotación de RR.HH. definida para cada Centro de Costos para el Establecimiento Modelo de Mediana Complejidad es la siguiente:

**Tabla 26. Dotación de institución de mediana complejidad**

CENTRO DE COSTOS	Directivo	Gerencial	Jefe y Coord.	Médicos	Otros Prof.	Jefes de Enfermería	E. Calificados	Enfermeros	Técnicos	Admin.	Personal Serv. Generales	Personal de Cocina	Total
<b>AREAS ASISTENCIALES</b>													
Internación General		1	1	10		3		30			19		64
UTI/UCO		1	3	8		3	24				6		45
Pediatría y Guardia Pediátrica			1	2				4			2		9
UTIP		1	1	6		3	8				3		22
Obstetricia y Partos			1	5									6
UTIN			2	6		3	9				3		23
Quirófano		1				2	24				6		33
Guardia Externa		1	1	5		1		8		6	4		26
Consultorios Externos			1					4		6	2		13
Rx													
TAC													
Ecografías y Ecocardiografías													
Laboratorio de Análisis Clínicos													
Hemoterapia													
Anatomía Patológica													
Esterilización									8		5		13
Farmacia y depósito Med y Mat Desc.		1			1				2	2	2		8
Kinesiólogos					3								3
Dietistas					2								2
ENFERMERÍA		1	3				2						6
Camilleros											5		5
Archivo			1							3			4
Admisión de Internación			1							7			8
Turnos										6			6
<b>ADMINISTRACIÓN y DIRECCION</b>													



MEDICOS DE INTERNACIÓN Lu Vi	144.999	223.298					334.948	2.420	337.368
JEFE QUIRÓFANO	211.336	325.457					488.186	2.420	490.606
AUDITOR MEDICO	181.749	279.893					419.840	2.420	422.260
JEFE FARMACIA Y ESTERILIZACION	212.036	326.535					489.803	2.420	492.223
JEFES DE ENFERMERÍA	206.383	317.830					476.745	2.420	479.165
JEFES DE SERVICIOS ENFERMERÍA	122.367	188.445					282.668	2.420	285.088
ECI	114.537	176.387					264.580	2.420	267.000
GERENTE COMERCIAL	411.112	633.112					949.669	2.420	952.089
GERENTE RR.HH.	211.429	325.601					488.401	2.420	490.821
GERENTE SISTEMAS	352.968	543.571					815.356	2.420	817.776
ANALISTA SISTEMAS	133.677	205.863					308.794	3.000	311.794
GERENTE CALIDAD	198.344	305.450					458.175	2.420	460.595
ANALISTA CALIDAD	91.770	141.326					211.989	2.420	214.409
JEFE DE COMPRAS	232.122	357.468					536.202	2.420	538.622
JEFE DE FACTURACIÓN	180.053	277.282					415.922	2.420	418.342
GERENTE MANTENIMIENTO	314.610	484.499					726.749	2.420	729.169
Enfermeras de piso día			86.197			86.197	174.979	6.102	181.081
Enfermera de piso noche			86.197		8.116	94.313	191.455	6.102	197.557
Enfermeras de UTI, UTiP UTIN día			86.197	17.239		103.436	209.976	6.102	216.078
Enfermera de UTI UCO UTIP noche			86.197	17.239	8.116	111.552	226.451	6.102	232.553
Enfermera Quirúrgica			88.635	11.250		99.885	202.767	6.102	208.869
Obstétrica e Instrumentadoras			92.697	11.250		103.947	211.012	6.102	217.114
Técnicos de Esterilización			88.635			88.635	179.929	6.102	186.031
Kinesiólogos			155.000			155.000	314.650	6.102	320.752
Nutricionistas			155.000			155.000	314.650	6.102	320.752
Analistas de Sistemas			155.000			155.000	314.650	4.000	318.650
Camilleros			74.551			74.551	151.339	6.102	157.441
Operarios e Mantenimiento DIA			83.627			83.627	169.763	6.102	175.865
Operarios e Mantenimiento NOCHE			83.627		7.893	91.520	185.786	6.102	191.888
Mucamas			72.926			72.926	148.040	6.102	154.142
Mucama de noche			72.926		6.866	79.792	161.978	6.102	168.080
Mucamas de Cirugía			76.582			76.582	155.461	6.102	161.563
Mucama de UTI UTIN UTIP UCO			72.926	7.293		80.219	162.844	6.102	168.946
Mucama de UTI UCO UTIN noche			72.926	7.293	7.293	87.511	177.648	6.102	183.750
Peones			74.551			74.551	151.339	6.102	157.441
Cocineros			83.827			83.827	170.169	6.102	176.271
Ayudante de cocina			77.597			77.597	157.522	6.102	163.624
Administrativos			81.529			81.529	165.504	6.102	171.606
Administrativos noche			81.529		7.682	89.211	181.098	6.102	187.200

Fuente: Elaboración propia

En base a esta información se definió el costo de los RR.HH. para cada Centro de Costo:

**Tabla 28. Costos de recursos humanos por centros de costos operativos**

INTERNACIÓN GENERAL				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE MEDICO	556.820	1	556.820
	COORDINADOR MEDICO	487.520	1	487.520
	MEDICOS DE INERNACION	418.800	10	4.188.000
	JEFES DE ENFERMERÍA	337.368	3	1.012.104
	ENFERMEROS DIA	181.081	22	3.983.782
	ENFERMEROS NOCHE	197.557	8	1.580.456
	MUCAMA DIA	154.142	16	2.466.272
	PERSONAL DE LIMPIEZA Y MAESTRANZA NOCHE	168.080	3	504.240
	<b>TOTAL</b>		<b>64</b>	<b>14.779.194</b>

UTI/UCO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE MEDICO	595.413	1	595.413
	COORDINADORES MEDICOS	534.479	3	1.603.437
	MEDICOS	404.265	8	3.234.120
	JEFE DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
	ENFERMERAS UTI UCO DIA	216.078	16	3.457.248
	ENFERMERAS UTI UCO NOCHE	232.553	8	1.860.424
	MUCAMA UTI UCO UTIP DIA	168.946	4	675.784
	MUCAMA UTI UCO UTIP NOCHE	183.750	2	367.500
	<b>TOTAL</b>		<b>45</b>	<b>12.649.190</b>

INTERNACIÓN PEDIATRICA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	COORDINADORES MEDICOS	487.520	1	487.520
	MEDICOS	337.368	2	674.736
	ENFERMERAS DIA	181.081	4	724.324
	ENFERMERAS NOCHE	197.557	2	395.114
	MUCAMAS DIA	154.142	0	-
	MUCAMAS NOCHE	168.080	0	-
	<b>TOTAL</b>		<b>9</b>	<b>2.281.694</b>

UTIP				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE MEDICO	579.920	1	579.920
	COORDINADOR MEDICO	533.720	1	533.720
	MEDICOS	448.670	3	1.346.010
	JEFES DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
	ENFERMERAS DIA	216.078	8	1.728.624
	ENFERMERAS DE NOCHE	232.553	4	930.212
	MUCAMAS DIA	154.142	2	308.284
	MUCAMAS NOCHE			-
	<b>TOTAL</b>		<b>22</b>	<b>6.282.034</b>

OBSTETRICIA Y PARTOS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	COORDINADOR MEDICO	487.520	1	487.520
	MEDICOS	395.120	5	1.975.600
	* Al 50% por Parto y 50% Cesáreas			
	<b>TOTAL</b>		<b>6</b>	<b>2.463.120</b>

UTIN (NEONATOLOGÍA)				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	COORDINADOR MEDICO	510.620	2	1.021.240
	MEDICOS	428.978	6	2.573.868
	JEFES DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
	ENFERMERAS NEO DIA	216.078	6	1.296.468
	ENFERMERAS NEO NOCHE	232.553	3	697.659
	MUCAMAS NEO DIA	168.946	3	506.838
				-
	<b>TOTAL</b>		<b>23</b>	<b>6.951.337</b>

QUIRÓFANO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE MEDICO	490.606	1	490.606
	JEFES DE ENFERMERÍA	285.088	2	570.176
	ENFERMERAS QUIRURGICAS	208.869	24	5.012.856
	MUCAMAS CX	161.563	6	969.378
	CAJA COMPENSADORA 450 Cx Mayors	765,82	450	344.619
				-
	<b>TOTAL</b>		<b>33</b>	<b>7.387.635</b>

GUARDIA EXTERNA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE MEDICO	459.546	1	459.546
	COORDINADOR MEDICO	431.240	1	431.240
	MEDICOS DE GUARDIA	395.120	5	1.975.600
	JEFE DE ENFERMERÍA	285.088	1	285.088
	ENFERMEROS DIA	181.081	6	1.086.486
	ENFERMEROS NOCHE	197.557	2	395.114
	ADMINISTRATIVOS DIA	171.606	4	686.424
	ADMINISTRATIVOS NOCHE	187.200	2	374.400
	MUCAMAS DIA	154.142	2	308.284
	MUCAMAS NOCHE	168.080	2	336.160
	<b>TOTAL</b>		<b>26</b>	<b>6.338.342</b>

CONSULTORIOS EXTERNOS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	COORDINADOR MEDICO	431.240	1	431.240
	ENFERMEROS	181.081	4	724.324
	ADMINISTRATIVOS	171.606	6	1.029.636
	PERSONAL DE MAESTRANZA	154.142	2	308.284
				-
	<b>TOTAL</b>		<b>13</b>	<b>2.493.484</b>

ESTERILIZACIÓN				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	TECNICOS	186.031	8	1.488.248
	PERSONAL DE MAESTRANZA	154.142	5	770.710
				-
	<b>TOTAL</b>		<b>13</b>	<b>2.258.958</b>

FARMACIA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE FARM Y ESTERILIZ.	492.223	1	492.223
	FARMACÉUTICO (otro Prof. :)	320.752	1	320.752
	ADMINISTRATIVOS	171.606	4	686.424
	MAESTRANZA	168.946	2	337.892
				-
	<b>TOTAL</b>		<b>8</b>	<b>1.837.291</b>

KINESIOLOGÍA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	KINESIÓLOGOS (Otros Profesionales)	320.752	3	962.256
	<b>TOTAL</b>		<b>3</b>	<b>962.256</b>

NUTRICIÓN				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	DIETISTAS	320.752	2	641.504
	<b>TOTAL</b>		2	641.504

ENFERMERÍA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE DEPARTAMENTO ENF.	479.165	1	479.165
	SUPERVISORES DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
	ENF. CONTROL INFECCIONES	267.000	2	534.000
				-
	<b>TOTAL</b>		6	1.868.429

ARCHIVO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE	202.000	1	202.000
	ADMINISTRATIVOS	171.606	3	514.818
				-
	<b>TOTAL</b>		4	716.818

ADMISIÓN INTERNACIÓN				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE	418.342	1	418.342
	ADMINISTRATIVOS	171.606	7	1.201.242
				-
	<b>TOTAL</b>		8	1.619.584

TURNOS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	ADMINISTRATIVOS	171.606	6	1.029.636
				-
	<b>TOTAL</b>		6	1.029.636



CAMILLEROS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	CAMILLEROS	157.441	5	787.205
	<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>787.205</b>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 29. Costos de recursos humanos por centros de costos administrativos**

DIRECCIÓN Y ADMINISTRACION				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	DIRECTOR MEDICO	1.213.583	1	1.213.583
	GERENTE ADMINISTRATIVO	804.639	1	804.639
	SECRETARIA DIRECCIÓN	180.200	2	360.400
	GERENCIA COMERCIAL	952.089	1	952.089
	GERENTE CALIDAD	0	0	0
	ANALISTA DE CALIDAD	0	0	0
	ADMINISTRATIVOS	171.606	5	858.030
	AUDITORES	422.620	1	422.620
	CADETE	171.606	1	171.606
				-
	<b>TOTAL</b>		<b>12</b>	<b>4.782.967</b>

FACTURACIÓN Y LIQUIDACIÓN HONORARIOS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE	418.342	1	418.342
	ADMINISTRATIVOS	171.606	7	1.201.242
				-
	<b>TOTAL</b>		<b>8</b>	<b>1.619.584</b>

COMPRAS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE	538.622	1	538.622
	ADMNISTRATIVO	171.606	1	171.606
	<b>TOTAL</b>		<b>2</b>	<b>710.228</b>

RR.HH.				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE	490.821	1	490.821
	ADMINISTRATIVOS	171.606	3	514.818
	<b>TOTAL</b>		<b>4</b>	<b>794.007</b>

TECNOLOGIA INFORMÁTICA (TIC)				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	GERENTE	817.776	1	817.776
	TECNICOS	311.794	5	1.558.970
	<b>TOTAL</b>		<b>6</b>	<b>2.376.746</b>

INFORMES Y TELEFONÍA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	ADMINISTRATIVOS	171.606	3	514.818
				-
	<b>TOTAL</b>		<b>3</b>	<b>514.818</b>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 30. Costos de recursos humanos por centros de costos de servicios**

HOTELERÍA Y LIMPIEZA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE	202.000	1	202.000
	MUCAMAS	154.142	15	2.312.130
	PEONES	157.441	6	944.646
	<b>TOTAL</b>		<b>22</b>	<b>3.458.776</b>

MANTENIMIENTO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE	729.169	1	729.169
	OPERARIOS MANTENIMIENTO DIA	175.865	3	527.595
	OPERAFIOS MANTENIMIENTO NOCHE	191.888	2	383.776
	<b>TOTAL</b>		<b>6</b>	<b>1.640.540</b>

LAVADERO Y ROPERIA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE	202.000	1	202.000
	PERSONAL DE LAVADERO	157.441	10	1.574.410
	<b>TOTAL</b>		11	1.776.410

COCINA Y ALIMENTACIÓN				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	JEFE	202.000	1	202.000
	PERSONAL DE COCINA	176.261	4	705.044
	AYUDANTES DE COCINA	163.624	5	818.120
	<b>TOTAL</b>		10	1.725.164

DEPOSITO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
	ADMINISTRATIVOS	171.606	3	514.818
	<b>TOTAL</b>		3	514.818

Fuente: Elaboración propia

El resumen del Costo de RR.HH. para el Establecimiento de Mediana Complejidad es el siguiente:

**Tabla 31. Resumen de dotación y costos de recursos humanos en institución de mediana complejidad**

N°	CENTROS DE COSTO	CANTIDAD DE AGENTES	COSTO LABORAL
1	INTERNACIÓN GENERAL	64	14.779.194
2	UTI/UCO	45	12.649.190
3	INTERNACIÓN PEDIATRICA	9	2.281.694
4	UTIP	22	6.282.034
5	OBSTETRIACIA Y PARTOS	6	2.463.120
6	UTIN	23	7.533.568
7	QUIRÓFANOS	33	7.387.635
8	GUARDIA EXTERNA	26	6.338.342
9	CONSULTORIOS EXTERNOS	13	2.493.484
10	RX		
11	TAC		
12	ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS		
13	LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS		

14	HEMOTERAPIA		
15	ESTERILIZACIÓN	13	2.258.958
16	FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	8	1.837.291
17	KINESIÓLOGOS	3	962.256
18	NUTRICIÓN	2	641.504
19	ENFERMERÍA	6	1.868.429
20	CAMILLEROS	5	787.205
21	ARCHIVO	4	716.818
22	ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	8	1.403.242
23	TURNOS	6	1.209.636
24	DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	12	4.782.967
25	FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS	8	1.619.584
26	COMPRAS	2	710.228
27	RR.HH.	4	794.007
28	SISTEMAS ITC	6	2.376.746
29	INFORMES Y TELEFONÍA	3	513.198
31	MANTENIMIENTO	6	1.640.540
30	COCINA Y ALIMENTACIÓN	10	1.725.164
32	HOTELERÍA Y LIMPIEZA	22	3.458.776
33	LAVADERO Y ROPERIA	11	1.776.410
34	DEPOSITOS	3	514.818
<b>TOTAL</b>		<b>383</b>	<b>93.806.038</b>

Fuente: Elaboración propia

## 2) Costo amortización edificios

Para el cálculo de la amortización de edificios se partió de la base de la superficie asignada a cada centro de costos y el costo diferencial de su construcción (Tipos A y B).

El edificio se amortiza en 50 años y el resultado de dichos cálculos es el siguiente:

**Tabla 32. Costo de amortizaciones de edificios en institución de mediana complejidad**

	RESUMEN DE SUPERFICIE POR CENTROS DE COSTO	SUPERFICIE TIPO A	SUPERFICIE TIPO B	M <sup>2</sup>	COSTO EDIFICIO TIPO A	COSTO EDIFICIO TIPO B	COSTO EDIFICIO	AMORTIZACIÓN MENSUAL EDIFICIO
1	Internación General		1428	1428	-	342.720.000	342.720.000	571.200
2	UTI/UCO	434		434	222.208.000	-	222.208.000	370.347
3	Internación Pediátrica		100	100	-	24.000.000	24.000.000	40.000
4	UTIP	282		282	144.384.000	-	144.384.000	240.640
5	Obstetricia y Partos	200		200	102.400.000	-	102.400.000	170.667
6	UTIN	295		295	151.040.000	-	151.040.000	251.733

7	Quirófano	590		590	302.080.000	-	302.080.000	503.467
8	Guardia Externa	32	466	498	16.384.000	111.840.000	128.224.000	213.707
9	Consultorios Externos		538	538	-	129.120.000	129.120.000	215.200
10	Rx	150		150	76.800.000	-	76.800.000	128.000
11	TAC	136		136	69.632.000	-	69.632.000	116.053
12	Ecografías y Ecocardiografías		36	36	-	8.640.000	8.640.000	14.400
13	Laboratorio de Análisis Clínicos		232	232	-	55.680.000	55.680.000	92.800
14	Hemoterapia		94	94	-	22.560.000	22.560.000	37.600
15	Esterilización		109	109	-	26.160.000	26.160.000	43.600
16	Farmacia y depósito Med y Mat Desc.		199	199	-	47.760.000	47.760.000	79.600
17	Kinesiólogos		12	12	-	2.880.000	2.880.000	4.800
19	Camilleros		8	8	-	1.801.440	1.801.440	3.002
20	JEFATURA ENFERMERÍA		26	26	-	6.240.000	6.240.000	10.400
21	Archivo		90	90	-	21.600.000	21.600.000	36.000
22	Admisión de Internación		86	86	-	20.640.000	20.640.000	34.400
23	MANTENIMIENTO		717	717	-	172.080.000	172.080.000	286.800
24	COCINA Y ALIMENTACIÓN y COMEDOR PERSONAL		138	138	-	33.120.000	33.120.000	55.200
25	LIMPIEZA Y MAESTRANZA		103	103	-	24.720.000	24.720.000	41.200
26	LAVADERO Y ROPERIA		108	108	-	25.920.000	25.920.000	43.200
27	ADMINISTRACIÓN y dirección		124	124	-	29.760.000	29.760.000	49.600
28	Contaduría, Tesorería Facturación a O. Sociales		126	126	-	30.240.000	30.240.000	50.400
29	Compras		25	25	-	6.000.000	6.000.000	10.000
30	Recursos Humanos (incluye vestuarios)		320	320	-	76.800.000	76.800.000	128.000
31	Sistemas		100	100	-	24.000.000	24.000.000	40.000
32	Informes y Telefonía		6	6	-	1.440.000	1.440.000	2.400
33	Turnos		15	15	-	3.600.000	3.600.000	6.000
34	Depósitos		95	95	-	22.800.000	22.800.000	38.000
	<b>TOTAL</b>	<b>2119</b>	<b>5301</b>	<b>7420</b>	<b>1.084.928</b>	<b>1.272.121.440</b>	<b>2.357.049.440</b>	<b>3.928.416</b>

Fuente: Elaboración propia

### 3) Costo amortización de equipos

Para el cálculo de la amortización de Equipos y Muebles se desarrolló un modelo de equipamiento y mobiliario para cada centro de costos y posteriormente se lo costeo a valores del 31/3/22.

El resultado de dicho trabajo se vuelca en la Tabla 33, abierta por centro de costos y se resume en la Tabla 34:

**Tabla 33. Inversión en equipos y muebles abierto por centro de costos para el cálculo de amortizaciones en institución de mediana complejidad**

a) INTERNACIÓN GENERAL

	PISO GENERAL	MATERNIDAD		PRECIO (en USD)		
Cama internación	58	6	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	192.000		
Mesa Comer	58	6	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)			
Cuna común		10	Drager - Medix (ARG)			
Camilla Traslado	3	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)	4.500		
Paneles Gases	O2, AC, V	O2, AC, V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide			
Luz inspección	1	1	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide			
Cardiodesfibrilador	2		Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	40.000		
Carro de Paro	2		Pettinari	6.000		
Electrocardiógrafo	2	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	45.000		
Portátil Rx	1		Philips - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	60.000		
Visualizador PACS	Si (1 por Piso)	Si				
<b>OTROS (en \$)</b>				<b>347.500</b>	<b>40.310.000</b>	<b>Total en pesos</b>
Sofá Acompañante	22	150000		3.300.000		
Sillón acompañante	70	50000		3.500.000		
Mesita acompañante	50	40000		2.000.000		
Escritorio Médicos	4	40000		160.000		
PC	15	60000		900.000		
Sillas Médicos	42	14000		588.000		
Llamadores Enfermería	1	2400000		2.400.000		
Equipos Enfermería	1	600000		600.000		
Carros de Paro	3	120000		360.000		
<b>TOTAL</b>				<b>13.808.000</b>	<b>40.310.000</b>	<b>54.118.000</b>

b) UTI UCO

UTI/UCO				PRECIO (en USD)	COSTO en ARS
Cama internación	16	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)		48.000	
Mesa Comer	16	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)			
Camilla Traslado	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)		1.000	
Sistema Traspaso	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)		1.000	
Silla de Ruedas	2	Meyer - Pettinari		2.000	
Sillón acompañante	9			4.500	

Paneles Gases	2 O2, 2 AC, 2 V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide		
Monitoreo AC	16		50.000	
Monitoreo MC				
Monitoreo Telemétrico				
Central de Monitoreo	Si		15.000	
Central Monitoreo CCTV	16			
Respirador BC	3	Maquet - Respironics - Puritan Benett - Drager	51.000	
Respirador AC	5	Maquet - Respironics - Puritan Benett - Drager - Neumovent(ARG)	120.000	
Sistema Óxido nítrico	1	Linde - Air Liquide	25.000	
Balón Contrapulsación	1	Maquet	130.000	
Calentador de Pacientes	3	Bair Hugger - Kendall (Covidien)	20.000	
Cardiodesfibrilador	2	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	20.000	
Carro de Paro	2	Pettinari	6.000	
Electrocardiógrafo	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	7.500	
Analizador Gases	1	Bago - Abbott (en comodato)		
Marcapasos	1	Medtronic - Maquet - GBI (ARG)	10.000	
Portátil Rx	1	Philips - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	60.000	
		Costo en U\$S	571.000	66.521.500
<b>OTROS</b>				
Escritorios	2	Proveedores Mercado Libre	40000	80.000
Sillas	10	Proveedores Mercado Libre	14000	140.000
PC	8	Proveedores Mercado Libre	60000	480.000
				-
<b>TOTAL</b>				<b>67.221.500</b>

### c) INTERNACIÓN PEDIÁTRICA

	<b>INT. PEDIATRICA</b>			<b>PRECIO (en USD)</b>
Cama internación	8		Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	25.000
Mesa Comer			Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	
Camilla Traslado	1	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)	1.500
Paneles Gases	O2, AC, V	O2, AC, V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Luz inspección	1	1	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Electrocardiógrafo	1		Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	10.000
Visualizador PACS	Si (1 por Piso)	Si		
			<b>Sub Total</b>	<b>36.500</b>

OTROS (en \$)			Sub Total en ARS	
Sofá Acompañante	4	150.000		600.000
Sillón acompañante	4	50.000		200.000
Mesita acompañante	4	40.000		160.000
Escritorio Médicos	1	40.000		40.000
PC	4	60.000		240.000
Sillas Médicos	6	14.000		84.000
Llamadores Enfermería	1	160.000		160.000
Equipos Enfermería	1	40.000		40.000
Carros de Paro				-
<b>TOTAL en Pesos</b>				<b>5.758.000</b>

d) UTIP

UTIP			
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PROVEEDORES	COSTO (en USD)
Cama internación	8	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	24.000
Mesa Comer	8	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	
Camilla Traslado	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)	1.000
Sistema Traspaso	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)	1.000
Silla de Ruedas	1	Meyer - Pettinari	1.000
Sillón Acompañante	8		4.000
Paneles Gases	2 O2, 2 AC, 2 V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Monitoreo AC	8		25.000
Monitoreo MC			
Monitoreo Telemétrico			
Central de Monitoreo	Si		8.000
Central Monitoreo CCTV	16		
Respirador BC	2	Maquet - Respirationics - Puritan Benett - Drager	34.000
Respirador AC	2	Maquet - Respirationics - Puritan Benett - Drager - Neumovent(ARG)	50.000
Sistema Óxido Nítrico	1	Linde - Air Liquide	10.000
Calentador de Pacientes	1	Bair Hugger - Kendall (Covidien)	6.000
Cardiodesfibrilador	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	10.000
Carro de Paro	1	Pettinari	3.000
Electrocardiógrafo	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	7.500
Analizador Gases	1	Bago - Abbott (en comodato)	
Portátil Rx	1	Philips - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	60.000
		<b>Costo en U\$S</b>	<b>244.500</b>
		<b>COSTO EN ARS</b>	<b>28.484.250</b>
<b>OTROS</b>			
Escritorios	1	Proveedores Mercado Libre	40.000
Sillas	6	Proveedores Mercado Libre	84.000
PC	3	Proveedores Mercado Libre	180.000
<b>TOTAL en Pesos</b>			<b>28.788.250</b>



e) OBSTETRICIA Y PARTOS

	SALA PARTOS	SALA TPP (4)		PRECIO (en USD)
Cama Partos	1 Eléctricas	2 Camas TPP	Maquet - AMSCO (Air Liquide) - OPT (Drager) - Pettinari (ARG)	40.000
Mesa Instrumentación	1	4	Pettinari	6.000
Mesas Accesorias	1	2	Pettinari	3.000
Cuna Radiante	2	4	Drager - Medix (ARG)	60.000
Banquetas	1		Pettinari	500
Paneles Gases	3 O2, 2 AC, 2 V, 2 Co2, 1 NO2	2 O2, 2 AC, 2 V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Mesa de Anestesia	1		Drager - Takaoka	25.000
Carro Anestesia		1	Takaoka - Baguette - Adox	7.500
Monitoreo		1 Media Complejidad	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	6.000
Monitoreo Fetal	1	1	Philips - GE	5.000
Central Monitoreo CCTV	Solo Pasillos			
Desfibrilador		1	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	10.000
Visualizador PACS	Si	Si		
Sub Total en U\$S				<b>163.000</b>
Subtotal en ARS				<b>18.908.000</b>

f) UTIN (NEONATOLOGÍA)

	NEO (24)	NURSERY (14)		PRECIO (en USD)
Incubadora AC	4		Drager - Medix (ARG)	40.000
Incubadora MC	4		Drager - Medix (ARG)	24.000
Cuna Radiante	2		Drager - Medix (ARG)	5.000
Cuna Común		8	Drager - Medix (ARG)	8.000
Incubadora de Traslado	1		Drager - Medix (ARG)	12.000
Sillón Acompañante	12			6.000
Paneles Gases	3 O2, 2 AC, 2 V		Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Monitoreo AC	4		Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	80.000
Monitoreo MC	4		Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	40.000
Central de Monitoreo	1		Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	15.000
Central Monitoreo CCTV	12	Si		
Respirador AC	3		Maquet - Respiroics - Puritan Benett - Drager	60.000
Respirador BC	3		Maquet - Respiroics - Puritan Benett - Drager - Neumovent(ARG)	45.000
Respirador HF	1		Siare - SLE - Drager	40.000
Sistema Óxido nítrico			Linde - Air Liquide	25.000

Cardiodesfibrilador	1		Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	30.000
Carro de Paro	1		Pettinari	10.000
Electrocardiógrafo	1		Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	15.000
Analizador Gases	1		Bago - Abbott (en comodato)	
Marcapasos	1		Medtronic - Maquet - GBI (ARG)	10.000
Visualizador PACS	Si			
			<b>COSTO EN U\$S</b>	<b>465.000</b>
		<b>COSTO EN ARS</b>		<b>53.940.000</b>
			Escritorios	40.000
			Heladeras	10.000
			Mesas y Sillas y sillones	98.000
			PC	450.000
			Muebles	180.000
			Otros equipos	600.000
			<b>Costo en ARS</b>	<b>55.318.000</b>

### g) QUIRÓFANOS

#### Quirófanos de Alta Complejidad

	<b>QUIRÓFANO ALTA COMPLEJIDAD</b>		<b>PRECIO (en USD)</b>
Mesa Cirugía	2 Eléctricas	Maquet - AMSCO (Air Liquide) - OPT (Drager) - Pettinari (Nacional)	60.000
Mesa Instrumentador	4	Pettinari	4.000
Mesas Accesorias	4	Pettinari	4.000
Kit Traumatología	1	Maquet - AMSCO (ALM) - OPT (Drager) - Pettinari (Nacional)	5.000
Kit Neurología	1	Maquet - AMSCO (ALM) - OPT (Drager) - Pettinari (Nacional)	5.000
Banquetas	4	Pettinari	2.000
Brazos Suspendidos	4	Drager - Stryker - Olympus	400.000
Mesa de Anestesia	2	Drager - Takaoka -	50.000
Carro Anestesia		Pettinari	
Monitoreo	2 Alta Complejidad	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	20.000
	Si	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	10.000
Central Monitoreo CCTV	Solo Pasillos		?
Electrobisturí	3	Valley Lab (Covidien) - Martin - ERBE - Storz - Olympus	30.000
Electrobisturí Armónico	1 (?)	Ethicon	50.000
Electrobisturí Argón	1	ValleyLab (Covidien) - Martin - ERBE	10.000
Desfibrilador	2	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	13.000
Marcapasos	1	Medtronic - Maquet - GBI (ARG)	10.000
Sistema Inalámbrico	2	Stryker - Sarns	15.000
Calefactor de Pacientes	2	Bair Hugger - Kendall (Covidien)	10.000
Insuflador	2	Storz - Olympus - Stryker	160.000

Fuente de Luz	2		
Cámara de Video	2		
Sistema de Almacenamiento	Si		
Monitores	4		
Microscopio Neurología	1	Carl Zeiss - Leica - Ecleris (ARG)	40.000
Microscopio ORL	1	Carl Zeiss - Leica - Ecleris (ARG)	40.000
Arco en C	1	Philips - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	100.000
Portátil Rx	1	Philips - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	60.000
Lectora Chasis CR	1	Kodak - Agfa - Fuji - Konica Minolta (GE)	35.000
Visualizador PACS	Si		
Sub total en U\$S			1.133.000
Sub Total en ARS			131.428.000

#### Quirófanos de baja Complejidad

	QUIRÓFANO BAJA COMPLEJIDAD (3)		PRECIO (en USD)
Mesa Cirugía	3 Eléctricas	Maquet - AMSCO (Air Liquide) - OPT (Drager) - Pettinari (Nacional)	90.000
Mesa Instrumentador	2	Pettinari	2.000
Mesas Accesorias	6	Pettinari	6.000
Banquetas	6	Pettinari	1.500
Mesa de Anestesia	3	Drager - Takaoka	84.000
Carro Anestesia	3	Takaoka - Baguette - Adox	
Monitoreo	3 Baja Complejidad	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	20.000
Central Monitoreo CCTV	Si		
Electrobisturí	3	Valley Lab (Covidien) - Martin - ERBE - Storz - Olympus	30.000
Electrobisturí Armónico			
Desfibrilador	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	10.000
Calefactor de Pacientes	3	Bair Hugger - Kendall (Covidien)	15.000
Torre Endoscopia	1	Storz - Olympus - Pentax	35.000
Videogastroscopio	1		15.000
Videocolonoscopio	1		15.000
Videobroncoscopio	1		15.000
Visualizador PACS			
Sub Total en U\$S			338.500

Sub Total en ARS	39.266.000
------------------	------------

Resumen Quirófanos

<b>RESUMEN</b>	
Quirófanos Alta Complejidad	131.428.000
Quirófanos Baja Complejidad	39.266.000
Áreas Comunes	2.030.000
Instrumental Quirúrgico, Motores, y Otros	30.160.000
Pre y Post Anestesia	10.092.000
<b>Total en ARS</b>	<b>212.976.000</b>

h) GUARDIA EXTERNA

<b>GUARDIA (12)</b>			
Camilla internación	6	18.000	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)
			Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)
Camilla Examen	6	12.000	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)
Camilla Traslado	2	15.000	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)
Silla de Ruedas	3	3.000	Meyer - Pettinari
Paneles Gases	2 O2, 2 AC, 1 V		Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide
Monitoreo MC	6	60.000	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden
			Philips - Drager - GE - Nihon Kohden
Central de Monitoreo	Si	15.000	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden
Central Monitoreo CCTV	6		
Respirador BC	2	30.000	Maquet - Respironics - Puritan Benett - Drager - Neumovent(ARG)
Calentador de Pacientes	2	10.000	Bair Hugger - Kendall (Covidien)
Cardiodesfibrilador	2	20.000	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll
Carro de Paro	2	7.500	Pettinari
Electrocardiógrafo	1	7.500	Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller
			Medtronic - Maquet - GBI (ARG)
Visualizador PACS	Si		
<b>Sub Total en U\$S</b>		<b>180.000</b>	
<b>Sub Total en ARS</b>		<b>20.880.000</b>	
Habitaciones médicos de guardia	1	170.000	2camas, 2 mesas de luz, 1 mesa comer y TV
Habitaciones medicas de guardia	1	170.000	2camas, 2 mesas de luz, 1 mesa comer y TV
Secretaria		200.000	Mostrador con 2 sillas y PC
Office Enfermería		540.000	Mesada, Muebles y 4 sillas con 3 PC, Heladera
Sala de Médicos y Jefatura		330.000	Mesa de Trabajo, PC, TV, Turnero
Consultorios		1.200.000	Escritorio. Sillas pacientes, camilla examen, PC, Balanza. Otros
Sala de Espera con turnera		8.000	30 sillas espera, mesas apoyo, TV Turnero
<b>Total en ARS</b>		<b>23.678.000</b>	

i) CONSULTORIOS EXTERNOS

<b>CONSULTORIOS EXTERNOS</b>				
<b>N°</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO UNIT.</b>	<b>TOTAL</b>
1	Mesón Atención Público	3	50.000	150.000
2	Sillas	9	14.000	126.000
3	TV (Equipos y Turneros)	6	50.000	300.000
4	Sillas Salas de Espera	100	9.900	990.000
5	PC	35	60.000	2.100.000
6	Impresoras	3	30.000	90.000
7	Escritorios	24	40.000	960.000
8	Sillones	25	30.000	750.000
9	Sillas Pacientes	50	15.000	750.000
10	Camillas Examen	24	20.000	480.000
11	Negatoscopios Led	24	7.600	182.400
12	Mesas Sala Espera	15	20.000	300.000
13	Muebles Guarda	4	50.000	200.000
14	Muebles archivo Informes	2	70.000	140.000
15	Balanzas y Negatoscopios	21	12.000	252.000
<b>TOTAL EN ARS</b>				<b>7.770.400</b>

j) ESTERILIZACIÓN

<b>EQUIPO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>COSTO EN u\$s</b>
Autoclave Vapor	2 x 544 lts.	80.000
Estufa Calor Seco	1 x 100 lts.	10.000
Selladoras Pouch	Mínimo 2	2.000
Lavadora Ultrasónica	1	25.000
Lavadora Desinfectadora	1	20.000
Lavadora Endoscopios	Evotech	40.000
Planta Tratamiento	Si	5.000
		<b>182.000</b>
<b>SUB TOTAL EN ARS</b>		<b>21.112.000</b>

EQUIPO	CANTIDAD	COSTO EN ARS
Mesas de Trabajo	2	40.000
Escritorios	1	20.000
Mostradores	2	40.000
Sillas	5	70.000
PC y lectores QR	3	200.000
Baxen	4	400.000
<b>COSTO EN ARS</b>		<b>770.000</b>

EQUIPO	CANTIDAD	COSTO EN ARS
Cuerpos Estanterías		
3 mts. x 6 Estantes x 60 kg	20	1.000.000
<b>COSTO EN ARS</b>		<b>1.000.000</b>

RESUMEN		
Equipos base		<b>21.112.000</b>
Apoyo Administrativo		<b>770.000</b>
Estanterías		1.000.000
<b>COSTO EN ARS</b>		<b>22.882.000</b>

k) FARMACIA

FARMACIA				
n°	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	PRECIO UNIT.	TOTAL
1	Mostrador	2	50.000	100.000
2	Estanterías (módulos)	112	13.000	1.456.000
3	Escritorios	5	40.000	200.000
4	PC	5	60.000	300.000
5	Mesas de Trabajo	3	25.000	75.000
6	Impresoras	2	25.000	50.000
7	Dessen blisteadores	1	40.000	40.000
8	Ensobradoras Unidosis	1	180.000	180.000
9	Equipos de lectura códigos barra	4	50.000	200.000
10	Carros distribución A	8	120.000	960.000
11	Heladeras	3	150.000	450.000
12	Carros Distribución B	3	40.000	120.000
13	Campana Venteo	1	580.000	580.000
14	Flujo Laminar	1	1.160.000	1.160.000
<b>TOTAL EN ARS</b>				<b>5.871.000</b>

I) OTROS CENTROS DE APOYO

<b>CAMILLEROS</b>	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>COSTO</b>
Camillas	300.000
Sillas de Rueda	250.000
Mostrador	40.000
PC	60.200
<b>TOTAL EN ARS</b>	<b>650.200</b>

<b>ARCHIVO</b>	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>COSTO</b>
Escritorio	40.000
Mesa Trabajo	20.000
Mostrador	40.000
Sillas	70.000
PC	180.000
Impresoras	30.000
Estanterías	700.000
<b>TOTAL EN ARS</b>	<b>1.080.000</b>

<b>ENFERMERÍA</b>	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>COSTO</b>
Escritorios	120.000
Mostradores	40.000
Sillas	126.000
Sillones	20.000
Mesas Trabajo	20.000
PC e IMPRESORAS	220.000
<b>TOTAL EN ARS</b>	<b>546.000</b>

<b>TORNOS</b>	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>COSTO</b>
Escritorios	40.000
Mostradores	40.000
Sillas	70.000
PC	300.000
<b>TOTAL EN ARS</b>	<b>450.000</b>

<b>ADMISIÓN</b>	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>COSTO</b>
PC e Impresoras	400.000
Escritorios	240.000
Mostradores	120.000
Sillas	280.000
Sillones	80.000
Mesas Trabajo	20.000
Mesas Apoyo	20.000
<b>TOTAL EN ARS</b>	<b>1.160.000</b>

m) MANTENIMIENTO

MANTENIMIENTO	
Equipo Aspiración	29.000.000
Equipo Compresor AC	
Generadores Eléctricos	
Equipos de AA central	
mostrador	1.160.000
Escritorio	
Sillas	
PC	
Estanterías	
Herramientas	
Equipos Técnicos	
<b>total</b>	<b>30.160.000</b>

n) COCINA Y ALIMENTACIÓN

COCINA Y ALIMENTACIÓN			
N°	RUBRO	CANTIDAD	COSTO
1	Ollas y Utensilios de Cocina		2.130.000
2	Carros Térmicos Grandes	3	
3	Carros Térmicos Chicos	2	
4	Escritorio	1	
5	PC	1	
6	Sillas	4	
7	Muebles (no instalaciones)		

ñ) LIMPIEZA

LIMPIEZA			
	Carros	8	240.000
	Estantería	6	120.000
	Mostradores	1	40.000
	PC	1	60.000
<b>TOTAL EN ARS</b>			<b>460.000</b>



o) LAVADERO

<b>LAVADERO Y ROPERIA</b>			
1	Lavadores	2	
2	Centrífugas	2	
3	Secadoras	2	97.200
4	Calandra	1	
5	Plancha Prensa	1	
6	Sub Total en ARS		11.275.200
7	Osos ropa	16	450.000
8	Estanterías	26 módulos	
9	Mostradores	2	
10	Máquina Coser	1	
11	PC	1	
12	Sillas	4	
13	Módulos colgado Ropa	4	
<b>TOTAL EN ARS</b>			<b>11.725.200</b>

p) DEPÓSITOS

<b>DEPÓSITOS</b>		
Estanterías	60 MODULOS	900.000
Mostradores	1	40.000
PC	1	60.000
Zorras	2	45.000
Sillas	3	42.000
<b>TOTAL EN ARS</b>		<b>1.087.000</b>

q) CENTROS ADMINISTRATIVOS

<b>DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN</b>		
PC e impresoras	12	780.000
Escritorios	12	580.000
Mostradores	3	150.000
Sillas	30	550.000
Sillones	10	1.000.000
Mesas Directorio	1	300.000
Meses Apoyo	3	60.000
TV	1	100.000
<b>TOTAL EN PESOS</b>		<b>3.520.000</b>

<b>RR.HH.</b>		
PC e Impresoras	4	300.000
Escritorios	5	200.000
Mostradores	1	40.000
Sillas	10	104.000
Sillones	1	20.000
Mesas Trabajo	1	20.000
Vestuarios (Lockers y Bancos de Apoyo) módulos 10 puertas	60	5.400.000
<b>TOTAL EN PESOS</b>		<b>6.084.000</b>

<b>COMPRAS</b>	
Escritorios	80.000
Mostradores	40.000
Sillas	84.000
Sillones	20.000
Mesas Trabajo	20.000
Muebles de guardado	120.000
PC e Impresoras	180.000
<b>TOTAL EN PESOS</b>	<b>544.000</b>

<b>FACTURACIÓN Y HONORARIOS</b>		
PC e Impresoras	8	600.000
Escritorios	1	20.000
Mostradores	1	40.000
Sillas	10	140.000
Sillones	1	20.000
Mesas Trabajo	2	60.000
<b>TOTAL EN PESOS</b>		<b>880.000</b>

<b>SISTEMAS IT</b>	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>COSTO EN U\$S</b>
Servidores, Racks, Swicht, Control WiFi UPS etc.	250.000
<b>Total en U\$S</b>	250.000
<b>COSTO EN ARS</b>	<b>29.000.000</b>
<b>OTROS</b>	
Escritorios sillas y Sillones	170.000
PC	250.000
Mesa de Trabajo	60.000
Estanterías	170.000
Muebles	15.000
<b>TOTAL EN ARS</b>	<b>29.665.000</b>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 34. Resumen inversión en equipos y muebles y su amortización en institución de mediana complejidad**

N°	CENTRO DE COSTO	COSTO EN ARS	AMORTIZACIÓN MENSUAL
1	INTERNACIÓN GENERAL	54.118.000	450.983
2	UTI/UCO	67.221.500	560.179
3	INTERNACIÓN PEDIATRICA	5.758.000	47.983
4	UTIP	28.788.250	239.902
5	OBSTETRICIA Y PARTOS	18.908.000	157.567
6	UTIN	55.318.000	460.983
7	QUIRÓFANOS	212.976.000	1.774.800
8	GUARDIA EXTERNA	23.678.000	197.317
9	CONSULTORIOS EXTERNOS	7.770.400	64.753
10	Rx		-
11	TAC		-
12	Ecografías y Ecocardiografías		-
13	Laboratorio de Análisis Clínicos		-
14	Hemoterapia		-
15	ESTERILIZACION	22.882.000	190.683
16	FARMACIA	5.871.000	48.925
20	JEFATURA ENFERMERÍA	546.000	4.550
19	CAMILLEROS	650.200	5.418
21	ARCHIVO	1.080.000	9.000
22	ADMINSIÓN INTERNADOS	1.160.000	9.667
33	TURNOS	450.000	3.750
27	DIRECCION Y ADMINISTRACION	4.160.000	34.667
28	FACTURACIÚÓN Y LIQ. HONORARIOS	880.000	7.333
29	COMPRAS	544.000	4.533
30	RR.HH. (incluye vestuarios)	6.084.000	50.700
31	SISTEMA IT	29.665.000	247.208
32	INFORMES Y TELEFONÍA	100.000	833
23	MANTENIMIENTO	30.160.000	251.333
24	COCINA Y ALIMENTACIÓN y COMEDOR PERSONAL	2.130.000	17.750
25	LIMPIEZA Y MAESTRANZA	460.000	3.833
26	LAVADERO Y ROPERIA	11.725.000	97.708
34	DEPOSITOS	1.087.000	9.058
	<b>TOTAL</b>	<b>594.170.350</b>	<b>4.951.420</b>

#### 4) Producción estimada de cada servicio

Se estimó la producción de cada servicio prestado por la institución de mediana complejidad en la siguiente tabla 35.

**Tabla 35. Producción estimada de cada servicio prestado por institución de mediana complejidad**

PRESTACIONES	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD PROMEDIO MENSUAL	UNIDAD DE MEDIDA
Internación General	DIA CAMA ADULTOS	1.363	DIA CAMA OCUPADO
UTI/UCO	DIA CAMA UTI ADULTOS	341	DIA CAMA OCUPADO
Pediatría y Guardia Pediátrica	DIA CAMA PEDIATRICO	128	DIA CAMA OCUPADO
UTIP	DIA CAMA UTI PEDIATRICO	128	DIA CAMA OCUPADO
Obstetricia y Partos	PARTO	30	PARTOS
UTIN	DIA CAMA NEONATOLGIA	170	DIA CAMA OCUPADO
Quirófano	HORA QIRURGICA	880	HORAS QUIOFANO
Guardia Externa	consulta guardia	2.000	CONSULTAS GUARDIA POR MES
	observación guardia	200	PACIENTES OBSERVACIÓN
Consultorios Externos	Consulta	10.395	CONSULTAS POR MES

Fuente: Elaboración propia

#### 5) Costo insumos no facturables

El costo de los insumos no facturables se ha extrapolado del costo real de los mismos en los sanatorios de la ciudad de San Miguel de Tucumán y se ha ajustado a la producción de los distintos servicios (Centros de Costo) de los establecimientos definidos como Modelo.

**Tabla 36. Estimación de compras y contrataciones de insumos no facturables en institución de mediana complejidad**

CENTRO DE COSTOS	COMPRAS Y CONTRATACIONES NO MEDICAMENTOS NI MATERIAL FACTRURABLE
INTERNACIÓN GENERAL	476.933
UTI	408.800
PEDIATRIA	44.713
UTIP	153.300
OBSTETRIACIA Y PARTOS	126.000
UTIN	204.400
QUIRÓFANOS	3.509.700
GUARDIA EXTERNA	192.000
CONSULTORIOS EXTERNOS	106.445
RX	
TAC	
RMI	
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS	
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS	
HEMOTERAPIA	
ESTERILIZACIÓN	1.200.000

FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	
KINESIÓLOGOS	
NUTRICIÓN	
ENFERMERÍA	
CAMILLEROS	
ARCHIVO	
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	
TURNOS	
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	300.000
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS	
COMPRAS	
RR.HH.	
SISTEMAS ITC	1.036.000
INFORMES Y TELEFONÍA	
HOTELERÍA Y LIMPIEZA	541.000
MANTENIMIENTO	1.500.738
LAVADERO Y ROPERÍA	320.000
COCINA Y ALIMENTACIÓN	2.120.000
DEPOSITOS	
<b>TOTAL</b>	<b>12.240.029</b>

Fuente: Elaboración propia

#### 6) Costos indirectos

Para este rubro se utilizaron los datos reales aportados por los sanatorios de la ciudad de San Miguel de Tucumán, los que fueron ajustados a la producción de los establecimientos modelo.

El resultado ha sido el siguiente:

**Tabla 37. Calculo de costos indirectos por centro de costos en institución de mediana complejidad**

CENTRO DE COSTOS	ELECTRICIDAD	GAS	AGUA	TELEFONÍA FIJA Y MÓVIL	RESIDUOS PATOGENICOS	RESIDUOS DOMICILIARIOS	SEGUROS	IMOBILIARIO	SEGURIDAD Y VIGILANCIA	TOTAL
INTERNACIÓN GENERAL	151.895	6.254	13.402	2.500	81.900	3.800	38.616	12.956	185.359	496.682
UTI	41.521	1.710	3.664	500	37.800	1.520	33.187	3.541	159.297	282.740
INTERNACIÓN PEDIATRICA	15.059	620	1.329	500	6.300	380	5.791	1.284	27.798	59.061
UTIP	27.680	1.140	2.442	500	18.900	760	16.527	2.361	79.329	149.639
OBSTETRIACIA Y PARTOS	19.150	789	1.690	500	18.900	380	6.822	1.633	32.744	82.607
UTIN	28.290	1.165	2.496	500	12.600	380	20.153	2.413	96.733	164.730
QUIRÓFANOS	57.624	2.373	5.084	1.000	75.600	2.280	23.622	4.915	113.386	285.885
GUARDIA EXTERNA	52.924	2.179	4.670	500	15.750	760	16.495	4.514	79.174	176.965
CONSULTORIOS EXTERNOS	46.831	1.928	4.132	500	47.250	1.520	6.778	3.994	32.534	145.467
RX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HEMOTERAPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESTERILIZACIÓN	14.450	595	1.275	500		760	6.093	1.232	29.247	54.152
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	17.409	717	1.536	500		1.900	4.804	1.485	23.060	51.411
KINESIÓLOGOS	1.045	43	92	500		380	2.374	89	11.397	15.921
ENFERMERÍA	2.263	93	200	500		380	4.587	193	22.016	30.232
CAMILLEROS	696	29	61	500		380	1.949	59	9.356	13.031
ARCHIVO	8.095	333	714	500		380	1.862	690	8.937	21.512
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	7.834	323	691	2.500		380	3.537	668	16.978	32.911
TURNOS	1.306	54	115	15.000		380	2.980	111	14.304	34.250
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	12.099	498	1.068	2.500		1.140	11.895	1.032	57.095	87.327
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS	12.012	495	1.060	2.500		760	4.099	1.025	19.676	41.626
COMPRAS	2.176	90	192	5.000		380	1.771	186	8.502	18.296
RR.HH.	21.761	896	1.920	5.000		380	2.377	1.856	11.410	45.601
SISTEMAS ITC	12.012	495	1.060	500		380	6.510	1.025	31.250	53.231
INFORMES Y TELEFONÍA	522	22	46	2.500		380	1.262	45	6.058	10.835
MANTENIMIENTO	80.082	3.297	7.066	2.500		3.800	5.324	6.831	25.557	134.457
COCINA Y ALIMENTACIÓN	10.533	434	929	500		4.560	4.394	898	21.093	43.341
HOTELERÍA Y LIMPIEZA	9.662	398	853	500		1.140	8.563	824	41.102	63.041
LAVADERO Y ROPERÍA	12.448	513	1.098	500		7.600	6.253	1.062	30.016	59.490
DEPOSITOS	12.622	520	1.114	500		760	1.373	1.077	6.591	24.556
<b>TOTAL</b>	<b>680.000</b>	<b>28.000</b>	<b>60.000</b>	<b>50.000</b>	<b>315.000</b>	<b>38.000</b>	<b>250.000</b>	<b>58.000</b>	<b>1.200.000</b>	<b>2.679.000</b>

Fuente: Elaboración propia

## 7) Costos por centros de costo

Como resultado de las operaciones anteriores se obtuvo el Costo de Cada Centro de Costo para cada establecimiento sanatorial modelo, volcado en la tabla 38 para una institución de mediana complejidad.

**Tabla 38. Costos abiertos por centro de costos de institución de mediana complejidad**

CENTRO DE COSTOS	SUELDOS Y CARGAS	INSUMOS NO FACTURABLES	GASTOS INDIRECTOS ABSORBIDOS	AMORTIZACIÓN EDIFICIOS	AMORTIZACIÓN MUEBLES Y EQUIPOS	SEGURIDAD Y VIGILANCIA	SEGUROS	SUB TOTAL A
INTERNACIÓN GENERAL	14.779.194	476.933	272.707	571.200	450.983	185.359	38.616	16.774.993
UTI/UCO	12.649.190	408.800	90.255	370.347	560.179	159.297	33.187	14.271.256
PEDIATRIA	2.281.694	44.713	25.472	40.000	47.983	27.798	5.791	2.473.451
UTIP	6.282.034	153.300	53.784	240.640	239.902	79.329	16.527	7.065.515
OBSTETRICIA Y PARTOS	2.463.120	126.000	43.042	170.667	157.567	32.744	6.822	2.999.961
UTIN	7.533.568	204.400	47.844	251.733	460.983	96.733	20.153	8.615.415
QUIRÓFANOS	7.387.635	3.509.700	148.376	503.467	1.774.800	113.386	23.622	13.460.987
GUARDIA EXTERNA	6.338.342	192.000	81.297	213.707	197.317	79.174	16.495	7.118.330
CONSULTORIOS EXTERNOS	2.493.484	106.445	106.155	215.200	64.753	32.534	6.778	3.025.349
RX			-		-	-	-	-
TAC			-		-	-	-	-
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS			-		-	-	-	-
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS			-		-	-	-	-
HEMOTERAPIA			-		-	-	-	-
ESTERILIZACIÓN	2.258.958	1.200.000	18.812	43.600	190.683	29.247	6.093	3.747.394
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	1.837.291		23.547	79.600	48.925	23.060	4.804	2.017.227
KINESIÓLOGOS	962.256		2.149	4.800		11.397	2.374	982.977
NUTRICIÓN	641.504							641.504
ENFERMERÍA	1.868.429		3.629	10.400	4.550	22.016	4.587	1.913.611
CAMILLEROS	787.205		3.629	3.002	5.418	9.356	1.949	810.560
ARCHIVO	716.818		1.726	36.000	9.000	8.937	1.862	774.342
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	1.403.242		10.713	34.400	9.667	16.978	3.537	1.478.537
TURNOS	1.209.636		12.396	6.000	3.750	14.304	2.980	1.249.066
Sub Total								89.420.475,1
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	4.782.967	300.000	16.966	49.600	34.667	57.095	11.895	5.253.190
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS	1.619.584		18.337	50.400	7.333	19.676	4.099	1.719.429
COMPRAS	710.228		17.851	10.000	4.533	8.502	1.771	752.886
RR.HH.	794.007		8.023	128.000	50.700	11.410	2.377	994.518
SISTEMAS ITC	2.376.746	1.036.000	31.814	40.000	247.208	31.250	6.510	3.769.528
INFORMES Y TELEFONÍA	513.198		15.471	2.400	833	6.058	1.262	539.223
MANTENIMIENTO	1.640.540	1.500.738	13.377	286.800	251.333	25.557	5.324	3.723.669
COCINA Y ALIMENTACIÓN	1.725.164	2.120.000	23.220	55.200	17.750	21.093	4.394	3.966.821
HOTELERÍA Y LIMPIEZA	3.458.776	541.000	3.514	41.200	3.833	41.102	8.563	4.097.988
LAVADERO Y ROPERIA	1.776.410	320.000	103.576	43.200	97.708	30.016	6.253	2.377.164
DEPOSITOS	514.818		17.854	38.000	9.058	6.591	1.373	587.695
<b>TOTAL</b>	<b>93.806.038</b>	<b>12.240.029</b>	<b>1.215.538</b>	<b>3.539.562</b>	<b>4.951.420</b>	<b>1.200.000</b>	<b>250.000</b>	<b>117.202.586</b>

Fuente: Elaboración propia

## 8) Distribución de los costos de los centros generales a los centros de apoyo y finales

En base a los criterios de distribución que ya han sido desarrollados en la metodología se realizó la distribución primaria de los costos de los centros generales, volcándolos en los centros intermedios de apoyo y en los finales, cuyo resultado es el siguiente:

**Tabla 39. Distribución de costos de centros generales a Centros intermedios y finales en Institución de mediana complejidad**

CENTRO DE COSTOS	CENTROS DE COSTOS GENERALES											SUB TOTAL B
	DIRECCIÓN ADMINIS- TRACIÓN	FACTURAC	COMPRAS	RR.HH.	SISTEMAS	INFORMES Y TELEFONÍA	MANTENI- MIENTO	ALIMENTA- CIÓN Y COCINA	HOTELERÍA Y LIMPIEZA	LAVADERO Y ROPERÍA	DEPOSITOS	
INTERNACIÓN GENERAL	985.482	378.274	150.577	198.904	942.382	129.414	744.734	2.975.116	1.191.958	981.609	117.539	25.570.981
UTI/UCO	838.394	378.274	150.577	198.904	527.734	32.353	372.367	595.023	362.262	233.716	117.539	18.078.400
PEDIATRIA	145.308	34.389	15.058	19.890	108.686	32.353	74.473	396.682	83.470	93.487	11.754	3.489.002
UTIP	415.078	85.971	75.289	99.452	265.678	32.353	223.420	-	235.387	-	58.770	8.556.913
OBSTETRICIA Y PARTOS	176.239	85.971	60.231	79.561	60.312	32.353	186.183	-	166.941	70.115	47.016	3.964.884
UTIN	506.130	171.943	75.289	99.452	277.754	16.177	186.183	-	246.238	23.372	58.770	10.276.722
QUIRÓFANOS	790.793	378.274	150.577	198.904	452.343	26.961	744.734	-	492.476	701.149	117.539	17.514.737
GUARDIA EXTERNA	418.181	85.971	37.644	49.726	313.983	53.922	372.367	-	415.683	116.858	29.385	9.012.051
CONSULTORIOS EXTERNOS	177.730	120.360	15.058	19.890	156.991	183.336	372.367	-	449.071	116.858	11.754	4.648.765
RX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HEMOTERAPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESTERILIZACIÓN	220.148	-	3.764	4.973	72.458	-	297.894	-	90.983	-	2.938	4.440.551
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	118.506	-	7.529	9.945	156.991	-	111.710	-	166.106	-	5.877	2.593.892
KINESIÓLOGOS	57.747	-	-	-	36.229	-	-	-	10.016	-	-	1.086.969
NUTRICIÓN	37.686	-	-	-	24.153	-	-	-	-	-	-	703.343
ENFERMERÍA	112.419	-	-	-	72.458	-	-	-	6.265	-	-	2.104.753
CAMILLEROS	47.618	-	-	-	60.381	-	-	-	21.702	-	-	940.262
ARCHIVO	45.490	-	3.764	4.973	48.305	-	18.618	-	75.123	-	2.938	973.555
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	86.860	-	3.764	4.973	96.610	-	18.618	-	71.785	-	2.938	1.764.085
TURNOS	73.379	-	3.764	4.973	96.610	-	-	-	12.521	-	2.938	1.443.251
<b>Sub Total</b>	<b>5.253.190</b>	<b>1.719.429</b>	<b>752.886</b>	<b>994.518</b>	<b>3.769.528</b>	<b>539.223</b>	<b>3.723.669</b>	<b>3.966.821</b>	<b>4.097.988</b>	<b>2.337.164</b>	<b>587.695</b>	<b>117.163.118</b>

Fuente: Elaboración propia



## 9) Distribución de los centros intermedios de apoyo en los centros finales

A su vez, en base a los criterios de distribución desarrollados se realizó la asignación de los costos de los centros intermedios de apoyo, volcándolos en los centros de costos finales, cuyo resultado es el siguiente:

**Tabla 40. Asignación de costos de centros intermedios en los centros de costos finales en institución de mediana complejidad**

CENTRO DE COSTOS	CENTROS DE COSTOS INTERNEDIOS										TOTAL COSTOS
	ESTERILIZACIÓN	FARMACIA	KINESIOL	ENFERMERÍA	NUTRICIÓN	CAMILLE-ROS	ARCHIVO HC	ADMISIÓN	TURNOS	SUB TOTAL C	
INTERNACIÓN GENERAL	444.055	766.835	359.583	633.204	529.082	235.436	386.894	1.056.150	-	4.411.239	29.982.220
UTI/UCO	266.433	613.468	730.063	464.349	105.816	94.175	116.068	246.435	-	2.636.807	20.715.207
PEDIATRIA	22.203	51.122	-	63.320	70.544	9.417	58.034	123.218	-	397.859	3.886.860
UTIP	44.406	306.734	-	63.320	-	47.087	48.362	123.218	-	633.126	9.190.039
OBSTETRICIA Y PARTOS	444.055	51.122	-	126.641	-	47.087	19.345	35.205	-	723.455	4.688.339
UTIN	44.406	153.367	-	211.068	-	9.417	19.345	176.025	-	613.628	10.890.349
QUIRÓFANOS	2.642.128	511.223	-	337.709	-	235.436	193.447	-	-	3.919.943	21.434.680
GUARDIA EXTERNA	222.028	76.683	-	168.854	-	263.689	96.724	-	-	827.977	9.840.029
CONSULTORIOS EXTERNOS	310.839	25.561	-	42.214	-	-	29.017	-	1.422.512	1.830.142	6.478.908
Sub Total	4.440.551	2.556.116	1.089.646	2.110.679	705.443	941.745	967.235	1.760.250	1.422.512	15.994.177	117.106.632

Fuente: Elaboración propia

## 10) Determinación de los costos unitarios

Una vez obtenidos los costos por centros de costo finales se precedió a estimar costos unitarios en base a los estimados de producción por centro, reflejados en la tabla 41.

**Tabla 41. Costos totales y unitarios por centros de costos finales en institución de mediana complejidad**

COSTOS PRESTACIONES CENTRO COSTOS FINALES- SERVICIOS ASISTENCIALES						
CENTRO DE COSTOS	COSTO TOTAL	COST CX	COSTO TOTAL	CANTIDAD UNIDADES PRODUCIDAS	COSTO UNITARIO	
INTERNACIÓN GENERAL	29.982.220			1.363	21.997	Por día Cama
UTI/UCO	20.715.207			341	60.748	Por día Cama
INTERNACIÓN PEDIÁTRICA	3.886.860			128	30.366	Por día Cama
UTIP	9.190.039			128	71.797	Por día Cama
OBSTETRICIA Y PARTOS	4.688.339	974.304	5.662.643	70	80.895	Por parto Cesárea con Honorarios
UTIN	10.890.349			170	64.061	por día cama
QUIRÓFANOS	21.434.680			880	24.358	por hora

<b>GUARDIA EXTERNA</b>	9.840.029			4.000	2.460	por unidad equivalente
<b>CONSULTORIOS EXTERNOS</b>	6.478.908			10.395	623	Sin Honorarios por costos institucional de la consulta
<b>TOTAL</b>	<b>117.106.632</b>					

Guardia Externa- Factor equivalencia		
1 Paciente en Observación equivale a 10 consultas		
Número de Consultas	2000	2000
Cantidad de Pacientes Observación	200	2000
		4000 unidades equivalentes

Fuente: Elaboración propia

### 11) Composición del costo

La composición por concepto del total de los costos sujetos a análisis para el establecimiento modelo de mediana complejidad es la siguiente:

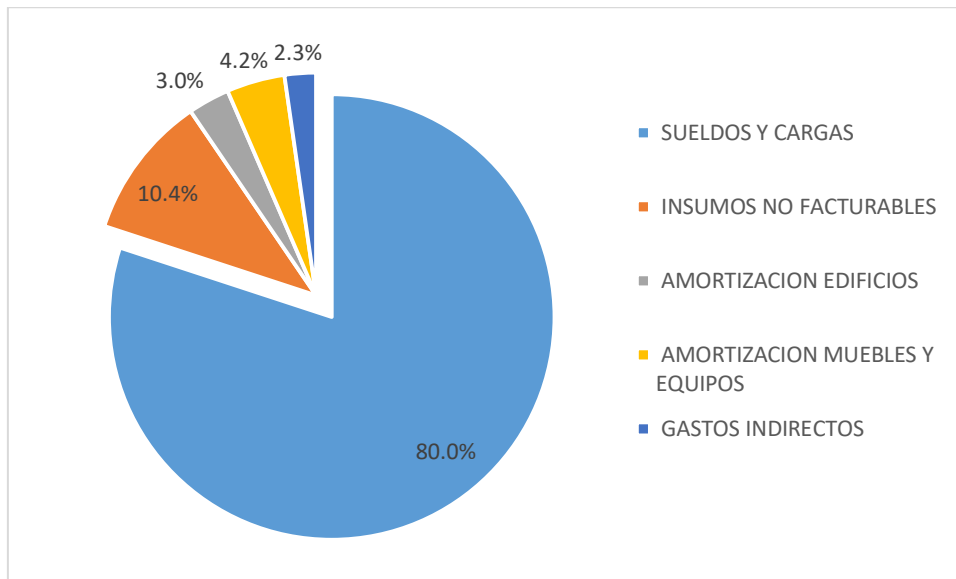
**Tabla 42. Apertura de costos por tipo de gastos en institución de mediana complejidad**

RUBRO DE COSTOS	TOTAL	%
SUELDOS Y CARGAS	93.806.038	80,0%
INSUMOS NO FACTURABLES	12.240.029	10,4%
AMORTIZACIÓN EDIFICIOS	3.539.562	3,0%
AMORTIZACIÓN MUEBLES Y EQUIPOS	4.951.420	4,2%
GASTOS INDIRECTOS	2.665.538	2,3%
<b>TOTAL</b>	<b>117.202.586</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Elaboración propia

El costo de los RR.HH. representa el 80% del total de los conceptos analizados, por lo que el impacto de los incrementos salariales en las paritarias del CCT 122/75 tiene una importancia casi excluyente.

**Gráfico 1. Composición de los costos en % en una institución de mediana complejidad**



Fuente: Elaboración propia

El segundo rubro en importancia es el de los insumos no facturables, el que representa el 10,4% del costo total.

Al analizar este rubro, vemos que tiene un componente nacional y otro importado.

El componente nacional incluye alimentos, textiles e insumos asistenciales como el alcohol el papel, etc.

El componente importado incluye a los artículos como repuestos de equipos, insumos asistenciales no producidos en el país, como así también componentes importados que integran los artículos producidos en el país.

Al no estar incluidos en este modelo los medicamentos facturables ni los costos propios de los servicios de Diagnóstico por Imágenes ni los insumos quirúrgicos facturables, el componente importado resulta menos significativo, aunque según algunos expertos su participación en el costo es de aproximadamente el 25%.

Por lo tanto, para analizar el impacto de la inflación tanto en este rubro como en los costos indirectos, proponemos utilizar una combinación basada en:

- 75% Incremento en el nivel de precios al consumidor
- 25% Incremento en el dólar oficial

Por último, debemos considerar las amortizaciones, tanto de edificios como de Equipos y Muebles, ya que, si bien estos rubros no representan erogaciones operativas, tienen una importancia decisiva debido a que la rapidez de la obsolescencia tecnológica hace imprescindible

la reposición de los mismos en períodos cada vez más cortos, y por lo tanto requiera que las organizaciones estén preparadas financieramente para tales efectos.

El componente importado de estos rubros, tanto para el equipamiento asistencial como para las instalaciones de los establecimientos sanitarios resulta muy importante, por lo que se sugiere utilizar la siguiente combinación:

- 40% Dólar Oficial
- 60% Incremento en el nivel de precios al consumidor

Por lo tanto, las actualizaciones surgirían de la siguiente tabla:

**Tabla 43. Actualizaciones propuestas de los rubros del costo**

RUBRO DE COSTOS	CCT 122/75	ÍNDICE PRECIOS AL CONSUMIDOR	DÓLAR OFICIAL
Recursos Humanos	100%		
Insumos no Facturables y Gastos Indirectos		75%	25%
Amortización Edificios y Equipos		60%	40%

Fuente: Elaboración propia

#### 4.12.2. Costo establecimiento modelo alta complejidad

##### 1) Costo recursos humanos

La Dotación de RR.HH. definida para cada Centro de Costos para el Establecimiento Modelo de Alta Complejidad se observa en la tabla 43 siguiente:

**Tabla 44. Dotación de recursos humanos por centro de costos en institución de alta complejidad**

CENTROS DE COSTO	Directivo	Gerencial	Jefe y Coord.	Médicos	Otros Prof.	Jefes de Enfermería	E. Calificados	Enfermeros	Técnicos	Admini.	Personal Serv. Generales	Personal de Cocina	Total
<b>AREAS ASISTENCIALES</b>													
INTERNACIÓN GENERAL		1	1	12		3		42			14		73
UTI		1	2	8		3	28				6		48
UCO		1	1	4		3	9				3		21
INTERNACIÓN PEDIATRICA			1	1				6			0		8
UTIP		1	1	3		3	12				4		24
OBSTETRIACIA Y PARTOS			1	5			6						12
UTIN		1	1	6		3	9				3		23
QUIRÓFANOS		1				2	26			1	8		38
GUARDIA EXTERNA		1	1	8		1		9		6	4		30

CONSULTORIOS EXTERNOS			1					4		6	2		13
RX													
TAC													
RMI													
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS													
MEDICINA NUCLEAR													
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS													
HEMOTERAPIA													
ANATOMIA PATOLÓGICA													
<b>SERVICIOS APOYO ASISTENCIAL</b>													
ESTERILIZACIÓN			1						8		5		14
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.		1			2				6				9
KINESIÓLOGOS			1		3								4
NUTRICIÓN			1		2								3
ENFERMERÍA		1	3				2						6
CAMILLEROS			1								6		7
ARCHIVO			1							4			5
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN			1								7		8
TURNOS										8			8
<b>DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN</b>													
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	2	3		2						8			15
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS			2							8			10
COMPRAS			1							1			2
RR.HH.			1							4			5
SISTEMAS ITC			1		4				5				10
INFORMES Y TELEFONÍA										3			3
<b>MANTENIMIENTO Y HOTELERÍA</b>													
HOTELERÍA Y LIMPIEZA			1								21		22
MANTENIMIENTO			2						7				9
LAVADERO Y ROPERÍA			1								12		13
COCINA Y ALIMENTACIÓN											4	9	13
DEPOSITOS											3		3
<b>TOTAL</b>													459

Fuente: Elaboración propia

Los Costos unitarios definidos para cada categoría Salarial en una institución de alta complejidad se vuelcan en la tabla 44 siguiente:

**Tabla 45. Costos por categoría laboral de los recursos humanos de una institución de alta complejidad**

CATEGORÍA LABORAL	REMUNERACIÓN PROMEDIO MAYO 2021	ACTUALIZACIÓN	CONVENIO 2/2022	REMUNERACIONES SOBRE BÁSICO	NOCHE	TOTAL	SUELDOS Y CARGAS SOCIALES	OTROS COSTOS LABORALES	COSTO LABORAL TOTAL
DIRECTOR	524.313	807.442					1.211.163	2.420	1.213.583
ALTA GERENCIA Depto. Medico y administración	347.281	534.813					802.219	2.420	804.639
JEFES DE SERVICIO MEDICO	240.000	369.600					554.400	2.420	556.820
Coordinador Médico Servicio	210.000	323.400					485.100	2.420	487.520
JEFE DE UTI UCO 40 HS.	256.707	395.329					592.993	2.420	595.413
COORDINADOR UTI	230.326	354.702					532.053	2.420	534.473
Médicos de UTI uco Lu-Vi	173.959	267.897					401.845	2.420	404.265
JEFE DE UTIP	250.000	385.000					577.500	2.420	579.920
COORDINADOR UTIP	230.000	354.200					531.300	2.420	533.720
MEDICOS UTIP	193.182	297.500					446.250	2.420	448.670
JEFE DE NEONATOLOGÍA (UTIN)	240.000	369.600					554.400	2.420	556.820
COORDINADOR NENATOLOGIA (UTIN)	220.000	338.800					508.200	2.420	510.620
MEDICOS DE NEO	184.657	284.372					426.558	2.420	428.978
JEFE DE GUADIA EXTERNA	197.890	304.751					457.126	2.420	459.546
Médicos de Guardia Externa Lu Vi	170.000	261.800					392.700	2.420	395.120
MEDICOS DE INTERNACIÓN Lu Vi	144.999	223.298					334.948	2.420	337.368
JEFE QUIRÓFANO	211.336	325.457					488.186	2.420	490.606
AUDITOR MEDICO	181.749	279.893					419.840	2.420	422.260
JEFE FARMACIA Y ESTERILIZACION	212.036	326.535					489.803	2.420	492.223
JEFES DE ENFERMERÍA	206.383	317.830					476.745	2.420	479.165
JEFES DE SERVICIOS ENFERMERÍA	122.367	188.445					282.668	2.420	285.088
ECI	114.537	176.387					264.580	2.420	267.000
GERENTE COMERCIAL	411.112	633.112					949.669	2.420	952.089
GERENTE RR.HH.	211.429	325.601					488.401	2.420	490.821
JEFE DE SISTEMAS	238.075	366.636					549.953	2.420	552.373
ANALISTA SISTEMAS	133.677	205.863					308.794	3.000	311.794
SOPORTE SISTEMAS	78.678	121.164					181.746	3.000	184.746
GERENTE CALIDAD	198.344	305.450					458.175	2.420	460.595
ANALISTA CALIDAD	91.770	141.326					211.989	2.420	214.409
JEFE DE COMPRAS	232.122	357.468					536.202	2.420	538.622
JEFE DE FACTURACIÓN	180.053	277.282					415.922	2.420	418.342
GERENTE MANTENIMIENTO	314.610	484.499					726.749	2.420	729.169
BIOINGENIERO	131.837	203.029					304.543	2.420	306.963
Enfermeras de piso día			86.197			86.197	174.979	6.102	181.081
Enfermera de piso noche			86.197		8.116	94.313	191.455	6.102	197.557
Enfermeras de UTI, UTIP UTIN día			86.197	17.239		103.436	209.976	6.102	216.078
Enfermera de UTI UCO UTIP noche			86.197	17.239	8.116	111.552	226.451	6.102	232.553
Enfermera Quirúrgica			88.635	11.250		99.885	202.767	6.102	208.869
Obstétrica e Instrumentadoras			92.697	11.250		103.947	211.012	6.102	217.114
Técnicos de Esterilización			88.635			88.635	179.929	6.102	186.031
Kinesiólogos			155.000			155.000	314.650	6.102	320.752

Nutricionistas			155.000			155.000	314.650	6.102	320.752
Analistas de Sistemas			155.000			155.000	314.650	4.000	318.650
Camilleros			74.551			74.551	151.339	6.102	157.441
Operarios de Mantenimiento DIA			83.627			83.627	169.763	6.102	175.865
Operarios de Mantenimiento NOCHE			83.627		7.893	91.520	185.786	6.102	191.888
Mucamas			72.926			72.926	148.040	6.102	154.142
Mucama de noche			72.926		6.866	79.792	161.978	6.102	168.080
Mucamas de Cirugía			76.582			76.582	155.461	6.102	161.563
Mucama de UTI UTIN UTIP UCO			72.926	7.293		80.219	162.844	6.102	168.946
Mucama de UTI UCO UTIN noche			72.926	7.293	7.293	87.511	177.648	6.102	183.750
Peones			74.551			74.551	151.339	6.102	157.441
Cocineros			83.827			83.827	170.169	6.102	176.271
Ayudante de cocina			77.597			77.597	157.522	6.102	163.624
Administrativos			81.529			81.529	165.504	6.102	171.606
Administrativos noche			81.529		7.682	89.211	181.098	6.102	187.200

Fuente: Elaboración propia

En función de la información detallada ut supra se realizó el cálculo del costo de los RR.HH. para cada Centro de Costos en una institución de alta complejidad.

**Tabla 46. Costos de recursos humanos por centros de costos operativos (Asistenciales)**

INTERNACIÓN GENERAL				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE MEDICO	556.820	1	556.820
2	COORDINADOR MEDICO	487.520	1	487.520
3	MEDICOS DE INERNACION	337.368	12	4.048.416
4	JEFES DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
5	ENFERMEROS DIA	181.081	30	5.432.430
6	ENFERMEROS NOCHE	197.557	12	2.370.684
7	MUCAMA DIA	154.142	10	1.541.420
8	MUCAMA NOCHE	168.080	4	672.320
9				-
	<b>TOTAL</b>		<b>73</b>	<b>15.964.874</b>

UTI				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE MEDICO	595.413	1	595.413
2	COORDINADORES MEDICOS	534.473	2	1.068.946
3	MEDICOS	404.265	8	3.234.120
4	JEFE DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
5	ENFERMERAS UTI UCO DIA	216.078	20	4.321.560
6	ENFERMERAS UTI UCO NOCHE	232.553	8	1.860.424
7	MUCAMA UTI DIA	161.563	4	646.252

8	MUCAMA UTI NOCHE	183.750	2	367.500
9				-
<b>TOTAL</b>			48	12.949.479

UCO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE MEDICO	595.413	1	595.413
2	COORDINADORES MEDICOS	534.473	1	534.473
3	MEDICOS	404.265	4	1.617.060
4	JEFE DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
5	ENFERMERAS UCO DIA	216.078	6	1.296.468
6	ENFERMERAS UCO NOCHE	232.553	3	697.659
7	MUCAMAS UCO DIA	161.563	2	323.126
8	MUCAMAS UCO NOCHE	183.750	1	183.750
9				-
<b>TOTAL</b>			21	6.103.213

INTERNACIÓN PEDIATRICA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	COORDINADOR MEDICO	487.520	1	487.520
2	MEDICOS	337.368	2	674.736
3	ENFERMERAS DIA	181.081	4	724.324
4	ENFERMERAS NOCHE	197.557	2	395.114
5				-
<b>TOTAL</b>			8	2.281.694

UTIP				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE MEDICO	579.920	1	579.920
2	COORDINADOR MEDICO	533.720	1	533.720
3	MEDICOS	448.670	3	1.346.010
4	JEFES DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
5	ENFERMERAS DIA	216.078	8	1.728.624
6	ENFERMERAS NOCHE	232.553	4	930.212
7	MUCAMAS UTIP DIA	168.946	4	675.784
8				-
Las Enfermeras se complementan con Internación Pediátrica				-
<b>TOTAL</b>			24	6.649.534



OBSTETRICIA Y PARTOS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	COORDINADOR MEDICO	450.000	1	450.000
2	MEDICOS	337.668	5	1.688.340
3	OBSTÉTRICAS	217.114	6	1.302.684
4				
5	50 PARTOS REM S/Básico			80.782
6				
7				-
	* Al 50% por Parto y 50% Cesáreas			-
	<b>TOTAL</b>		<b>12</b>	<b>3.521.806</b>

NEONATOLOGÍA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE MEDICO	556.820	1	556.820
2	COORDINADOR MEDICO	510.620	1	510.620
3	MEDICOS	428.978	6	2.573.868
4	JEFES DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
5	ENFERMERAS NEO DIA	216.078	6	1.296.468
6	ENFERMERAS NEO NOCHE	232.553	3	697.659
7	MUCAMA NEO DIA	168.946	3	506.838
8				-
	<b>TOTAL</b>		<b>23</b>	<b>6.997.537</b>

QUIRÓFANO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE MEDICO	490.606	1	490.606
2	JEFES DE ENFERMERÍA	285.088	2	570.176
3	ENFERMERAS QUIRURGICAS	208.869	13	2.715.297
4	INSTRUMENTADORAS	217.114	13	2.822.482
5	ADMINISTRATIVO	162.055	1	162.055
6	MUCAMAS CX	161.695	8	1.293.560
7				
8	CAJA COMPENSADORA 500 Cx mayores			382.910
9				-
	<b>TOTAL</b>		<b>38</b>	<b>8.437.086</b>

GUARDIA EXTERNA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE MEDICO	459.546	1	459.546
2	COORDINADOR MEDICO	431.240	1	431.240
3	MEDICOS DE GUARDIA	395.120	8	3.160.960

4	JEFE DE ENFERMERÍA	285.088	1	285.088
5	ENFERMEROS DIA	181.081	6	1.086.486
6	ENFERMEROS NOCHE	197.557	3	592.671
7	ADMINISTRATIVOS DIA	171.606	4	686.424
8	ADMINISTRATIVOS NOCHE	187.200	2	374.400
9	MUCAMAS DIA	154.142	2	308.284
10	PERSONAL DE MAESTRANZA NOCHE	168.080	2	336.160
11				-
<b>TOTAL</b>			<b>30</b>	<b>7.721.259</b>

CONSULTORIOS EXTERNOS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	COORDINADOR MEDICO	431.240	1	431.240
2	ENFERMEROS	181.081	4	724.324
3	ADMINISTRATIVOS	171.606	6	1.029.636
4	PERSONAL DE MAESTRANZA	154.142	2	308.284
5				-
<b>TOTAL</b>			<b>13</b>	<b>2.493.484</b>

ESTERILIZACIÓN				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	COORDINADOR	320.752	1	320.752
2	TECNICOS	186.031	8	1.488.248
3	PERSONAL DE MAESTRANZA	154.142	5	770.710
4				-
<b>TOTAL</b>			<b>14</b>	<b>2.579.710</b>

FARMACIA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE FARMACIA Y ESTERILIZACIÓN	492.223	1	492.223
2	FARMACEUTICO (otros Prof. ☺)	320.752	2	641.504
3	ADMINISTRATIVOS	171.606	4	686.424
4	MAESTRANZA	157.441	2	314.882
5				-
<b>TOTAL</b>			<b>9</b>	<b>2.135.033</b>

KINESIOLOGÍA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE	350.000	1	350.000
2	KINESIÓLOGOS (Otros Profesionales)	320.752	3	962.256
<b>TOTAL</b>			<b>4</b>	<b>1.312.256</b>

NUTRICIÓN				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE	350.000	1	350.000
2	DIETISTAS	320.752	2	641.504
3				
	<b>TOTAL</b>		3	991.504

ENFERMERÍA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE DEPARTAMENTO ENF.	479.165	1	479.165
2	SUPERVISORES DE ENFERMERÍA	285.088	3	855.264
3	ENF. CONTROL INFECCIONES	267.000	2	534.000
4				-
	<b>TOTAL</b>		6	1.868.429

ARCHIVO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE	202.000	1	202.000
2	ADMINISTRATIVOS	171.606	4	686.424
3				-
	<b>TOTAL</b>		5	888.424

ADMISIÓN INTERNADOS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE	418.342	1	418.342
2	ADMINISTRATIVOS	171.606	7	1.201.242
	<b>TOTAL</b>		8	1.619.584

TURNOS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	ADMINISTRATIVOS	171.606	8	1.372.848
	<b>TOTAL</b>		8	1.372.848

CAMILLEROS				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE	202.000	1	202.000
2	CAMILLEROS	157.441	6	944.646
	<b>TOTAL</b>		7	1.146.646

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 47. Costos de recursos humanos por centros de costos administrativos en institución de alta complejidad**

<b>DIRECCIÓN Y ADMINISTRACION</b>				
<b>N°</b>	<b>CATEGORÍA LABORAL</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>COSTO TOTAL</b>
1	DIRECTOR MEDICO	1.213.583	1	1.213.583
2	GERENTE ADMINISTRATIVO	804.639	1	804.639
3	SECRETARIA DIRECCIÓN	180.200	2	360.400
4	GERENCIA COMERCIAL	952.089	1	952.089
5	AUDITORES	422.260	2	844.520
6	ADMINISTRATIVOS	171.606	6	1.029.636
7	GERENTE CALIDAD	460.595	1	460.595
8	ANALISTA CALIDAD	214.409	1	214.409
9				-
	<b>TOTAL</b>		<b>15</b>	<b>5.879.871</b>
<b>FACTURACIÓN Y LIQUIDACIÓN HONORARIOS</b>				
<b>N°</b>	<b>CATEGORÍA LABORAL</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>COSTO TOTAL</b>
1	JEFE	418.342	1	418.342
2	ADMINISTRATIVOS	171.606	9	1.544.454
3				-
	<b>TOTAL</b>		<b>10</b>	<b>1.962.796</b>
<b>COMPRAS</b>				
<b>N°</b>	<b>CATEGORÍA LABORAL</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>COSTO TOTAL</b>
1	JEFE	538.622	1	538.622
2	ADMNISTRATIVO	171.606	1	171.606
3				-
	<b>TOTAL</b>		<b>2</b>	<b>710.228</b>
<b>RR.HH.</b>				
<b>N°</b>	<b>CATEGORÍA LABORAL</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>COSTO TOTAL</b>
1	JEFE	490.821	1	490.821
2	ADMINISTRATIVOS	171.606	4	686.424
3				-
	<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>1.177.245</b>

TECNOLOGIA INFORMÁTICA (TIC)				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	GERENTE	817.776	1	817.776
2	ANALISTAS	311.794	4	1.247.176
3	SOPORTE	184.796	5	923.980
4				-
	<b>TOTAL</b>		<b>10</b>	<b>2.988.932</b>
INFORMES Y TELEFONÍA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	ADMINISTRATIVOS	171.606	3	514.818
2				-
	<b>TOTAL</b>		<b>3</b>	<b>514.818</b>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 48. Costos de recursos humanos por centros de costos de servicios generales de institución de alta complejidad**

HOTELERÍA Y LIMPIEZA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE	202.000	1	202.000
2	MUCAMAS	154.142	15	2.312.130
3	PEONES	157.441	6	944.646
4				-
	<b>TOTAL</b>		<b>22</b>	<b>3.458.776</b>

MANTENIMIENTO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	GERENTE	729.169	1	729.169
2	BIOINGENIERO	306.963	1	306.963
3	OPERARIOS DIA	175.865	5	879.325
4	OPERARIOS NOCHE	191.888	2	383.776
5				-
	<b>TOTAL</b>		<b>9</b>	<b>2.299.233</b>

LAVADERO Y ROPERIA				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE	202.000	1	202.000
2	PERSONAL DE LAVADERO	157.441	12	1.889.292
3				-
	<b>TOTAL</b>		<b>13</b>	<b>2.091.292</b>

COCINA Y ALIMENTACIÓN				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	JEFE	202.000	1	202.000
2	COCINEROS	176.271	4	705.084
3	personal de cocina 2	163.624	8	1.308.992
4				-
TOTAL			13	2.216.076

DEPÓSITO				
N°	CATEGORÍA LABORAL	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	COSTO TOTAL
1	ADMINISTRATIVOS	171.606	3	514.818
2				-
TOTAL			3	514.818

Fuente: Elaboración propia

El resumen del Costo de RR.HH. para el Establecimiento de Alta Complejidad se visualiza en la tabla 49 siguiente:

**Tabla 49. Resumen de dotación y costos de recursos humanos en institución de alta complejidad**

N°	CENTROS DE COSTO	CANTIDAD	COSTO RR.HH.
1	<b>AREAS ASISTENCIALES</b>		
2	INTERNACIÓN GENERAL	73	15.964.874
3	UTI	48	12.949.479
4	UCO	21	6.103.213
5	INTERNACIÓN PEDIATRICA	8	2.281.694
6	UTIP	24	6.649.534
7	OBSTETRICIA Y PARTOS	12	3.521.806
8	UTIN	23	6.997.537
9	QUIRÓFANOS	38	8.437.086
10	GUARDIA EXTERNA	30	7.721.259
11	CONSULTORIOS EXTERNOS	13	2.493.484
12	RX		
13	TAC		
14	RMI		
15	ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS		
16	MEDICINA NUCLEAR		
17	LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS		
18	HEMOTERAPIA		
19	ANATOMIA PATOLÓGICA		
20	<b>SERVICIOS APOYO ASISTENCIAL</b>		
21	ESTERILIZACIÓN	14	2.579.710
22	FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	9	2.135.033
23	KINESIÓLOGOS	4	1.312.256
24	NUTRICIÓN	3	991.504

25	ENFERMERÍA	6	1.868.429
26	CAMILLEROS	7	1.146.646
27	ARCHIVO	5	888.424
28	ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	8	1.619.584
29	TURNOS	8	1.372.842
30	<b>DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN</b>		
31	DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	15	5.879.871
32	FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS	10	1.962.796
33	COMPRAS	2	710.228
34	RR.HH.	5	1.177.245
35	SISTEMAS ITC	10	2.988.932
36	INFORMES Y TELEFONÍA	3	514.888
37	<b>MANTENIMIENTO Y HOTELERÍA</b>		
38	HOTELERÍA Y LIMPIEZA	22	3.458.776
39	MANTENIMIENTO	9	2.299.323
40	LAVADERO Y ROPERÍA	13	2.091.292
41	COCINA Y ALIMENTACIÓN	13	2.216.076
42	DEPOSITOS	3	514.818
<b>TOTAL</b>		<b>459</b>	<b>110.848.639</b>

Fuente: Elaboración propia

## 2) Costo amortización edificios

Para el cálculo de la amortización de edificios se partió de la base de la superficie asignada a cada centro de costos y el costo diferencial de su construcción (Tipos A y B).

El edificio se amortiza en 50 años y el resultado de dichos cálculos es el siguiente:

**Tabla 50. Costo de amortizaciones de edificios por centro de costos en institución de alta complejidad**

N°	CENRO DE COSTO	M2 A	M2 B	M2 TOTAL	COSTO A	COSTO B	COSTO TOTAL EDIFICIO	AMORTIZACIÓN MENSUAL
1	Internación General Adultos		1.727	1.727	-	414.480.000	414.480.000	690.800
2	UTI	477		477	244.224.000	-	244.224.000	407.040
3	UCO	305		305	156.160.000	-	156.160.000	260.267
4	internación pediátrica		191	191	-	45.840.000	45.840.000	76.400
4	UTIP	318		318	162.816.000	-	162.816.000	271.360
5	Obstetricia y Partos	220		220	112.640.000	-	112.640.000	187.733
6	UTIN	325		325	166.400.000	-	166.400.000	277.333
7	Quirófano	662		662	338.944.000	-	338.944.000	564.907
8	Guardia Externa	32	576	608	16.384.000	138.240.000	154.624.000	257.707
9	Consultorios Externos		538	538	-	129.120.000	129.120.000	215.200
10	Hemodinamia	213		213	109.056.000	-	109.056.000	181.760
11	Rx	136		136	69.632.000	-	69.632.000	116.053
12	TAC	108		108	55.296.000	-	55.296.000	92.160
13	RMI	165		165	84.480.000	-	84.480.000	140.800
14	Ecografías y Ecocardiografías		29	29	-	6.960.000	6.960.000	11.600

15	Laboratorio de Análisis Clínicos		258	258	-	61.920.000	61.920.000	103.200
16	Hemoterapia		94	94	-	22.560.000	22.560.000	37.600
17	Esterilización		166	166	-	39.840.000	39.840.000	66.400
18	Farmacia y depósito Med y Mat Desc.		200	200	-	48.000.000	48.000.000	80.000
19	Kinesiólogos		12	12	-	2.880.000	2.880.000	4.800
20	Camilleros		8	8	-	1.801.440	1.801.440	3.002
21	JEFATURA ENFERMERÍA		26	26	-	6.240.000	6.240.000	10.400
22	Archivo		93	93	-	22.320.000	22.320.000	37.200
23	Admisión de Internación		90	90	-	21.600.000	21.600.000	36.000
24	MANTENIMIENTO		920	920	-	220.800.000	220.800.000	368.000
25	COCINA Y ALIMENTACIÓN y COMEDOR PERSONAL		143	143	-	34.320.000	34.320.000	57.200
26	LIMPIEZA Y MAESTRANZA		121	121	-	29.040.000	29.040.000	48.400
27	LAVADERO Y ROPERÍA		111	111	-	26.640.000	26.640.000	44.400
28	ADMINISTRACIÓN y dirección		139	139	-	33.360.000	33.360.000	55.600
29	Contaduría Tesorería Facturación a O Sociales		138	138	-	33.120.000	33.120.000	55.200
30	Compras		25	25	-	6.000.000	6.000.000	10.000
31	Recursos Humanos (incluye vestuarios)		250	250	-	60.000.000	60.000.000	100.000
32	Sistemas		138	138	-	33.120.000	33.120.000	55.200
33	Informes y Telefonía		6	6	-	1.440.000	1.440.000	2.400
34	Turnos		15	15	-	3.600.000	3.600.000	6.000
35	Depósitos		145	145	-	34.800.000	34.800.000	58.000
<b>TOTAL</b>		<b>2.961</b>	<b>6.159</b>	<b>9.120</b>	<b>1.516.032.000</b>	<b>1.478.041.440</b>	<b>2.994.073.440</b>	<b>4.990.122</b>

Fuente: Elaboración propia

### 3) Costo amortización de equipos

Para el cálculo de la amortización de Equipos y Muebles se desarrolló un modelo de equipamiento y mobiliario para cada centro de costos y posteriormente se lo costeo a valores del 31/3/22.

El resultado de dicho trabajo se vuelca en la Tabla 51 abierta por centro de costos y se resume en la Tabla 52.



**Tabla 51. Inversión en equipos y muebles abierto por centro de costos para el cálculo de amortizaciones en institución de alta complejidad**

a) INTERNACIÓN GENERAL

	PISO GENERAL	MATERNIDAD		PRECIO (en USD)				
Cama Internación	58	6	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	384.000				
Mesa Comer	58	6	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)					
Cuna Común		10	Drager - Medix (ARG)					
Camilla Traslado	3	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)	6.000				
Paneles Gases	O2, AC, V	O2, AC, V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide					
Luz Inspección	1	1	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide					
Cardiodesfibrilador	2		Philps - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	40.000				
Carro de Paro	2		Pettinari	6.000				
Electrocardiógrafo	2	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	45.000				
Portátil Rx	1		Philps - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	60.000				
Visualizador PACS	Si (1 por Piso)	Si						
				<b>541.000</b>				
<b>OTROS (en \$)</b>								
Sofá Acompañante	22	150000		3.300.000				
Sillón acompañante	70	50000		3.500.000				
Mesita acompañante	50	40000		2.000.000	62.756.000	en pesos	65.700.000	
Escritorio Médicos	4	40000		160.000				
PC	15	60000		900.000				
Sillas Médicos	42	14000		588.000				
Llamadores Enfermería	1	2400000		2.400.000				
Equipos Enfermería	1	600000		600.000				
Carros de Paro	3	120000		360.000				
					13.808.000		13.808.000	
<b>TOTAL</b>								<b>79.508.000</b>

b) UTI

UTI				
			PRECIO (en USD)	COSTO en ARS
Cama Internación	16	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	110.000	
Mesa Comer	16	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)		
Camilla Traslado	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)	5.000	
Sistema Traspaso	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)	1.000	
Silla de Ruedas	2	Meyer - Pettinari	2.000	
Sillón Acompañante	9		4.500	
Paneles Gases	2 O2, 2 AC, 2 V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide		
Monitoreo AC	16		320.000	
Monitoreo MC				
Monitoreo Telemétrico				
Central de Monitoreo	Si		15.000	
Central Monitoreo CCTV	16			
Respirador BC	3	Maquet - Respiroics - Puritan Benett - Drager	60.000	
Respirador AC	6	Maquet - Respiroics - Puritan Benett - Drager - Neumovent(ARG)	240.000	
Sistema Oxido Nítrico	1	Linde - Air Liquide	25.000	
Calentador de Pacientes	3	Bair Hugger - Kendall (Covidien)	20.000	
Cardiodesfibrilador	2	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	20.000	
Carro de Paro	2	Pettinari	6.000	
Electrocardiógrafo	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	7.500	
Analizador Gases	1	Bago - Abbott (en comodato)		
Portátil Rx	1	Philips - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	60.000	
		<b>Costo en U\$S</b>	896.000	104.384.000
<b>OTROS</b>				
Escritorios	2	Proveedores Mercado Libre	40000	80.000
Sillas	10	Proveedores Mercado Libre	14000	140.000
PC	8	Proveedores Mercado Libre	60000	480.000
				-
<b>TOTAL</b>				<b>105.084.000</b>

c) UCO

UCO				
			PRECIO (en USD)	COSTO en ARS
Cama Internación	8	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	40.000	
Mesa Comer	8	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)		
Camilla Traslado	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)	1.000	
Sistema Traspaso	1	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)	1.000	
Silla de Ruedas	1	Meyer - Pettinari	1.000	
Sillón Acompañante	8		4.000	
Paneles Gases	2 O2, 2 AC, 2 V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide		
Monitoreo AC	4		80.000	
Monitoreo MC	4		40.000	
Monitoreo Telemétrico				
Central de Monitoreo	Si		15.000	
Central Monitoreo CCTV	16			
Respirador BC	2	Maquet - Respironics - Puritan Benett - Drager	40.000	
Respirador AC	3	Maquet - Respironics - Puritan Benett - Drager - Neumovent(ARG)	120.000	
Sistema Oxido Nítrico	1	Linde - Air Liquide	25.000	
Balón Contrapulsación	1	Maquet	130.000	
Calentador de Pacientes	3	Bair Hugger - Kendall (Covidien)	20.000	
Cardiodesfibrilador	2	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	20.000	
Carro de Paro	1	Pettinari	3.000	
Electrocardiógrafo	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	7.500	
Analizador Gases	1	Bago - Abott (en comodato)		
Marcapasos	1	Medtronic - Maquet - GBI (ARG)	10.000	
		Costo en U\$S	557.500	64.948.750
<b>OTROS</b>				
Escritorios	1	Proveedores Mercado Libre	40000	40.000
Sillas	5	Proveedores Mercado Libre	14000	70.000
PC	5	Proveedores Mercado Libre	60000	300.000
				-
<b>TOTAL</b>				<b>65.358.750</b>

d) INTERNACIÓN PEDIÁTRICA

INT. PEDIATRICA				PRECIO (en USD)
Cama Internación	8		Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	48.000
Mesa Comer			Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	
Camilla Traslado	1	1	HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	1.500
Paneles Gases	O2, AC, V	O2, AC, V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Luz Inspección	1	1	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Carro de Paro	1		Pettinari	3.000
Electrocardiógrafo	1		Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	10.000
Visualizador PACS	Si (1 por Piso)	Si		
Sub Total				62.500
OTROS (en \$)			Sub Total en ARS	7.250.000
Sofá Acompañante	4	150.000		600.000
Sillón acompañante	4	50.000		200.000
Mesita acompañante	4	40.000		160.000
Escritorio Médicos	1	40.000		40.000
PC	4	60.000		240.000
Sillas Médicos	6	14.000		84.000
Llamadores Enfermería	1	80.000		80.000
Equipos Enfermería	1	40.000		40.000
Carros de Paro				-
<b>TOTAL</b>				<b>8.694.000</b>

e) UTIP

UTIP				PRECIO (en USD)
Cama Internación	8		Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	48.000
Mesa Comer	8		Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	
Camilla Traslado	1		HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	1.000
Sistema Traspaso	1		HillRom - Stryker - Pettinari (ARG)	1.000
Silla de Ruedas	1		Meyer - Pettinari	1.000
Sillón Acompañante	8			4.000
Paneles Gases	2 O2, 2 AC, 2 V		Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Monitoreo AC	8			25.000
Monitoreo MC				
Monitoreo Telemétrico				
Central de Monitoreo	Si			8.000
Central Monitoreo CCTV	16			
Respirador BC	2		Maquet - Respirationics - Puritan Benett - Drager	34.000

Respirador AC	2	Maquet - Respironics - Puritan Benett - Drager - Neumovent(ARG)	50.000
Sistema Oxido Nítrico	1	Linde - Air Liquide	10.000
Calentador de Pacientes	1	Bair Hugger - Kendall (Covidien)	6.000
Cardiodesfibrilador	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	10.000
Carro de Paro	1	Pettinari	3.000
Electrocardiógrafo	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	7.500
Analizador Gases	1	Bago - Abbott (en comodato)	
Portátil Rx	1	Philips - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	60.000
<b>Costo en U\$S</b>			<b>268.500</b>
			<b>31.280.250</b>
<b>OTROS</b>			
Escritorios	1	Proveedores Mercado Libre	40.000
Sillas	6	Proveedores Mercado Libre	84.000
PC	3	Proveedores Mercado Libre	180.000
<b>TOTAL</b>			<b>31.584.250</b>

f) SALA DE PARTOS

	SALA PARTOS	SALA TPP (4)		PRECIO (en USD)
Cama Partos	1 Eléctricas	2 Camas TPP	Maquet - AMSCO (Air Liquide) - OPT (Drager) - Pettinari (ARG)	40.000
Mesa Instrumentación	1	4	Pettinari	6.000
Mesas Accesorias	1	2	Pettinari	3.000
Cuna Radiante	2	4	Drager - Medix (ARG)	60.000
Banquetas	1		Pettinari	500
Paneles Gases	3 O2, 2 AC, 2 V, 2 Co2, 1 NO2	2 O2, 2 AC, 2 V	Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Mesa de Anestesia	1		Drager - Takaoka	25.000
Carro Anestesia		1	Takaoka - Baguette - Adox	7.500
Monitoreo		1 Media Complejidad	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	6.000
Monitoreo Fetal	1	1	Philips - GE	5.000
Central de Monitoreo	Si			
Central Monitoreo CCTV	Solo Pasillos			
Desfibrilador		1	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	10.000
Visualizador PACS	Si	Si		
<b>Sub Total en U\$S</b>				<b>163.000</b>
<b>Subtotal en ARS</b>				<b>18.908.000</b>

g) NEONAOLOGÍA Y NURSERY

NEO NATOLOGIA Y NURSERY				PRECIO (en USD)
Incubadora AC	4		Drager - Medix (ARG)	40.000
Incubadora MC	4		Drager - Medix (ARG)	24.000
Cuna Radiante	2		Drager - Medix (ARG)	5.000
Cuna Común		8	Drager - Medix (ARG)	8.000
Incubadora de Traslado	1		Drager - Medix (ARG)	12.000
Sillón Acompañante	12			6.000
Paneles Gases	3 O2, 2 AC, 2 V		Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide	
Monitoreo AC	4		Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	80.000
Monitoreo MC	4		Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	40.000
Central de Monitoreo	1		Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	15.000
Central Monitoreo CCTV	12	Si		
Respirador AC	3		Maquet - Respiroics - Puritan Benett - Drager	60.000
Respirador BC	3		Maquet - Respiroics - Puritan Benett - Drager - Neumovent(ARG)	45.000
Respirador HF	1		Siare - SLE - Drager	40.000
Sistema Oxido Nítrico			Linde - Air Liquide	25.000
Cardiodesfibrilador	1		Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	30.000
Carro de Paro	1		Pettinari	10.000
Electrocardiógrafo	1		Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller	15.000
Analizador Gases	1		Bago - Abbott (en comodato)	
Marcapasos	1		Medtronic - Maquet - GBI (ARG)	10.000
Visualizador PACS	Si			
				<b>465.000</b>
COSTO EN ARS				<b>53.940.000</b>
Escritorios				40.000
Heladeras				10.000
Mesas y Sillas y sillones				98.000
PC				450.000
Muebles				180.000
Otros equipos				600.000
<b>Costo en ARS</b>				<b>55.318.000</b>

## h) QUIRÓFANOS

	<b>QUIRÓFANO ALTA COMPLEJIDAD</b>		<b>PRECIO (en USD)</b>
Mesa Cirugía	3 Eléctricas	Maquet - AMSCO (Air Liquide) - OPT (Drager) - Pettinari (Nacional)	120.000
Mesa Instrumentador	4	Pettinari	4.000
Mesas Accesorias	4	Pettinari	4.000
Kit Traumatología	1	Maquet - AMSCO (ALM) - OPT (Drager) - Pettinari (Nacional)	5.000
Kit Neurología	1	Maquet - AMSCO (ALM) - OPT (Drager) - Pettinari (Nacional)	5.000
Banquetas	4	Pettinari	2.000
Brazos Suspendidos	4	Drager - Stryker - Olympus	400.000
Mesa de Anestesia	3	Drager - Takaoka -	90.000
Carro Anestesia		Pettinari	
Monitoreo	3 Alta Complejidad	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	60.000
	Si	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	15.000
Central Monitoreo CCTV	Solo Pasillos		?
Electrobisturí	3	Valley Lab (Covidien) - Martin - ERBE - Storz - Olympus	30.000
Electrobisturí Armónico	1 (?)	Ethicon	50.000
Electrobisturí Argon	1	ValleyLab (Covidien) - Martin - ERBE	10.000
Desfibrilador	2	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	13.000
Marcapasos	1	Medtronic - Maquet - GBI (ARG)	10.000
Sistema Inalámbrico	2	Stryker - Sarns	15.000
Calefactor de Pacientes	2	Bair Hugger - Kendall (Covidien)	10.000
Insuflador	2	Storz - Olympus - Stryker	160.000
Fuente de Luz	2		
Cámara de Video	2		
Sistema de Almacenamiento	Si		
Monitores	4		
Microscopio Neurología	1	Carl Zeiss - Leica - Ecleris (ARG)	40.000
Microscopio ORL	1	Carl Zeiss - Leica - Ecleris (ARG)	40.000
Arco en C	1	Philips - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	100.000
Portátil Rx	1	Philips - GE - Kodak - Toshiba - GBA (ARG)	60.000
Lectora Chasis CR	1	Kodak - Agfa - Fuji - Konica Minolta (GE)	35.000
Visualizador PACS	Si		
Sub total en U\$S			1.278.000
Sub Total en ARS			148.248.000
Secretaría		Escritorio, sillas, CCCT, PC, Impresora, Otras	320.000
Farmacia		Estantería Heladeras, Equipos, Mesa Trabajo PC, silla	450.000

Anestesia		Estanterías	80.000
Depósito		Estanterías	150.000
Sala Médicos		Sillones, TV, Mesas. PC, Heladera	350.000
Vestuarios		Estanterías y Bancos	680.000
<b>SUB TOTAL EN ARS</b>			<b>2.030.000</b>

<b>QUIRÓFANO BAJA COMPLEJIDAD</b>			<b>PRECIO (en USD)</b>
Mesa Cirugía	2 Eléctricas	Maquet - AMSCO (Air Liquide) - OPT (Drager) - Pettinari (Nacional)	60.000
Mesa Instrumentador	2	Pettinari	2.000
Mesas Accesorias	4	Pettinari	4.000
Banquetas	4	Pettinari	2.000
Mesa de Anestesia	2	Drager - Takaoka	50.000
Carro Anestesia	2	Takaoka - Baguette - Adox	
Monitoreo	2 Baja Complejidad	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden	20.000
Central Monitoreo CCTV	Si		
Electrobisturí	2	Valley Lab (Covidien) - Martin - ERBE - Storz - Olympus	20.000
Electrobisturí Armónico			
Desfibrilador	1	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll	10.000
Calefactor de Pacientes	2	Bair Hugger - Kendall (Covidien)	10.000
Torre Endoscopia	1	Storz - Olympus - Pentax	35.000
VideogastroscoPIO	1		15.000
VideocolonoscoPIO	1		15.000
VideobroncoscoPIO	1		15.000
Visualizador PACS			
Sub Total en U\$S			<b>258.000</b>
Sub Total en ARS			<b>29.928.000</b>

<b>RESUMEN QUIRÓFANOS</b>	
Quirófanos Alta Complejidad	148.248.000
Quirófanos Baja Complejidad	29.928.000
Áreas Comunes	2.030.000
Instrumental Quirúrgico, Motores, y Otros	30.160.000
Pre y Post Anestesia	11.716.000



Total en ARS	222.082.000
--------------	-------------

i) GUARDIA EXTERNA

<b>GUARDIA</b>			
Cama Internación	6	37.500	Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)
Mesa Comer	6		Linette (Drager) - HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)
Camilla Internación	6	12.000	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)
Camilla Traslado	2	15.000	HillRom - Stryker - Pettinaari (ARG)
Silla de Ruedas	3	3.000	Meyer - Pettinari
Sillón Acompañante	6	3.000	
Paneles Gases	2 O2, 2 AC, 1 V		Oxigenoterapia Norte - Drager - Air Liquide
Monitoreo MC	6	90.000	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden
Monitoreo BC	6	60.000	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden
Central de Monitoreo	Si	15.000	Philips - Drager - GE - Nihon Kohden
Central Monitoreo CCTV	6		
Respirador BC	1	15.000	Maquet - Respironics - Puritan Benett - Drager - Neumovent(ARG)
Calentador de Pacientes	2	10.000	Bair Hugger - Kendall (Covidien)
Cardiodesfibrilador	2	20.000	Philips - GE - Nihon Kohden - Medtronic - Zoll
Carro de Paro	2	7.500	Pettinari
Electrocardiógrafo	1	7.500	Philips - GE - Nihon Kohden - Schiller
Marcapasos	1	10.000	Medtronic - Maquet - GBI (ARG)
Visualizador PACS	Si		
Sub Total en U\$S		<b>268.000</b>	
Sub Total en ARS		<b>31.088.000</b>	
Habitaciones médicos de guardia	1	170.000	2camas, 2 mesas de luz, 1 mesa comer y TV
Habitaciones medicas de guardia	1	170.000	2camas, 2 mesas de luz, 1 mesa comer y TV
Secretaría		200.000	Mostrador con 2 sillas y PC
Office Enfermería		540.000	Mesada, Muebles y 4 sillas con 3 PC, Heladera
Sala de Médicos y Jefatura		330.000	Mesa de Trabajo, PC, TV, Turnero
Consultorios		1.200.00	0 Escritorio. Sillas pacientes, camilla examen, PC, Balanza. Otros
Sala de Espera con turnera		8.000	30 sillas espera, mesas apoyo, TV Turnero
Total en ARS		<b>33.974.000</b>	

j) CONSULTORIOS EXTERNOS

<b>CONSULTORIOS EXTERNOS</b>				
<b>N°</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO UNIT.</b>	<b>TOTAL</b>
1	Mesón Atención Público	3	50.000	150.000
2	Sillas	9	14.000	126.000
3	TV (Equipos y Turneros)	6	50.000	300.000
4	Sillas Salas d Espera	100	9.900	990.000
5	PC	35	60.000	2.100.000
6	Impresoras	3	30.000	90.000
7	Escritorios	24	40.000	960.000
8	Sillones	25	30.000	750.000
9	Sillas Pacientes	50	15.000	750.000
10	Camillas Examen	24	20.000	480.000
11	Negatoscopios Led	24	7.600	182.400
12	Mesas Sala Espera	15	20.000	300.000
13	Muebles Guarda	4	50.000	200.000
14	Muebles archivo Informes	2	70.000	140.000
15	Balanzas y Negatoscopios	21	12.000	252.000
<b>TOTAL EN ARS</b>				<b>7.770.400</b>

J) FARMACIA

<b>FARMACIA</b>				
<b>n°</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO UNIT.</b>	<b>TOTAL</b>
1	Mostrador	2	50.000	100.000
2	Estanterías (módulos)	112	13.000	1.456.000
3	Escritorios	5	40.000	200.000
4	PC	5	60.000	300.000
5	Mesas de Trabajo	3	25.000	75.000
6	Impresoras	2	25.000	50.000
7	Desemblisteadores	1	40.000	40.000
8	Ensobradoras Unidosis	1	180.000	180.000
9	Equipos de lectura códigos barra	4	50.000	200.000
10	Carros distribución A	8	120.000	960.000
11	Heladeras	3	150.000	450.000
12	Carros Distribución B	3	40.000	120.000
13	Campana Venteo	1	580.000	580.000
14	Flujo Laminar	1	1.160.000	1.160.000
<b>TOTAL EN ARS</b>				<b>5.871.000</b>

k) ESTERILIZACIÓN

EQUIPO	CANTIDAD	COSTO EN u\$s
Autoclave Vapor	2 x 544 lts	80.000
Estufa Calor Seco	1 x 100 lts	10.000
Sistema Baja Temperatura	Sterrad 100 lts.	100.000
Selladoras Pouch	Mínimo 2	2.000
Lavadora Ultrasónica	1	25.000
Lavadora Desinfectadora	1	20.000
Lavadora Endoscopios	Evotech	40.000
Planta Tratamiento	Si	5.000
		<b>282.000</b>
<b>SUB TOTAL EN ARS</b>		<b>32.712.000</b>

EQUIPO	CANTIDAD	COSTO EN ARS
Mesas de Trabajo	2	40.000
Escritorios	1	20.000
Mostradores	2	40.000
Sillas	5	70.000
PC y lectores QR	3	200.000
Baxen	4	400.000
<b>COSTO EN ARS</b>		<b>770.000</b>

EQUIPO	CANTIDAD	COSTO EN ARS
Cuerpos Estanterías		
3 mts. x 6 Estantes x 60 kg	20	1.000.000
<b>Total</b>		<b>1.000.000</b>

RESUMEN		
Equipos base		<b>32.712.000</b>
Apoyo Administrativo		<b>770.000</b>
Estanterías		1.000.000
		<b>34.482.000</b>

l) VARIOS DE APOYO

CAMILLEROS		
CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTO
	Camillas	300.000
	Sillas de Rueda	250.000
	Mostrador	40.000
	PC	60.200
<b>TOTAL EN ARS</b>		<b>650.200</b>

<b>ENFERMERÍA</b>		
	Escritorios	120.000
	Mostradores	40.000
	Sillas	126.000
	Sillones	20.000
	Mesas Trabajo	20.000
	PC e IMPRESORAS	220.000
<b>TOTAL EN ARS</b>		<b>546.000</b>

<b>ARCHIVO</b>		
	Escritorio	40.000
	Mesa Trabajo	20.000
	Mostrador	40.000
	Sillas	70.000
	PC	180.000
	Impresoras	30.000
	Estanterías	700.000
<b>TOTAL EN ARS</b>		<b>1.080.000</b>

<b>TURNOS</b>		
	Escritorios	40.000
	Mostradores	40.000
	Sillas	70.000
	PC	300.000
<b>TOTAL EN ARS</b>		<b>450.000</b>

<b>ADMISIÓN</b>		
	PC e Impresoras	400.000
	Escritorios	240.000
	Mostradores	120.000
	Sillas	280.000
	Sillones	80.000
	Mesas Trabajo	20.000
	Mesas Apoyo	20.000
<b>TOTAL EN ARS</b>		<b>1.160.000</b>

m) LIMPIEZA

<b>LIMPIEZA</b>			
	Carros	8	240.000
	Estantería	6	120.000
	Mostradores	1	40.000
	PC	1	60.000
<b>TOTAL EN ARS</b>			<b>460.000</b>

n) MANTENIMIENTO

<b>MANTENIMIENTO</b>		
Equipo Aspiración	30.000.000	
Equipo Compresor AC		
Generadores Eléctricos		
Mostrador	1.160.000	
Escritorio		
Sillas		
PC		
Estanterías		
Herramientas		
Equipos Técnicos		
<b>TOTAL</b>		<b>31.160.000</b>

ñ) LAVADERO Y ROPERÍA

<b>LAVADERO Y ROPERIA</b>			
1	Lavadores	2	
2	Centrífugas	2	
3	Secadoras	2	97.200
4	Calandra	1	
5	Plancha Prensa	1	
6	Sub Total en ARS		11.275.200
7	Osos ropa	16	450.000
8	Estante3rías	26 módulos	
9	Mostradores	2	
10	Máquina Coser	1	
11	PC	1	
12	Sillas	4	
13	Módulos colgado Ropa	4	
<b>TOTAL EN ARS</b>			<b>11.725.200</b>

o) COCINA Y ALIMENTACIÓN

<b>COCINA Y ALIMENTACIÓN</b>			
<b>N°</b>	<b>RUBRO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>COSTO</b>
1	Ollas y Utensilios de Cocina		<b>2.130.000</b>
2	Carros Térmicos Grandes	3	
3	Carros Térmicos Chicos	2	
4	Escritorio	1	
5	PC	1	
6	Sillas	4	
7	Muebles (no instalaciones)		

p) DEPÓSITO

<b>DEPÓSITOS</b>		
Estanterías	60 MODULOS	900.000
Mostradores	1	40.000
PC	1	60.000
Zorras	2	45.000
Sillas	3	42.000
<b>TOTAL EN ARS</b>		<b>1.087.000</b>

q) SISTEMAS (TIC)

<b>SISTEMAS IT</b>	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>COSTO EN U\$S</b>
Servidores, Racks, Swicht, Control WiFi UPS etc.	250.000
<b>Total en U\$S</b>	250.000
<b>COSTO EN ARS</b>	<b>29.000.000</b>
<b>OTROS</b>	
Escritorios sillas y Sillones	170.000
PC	250.000
Mesa de Trabajo	60.000
Estanterías	170.000
Muebles	15.000
<b>TOTAL EN ARS</b>	<b>29.665.000</b>

r) SECTORES ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN

<b>DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN</b>		
PC e impresoras	15	1.100.000
Escritorios	15	900.000
Mostradores	3	150.000
Sillas	30	550.000
Sillones	10	1.000.000
Mesas Directorio	1	300.000
Mesas Apoyo	3	60.000
TV	1	100.000
<b>TOTAL EN PESOS</b>		<b>4.160.000</b>

<b>RR.HH.</b>		
PC e Impresoras	5	360.000
Escritorios	5	200.000
Mostradores	1	40.000
Sillas	12	128.000
Sillones	1	20.000
Mesas Trabajo	1	20.000
Vestuarios (Lockers y Bancos de Apoyo) módulos 10 puertas	80	6.900.000
		<b>7.668.000</b>

<b>COMPRAS</b>		
Escritorios		100.000
Mostradores		40.000
Sillas		84.000
Sillones		20.000
Mesas Trabajo		20.000
Muebles de guardado		120.000
PC e Impresoras		180.000
		<b>564.000</b>

<b>FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS</b>		
PC e Impresoras	10	780.000
Escritorios	1	20.000
Mostradores	1	40.000
Sillas	12	128.000
Sillones	1	40.000
Mesas Trabajo	3	90.000
		<b>1.098.000</b>

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 52. Resumen inversión en equipos y muebles y su amortización en institución de alta complejidad**

CENTRO DE COSTO	COSTO	AMORTIZACIÓN MENSUAL
INTERNACIÓN GENERAL	79.508.000	662.567
UTI	105.084.000	875.700
UCO	65.358.750	544.656
PEDIATRIA	8.694.000	72.450
UTIP	31.584.250	263.202
OBSTETRIACIA Y PARTOS	18.908.000	157.567
UTIN	55.308.000	460.900
QUIRÓFANOS	222.082.000	1.850.683
GUARDIA EXTERNA	33.974.000	283.117
CONSULTORIOS EXTERNOS	7.770.400	64.753
HEMODIANMIA		-
RX		-
TAC		-
RMI		-
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS		-
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS		-
HEMOTERAPIA		-
ESTERILIZACIÓN	34.482.000	287.350
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	5.871.000	48.925
ENFERMERÍA	546.000	4.550
CAMILLEROS	650.000	5.417
ARCHIVO	1.080.000	9.000
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	1.160.000	9.667
TURNOS	450.000	3.750
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	3.520.000	29.333
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS	1.098.000	9.150
COMPRAS	564.000	4.700
RR.HH.	7.688.000	64.067
SISTEMAS TICS	29.665.000	247.208
INFORMES Y TELEFONÍA	100.000	833
HOTELERÍA Y LIMPIEZA	460.000	3.833
MANTENIMIENTO	31.160.000	259.667
LAVADERO Y ROPERIA	11.725.200	97.710
COCINA Y ALIMENTACIÓN	2.130.000	17.750
DEPOSITOS	1.087.000	9.058
<b>TOTAL</b>	<b>761.707.600</b>	<b>6.347.563</b>

Fuente: Elaboración propia



#### 4) Producción estimada de cada servicio

Se estimó la producción de cada servicio prestado por la institución de alta complejidad en la siguiente tabla 53.

**Tabla 53. Producción estimada de cada servicio prestado por institución de alta complejidad**

CENTRO COSTO	CAPACIDAD	% Ocupación	Producción Mensual Estimada	Unidad
INTERNACIÓN GENERAL	64	70	1344	día cama
UTI	16	70	336	día cama
UCO	8	70	168	día cama
INTERNACIÓN PEDIÁTRICA	6	70	128	día cama
UTIP	6	70	128	día cama
QUIRÓFANOS	5		880	Horas Quirúrgicas
SALAS DE PARTOS	2		50	partos
QUIRÓFANO UTILIZADO POR OBSTETRICIA	1		60	horas quirófano obstétrico
NEONATOLOGÍA	8	70	168	días cama
CONSULTORIOS EXTERNOS	21	9hdx22dx2. 5cph	10395	consultas
GUARDIA EXTERNA			5000	Unidades equiv. Cons. c/honorarios
CONSULTORIOS DE GUARDIA	6		2500	consultas guardia
OBSERVACIÓN	8		250	pacientes en observación

Fuente: Elaboración propia

#### 5) Costo insumos no facturables

El costo de los insumos no facturables se ha extrapolado del costo real de los mismos en los sanatorios de la ciudad de San Miguel de Tucumán y se ha ajustado a la producción e los distintos servicios (Centros de Costo) de los establecimientos definidos como Modelo.

**Tabla 54. Estimación de compras y contrataciones de insumos no facturables en institución de alta complejidad**

ALTA COMPLEJIDAD	COMPRAS Y CONTRATACIONES NO MEDICAMENTOS NI MATERIAL FACTURABLE
INTERNACIÓN GENERAL	537.600
UTI	403.200
UCO	201.600
PEDIATRIA	50.400
UTIP	151.200
OBSTETRICIA Y PARTOS	210.000

ALTA COMPLEJIDAD	COMPRAS Y CONTRATACIONES NO MEDICAMENTOS NI MATERIAL FACTURABLE
UTIN	201.600
QUIRÓFANOS	4.267.000
GUARDIA EXTERNA	140.000
CONSULTORIOS EXTERNOS	99.220
HEMODINAMIA	
RX	
TAC	
RMI	
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS	
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS	
HEMOTERAPIA	
ESTERILIZACIÓN	1.380.000
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	
KINESIÓLOGOS	
NUTRICIÓN	
ENFERMERÍA	
CAMILLEROS	
ARCHIVO	
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	
TURNOS	
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	330.000
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS	
COMPRAS	
RR.HH.	
SISTEMAS ITC	1.120.000
INFORMES Y TELEFONÍA	
MANTENIMIENTO	1.620.300
COCINA Y ALIMENTACIÓN	2.300.000
HOTELERÍA Y LIMPIEZA	640.320
LAVADERO Y ROPERIA	401.800
DEPOSITOS	
<b>TOTAL</b>	<b>14.054.240</b>

Fuente: Elaboración propia

#### 6) Costos indirectos

Para este rubro se utilizaron los datos reales aportados por los sanatorios de la ciudad de San Miguel de Tucumán, los que fueron ajustados a la producción de los establecimientos modelo.

El resultado ha sido el siguiente:

**Tabla 55. Calculo de costos indirectos por centro de costos en institución de alta complejidad**

CENTRO DE COSTOS	ELECT.	GAS	AGUA	TELEFONÍA FIJA Y MÓVIL	RESIDUOS PATOGEN	RESIDUOS DOMICIL	SEGUROS	SEGURIDAD Y VIG.	INMO	TOTAL
INTERNACIÓN GENERAL	179.810	7.404	15.866	3.075	92.988	4.674	39.197	188.144	15.337	546.494
UTI	49.152	2.024	4.337	615	46.494	1.870	32.212	154.618	4.192	295.513
UCO	31.428	1.294	2.773	615	23.247	935	15.635	75.049	2.681	153.657
INTERNACIÓN PEDIATRICA	17.826	734	1.573	615	7.749	467	5.501	26.405	1.520	62.392
UTIP	32.768	1.349	2.891	615	23.247	935	16.260	78.047	2.795	158.907
OBSTETRIACIA Y PARTOS	22.669	933	2.000	615	15.498	467	8.752	42.012	1.934	94.882
UTIN	33.489	1.379	2.955	615	15.498	467	17.508	84.041	2.856	158.809
QUIRÓFANOS	68.214	2.809	6.019	615	85.239	2.804	24.563	117.903	5.818	313.985
GUARDIA EXTERNA	62.650	2.580	5.528	615	19.373	935	18.700	89.759	5.344	205.482
CONSULTORIOS EXTERNOS	55.437	2.283	4.892	615	58.118	1.870	6.277	30.130	4.728	164.349
HEMODYNAMIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RMI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HEMOTERAPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESTERILIZACIÓN	17.105	704	1.509	615	-	935	6.639	31.869	1.459	60.836
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	20.609	849	1.818	615	-	2.337	5.124	24.595	1.758	57.705
KINESIÓLOGOS	1.237	51	109	615	-	467	2.981	14.308	105	19.874
ENFERMERÍA	2.679	110	236	615	-	467	4.246	20.381	229	28.963
CAMILLEROS	824	34	73	615	-	467	2.631	12.629	70	17.344
ARCHIVO	9.583	395	846	615	-	467	2.115	10.154	817	24.992
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	9.274	382	818	3.075	-	467	3.769	18.091	791	36.668
TURNOS	1.546	64	136	18.450	-	467	3.129	15.020	132	38.945
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	14.323	590	1.264	3.075	-	1.402	14.207	68.195	1.222	104.278
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS	14.220	586	1.255	3.075	-	935	4.593	22.044	1.213	47.920
COMPRAS	2.576	106	227	6.150	-	467	1.728	8.293	220	19.767
RR.HH.	25.761	1.061	2.273	6.150	-	467	2.910	13.968	2.197	54.787
SISTEMAS ITC	14.220	586	1.255	615	-	467	7.456	35.787	1.213	61.598
INFORMES Y TELEFONÍA	618	25	55	3.075	-	467	1.293	6.207	53	11.793
MANTENIMIENTO	94.800	3.904	8.365	3.075	-	4.674	5.338	25.621	8.086	153.861
COCINA Y ALIMENTACIÓN	12.468	513	1.100	615	-	4.674	5.626	27.005	1.063	53.065
HOTELERÍA Y LIMPIEZA	11.438	471	1.009	615	-	1.402	8.276	39.724	976	63.910
LAVADERO Y ROPERIA	14.735	607	1.300	615	-	9.348	7.142	34.284	1.257	69.288
DEPOSITOS	14.941	615	1.318	615	-	935	1.191	5.717	1.274	26.608
<b>TOTAL</b>	<b>836.400</b>	<b>34.440</b>	<b>73.800</b>	<b>61.500</b>	<b>387.450</b>	<b>46.740</b>	<b>275.000</b>	<b>1.320.000</b>	<b>71.340</b>	<b>3.106.670</b>

Fuente: Elaboración propia

## 7) Costos por centros de costo

Como resultado de las operaciones anteriores se obtuvo el Costo de Cada Centro de Costo para cada establecimiento sanatorial modelo, volcado en la tabla 56 para una institución de alta complejidad.

**Tabla 56. Costos abiertos por centro de costos de institución de alta complejidad**

CENTRO DE COSTOS	SUELDOS Y CARGAS	INSUMOS NO FACTURABLES	GASTOS INDIRECTOS SECTOR	AMORTIZACIONES EQUIPOS	AMORTIZACIONES EDIFICIOS	SUB TOTAL A
INTERNACIÓN GENERAL	15.964.874	537.600	546.494	4.554	690.800	17.744.322
UTI	12.949.479	403.200	295.513	2.463	407.040	14.057.694
UCO	6.103.213	201.600	153.657	1.280	260.267	6.720.018
INTERNACIÓN PEDIATRICA	2.281.694	50.400	62.392	520	76.400	2.471.406
UTIP	6.649.534	151.200	158.907	1.324	271.360	7.232.325
OBSTETRIACIA Y PARTOS	3.521.806	210.000	94.882	791	187.733	4.015.212
UTIN	6.997.537	201.600	158.809	1.323	277.333	7.636.603
QUIRÓFANOS	8.437.086	4.267.000	313.985	2.617	564.907	13.585.594
GUARDIA EXTERNA	7.721.259	140.000	205.482	1.712	257.707	8.326.160
CONSULTORIOS EXTERNOS	2.493.484	99.220	164.349	1.370	215.200	2.973.623
HEMODYNAMIA			-			-
RX			-			-
TAC			-			-
RMI			-			-
ECOGRAFÍAS Y EOCARDIOGRAFÍAS			-			-
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS			-			-
HEMOTERAPIA			-			-
ESTERILIZACIÓN	2.579.710	1.380.000	60.836	287.350	66.400	4.374.296
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	2.135.033		57.705	48.925	80.000	2.321.663
KINESIÓLOGOS	1.312.256		19.874	4.550	4.800	1.341.480
NUTRICIÓN	991.504					991.504
ENFERMERÍA	1.868.429		28.963	546.000	3.002	2.446.395
CAMILLEROS	1.146.646		17.344	650.000	10.400	1.824.390
ARCHIVO	888.424		24.992	1.080.000	37.200	2.030.616
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	1.619.584		36.668	1.160.000	36.000	2.852.252
TURNOS	1.372.842		38.945	450.000	6.000	1.867.787
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	5.879.871	330.000	104.278	29.333	55.600	6.399.082
FACTURACIÓN Y LIQ. HONORARIOS	1.962.796		47.920	9.150	55.200	2.075.066
COMPRAS	710.228		19.767	4.700	10.000	744.695
RR.HH.	1.177.245		54.787	64.067	100.000	1.396.099
SISTEMAS TICS	2.988.932	1.120.000	61.598	247.208	55.200	4.472.939
INFORMES Y TELEFONÍA	514.888		11.793	833	2.400	529.915
MANTENIMIENTO	2.299.323	1.620.300	153.861	259.667	368.000	4.701.151
COCINA Y ALIMENTACIÓN	2.216.076	2.300.000	53.065	17.750	57.200	4.644.091
HOTELERÍA Y LIMPIEZA	3.458.776	640.320	63.910	3.833	48.400	4.215.240
LAVADERO Y ROPERÍA	2.091.292	401.800	69.288	97.710	44.400	2.704.490
DEPOSITOS	514.818		26.608	9.058	58.000	608.484
<b>TOTAL</b>	<b>110.848.639</b>	<b>14.054.240</b>	<b>3.106.670</b>	<b>4.988.089</b>	<b>4.306.949</b>	<b>137.304.587</b>

Fuente: Elaboración propia

## 8) Distribución de los costos de los centros generales a los centros de apoyo y finales

En base a los criterios de distribución que ya han sido desarrollados en la metodología se realizó la distribución primaria de los costos de los centros generales, volcándolos en los centros intermedios de apoyo y en los finales, cuyo resultado es el siguiente:

**Tabla 57. Distribución de costos de centros generales a Centros intermedios y finales en Institución de alta complejidad**

CENTRO DE COSTOS	CENTROS DE COSTOS GENERALES											
	DIR. Y ADM.	FACT. Y LIQUID. HONO.	COMPRAS	RR.HH.	SIST.	INFOR. Y TELEF.	MANT.	ALIM. Y COCINA	HOTEL. Y LIMP.	LAVA. Y ROPERA	DEPÓSITO	SUBT.
INTERNACIÓN GENERAL	1.131.668	311.260	126.598	287.896	1.118.235	105.983	1.222.299	3.575.950	1.601.791	1.027.706	91.273	10.600.658
UTI	896.548	311.260	126.598	189.302	626.211	26.496	376.092	464.409	421.524	270.449	91.273	3.800.161
UCO	428.578	145.255	59.576	82.819	313.106	15.897	188.046	371.527	210.762	135.225	30.424	1.981.215
INTERNACIÓN PEDIATRICA	157.617	83.003	14.894	31.550	128.968	26.496	141.035	232.205	126.457	81.135	60.848	1.084.207
UTIP	461.251	145.255	59.576	94.651	315.255	26.496	188.046	-	126.457	81.135	30.424	1.528.544
OBSTETRIACIA Y PARTOS	242.682	103.753	37.235	47.325	71.567	26.496	141.035	-	126.457	81.135	24.339	902.024
UTIN	487.034	166.005	126.598	90.707	313.106	26.496	235.058	-	84.305	54.090	30.424	1.613.823
QUIRÓFANOS	594.306	415.013	141.492	149.864	536.753	26.496	423.104	-	1.053.810	676.123	91.273	4.108.231
GUARDIA EXTERNA	531.012	186.756	22.341	118.313	335.470	68.889	423.104	-	252.914	162.269	27.382	2.128.450
CONSULTORIOS EXTERNOS	189.647	207.507	11.170	51.269	223.647	180.171	376.092	-	210.762	135.225	12.170	1.597.659
HEMODINAMIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RMI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ECOGRAFÍAS Y ECOCARDIOGRAFÍAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LABORATORIO ANÁLISIS CLÍNICOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HEMOTERAPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESTERILIZACIÓN	278.976	-	3.723	55.213	53.675	-	470.115	-	-	-	54.764	916.467
FARMACIA Y DEP. MED Y MAT DESC.	148.067	-	3.723	35.494	53.675	-	235.058	-	-	-	54.764	530.781
KINESIÓLOGOS	85.555	-	-	15.775	53.675	-	94.023	-	-	-	-	249.028
NUTRICIÓN	63.234	-	-	11.831	53.675	-	-	-	-	-	-	128.741
ENFERMERÍA	156.022	-	-	23.663	53.675	-	23.506	-	-	-	-	256.866
CAMILLEROS	116.353	-	-	27.606	53.675	-	23.506	-	-	-	-	221.140
ARCHIVO	129.505	-	3.723	19.719	53.675	-	94.023	-	-	-	3.042	303.688
ADMISIÓN DE INTERNACIÓN	181.906	-	3.723	31.550	62.621	-	23.506	-	-	-	3.042	306.349
TURNOS	119.121	-	3.723	31.550	53.675	-	23.506	-	-	-	3.042	234.618
DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN	6.399.082	2.075.066	744.695	1.396.099	4.472.939	529.915	4.701.151	4.644.091	4.215.240	2.704.490	608.484	32.491.251

Fuente: Elaboración propia

## 9) Distribución de los centros intermedios de apoyo en los centros finales

A su vez, en base a los criterios de distribución desarrollados se realizó la asignación de los costos de los centros intermedios de apoyo, volcándolos en los centros de costos finales, cuyo resultado es el siguiente:

**Tabla 58. Asignación de costos de centros intermedios en los centros de costos finales en institución de alta complejidad**

CENTRO DE COSTOS	CENTROS DE COSTOS INTERMEDIOS									SUBTOTAL
	ESTERILIZACIÓN	FARMACIA	KINESIO	NUTRICIÓN	CAMILLEROS	COORD. ENFERMERÍA	ARCHIVO HC	ADMISIÓN	TURNOS	
INTERNACIÓN GENERAL	529.076	855.733	477.152	862.589	675.815	531.838	700.291	1.592.333	-	6.224.827
UTI	211.631	684.587	954.305	112.025	270.326	368.195	326.803	398.083	-	3.325.953
UCO	105.815	285.244	159.051	89.620	135.163	143.187	186.744	199.042	-	1.303.866
INTERNACIÓN PEDIATRICA	26.454	57.049	-	56.012	27.033	81.821	140.058	106.629	-	495.056
UTIP	52.908	142.622	-	-	54.065	102.276	116.715	127.955	-	596.542
OBSTETRICIA Y PARTOS	529.076	57.049	-	-	135.163	184.098	46.686	-	-	952.072
UTIN	52.908	85.573	-	-	27.033	143.187	46.686	142.173	-	497.559
QUIRÓFANOS	3.148.004	570.489	-	-	675.815	327.285	466.861	592.386	-	5.780.839
GUARDIA EXTERNA	264.538	85.573	-	-	702.848	122.732	233.430	-	-	1.409.121
CONSULTORIOS EXTERNOS	370.353	28.524	-	-	-	40.911	70.029	-	2.102.404	2.612.222
<b>SUBTOTAL</b>	<b>5.290.763</b>	<b>2.852.444</b>	<b>1.590.508</b>	<b>1.120.245</b>	<b>2.703.260</b>	<b>2.045.530</b>	<b>2.334.304</b>	<b>3.158.601</b>	<b>2.102.404</b>	<b>23.198.059</b>

Fuente: Elaboración propia

## 10) Determinación de los costos unitarios

Una vez obtenidos los costos por centros de costo finales se precedió a estimar costos unitarios en base a los estimados de producción por centro, reflejados en la tabla 59.

**Tabla 59. Costos totales y unitarios por centros de costos finales en institución de alta complejidad**

COSTOS PRESTACIONES Con utilización 70%						
CENTRO DE COSTOS	COSTO TOTAL	COSTO HORAS QX UTILIZADAS	TOTAL PARTOS	CANTIDAD UNIDADES PRODUCIDAS	COSTO UNITARIO	DESCRIPCIÓN
Internación General	34.569.808			1344	25.722	Por día Cama
UTI	21.183.809			336	63.047	Por día Cama
UCO	10.005.098			168	59.554	Por día Cama
Pediatría y Guardia Pediátrica	4.050.669			90	45.007	Por día Cama
UTIP	9.357.412			108	86.643	Por día Cama
Obstetricia y Partos	5.869.308	1.600.545	7.469.853	110	67.908	por parto (incluye preparto, Honorarios y Cx)
UTIN	9.747.985			120	81.233	por día cama
Quirófano	23.474.664			880	26.676	por hora
Guardia Externa	11.863.732			5000	2.373	por unidad equivalente a consulta con honorarios

Consultorios Externos	7.183.504			10395	691	por costo de la consulta sin honorarios médicos
<b>TOTAL</b>	<b>137.305.988</b>					

<b>GUARDIA EXTERNA</b>			
Factor Equivalente			
1 Paciente en Observación equivale a 10 consultas			
Número de Consultas	2500	2500	
	25		
Cantidad de Pacientes Observación	0	<u>2500</u>	
		5000	Unidades Equivalentes

Fuente: Elaboración propia

## 11) Composición del costo

La composición por concepto del total de los costos sujetos a análisis para el establecimiento modelo de alta complejidad es la siguiente:

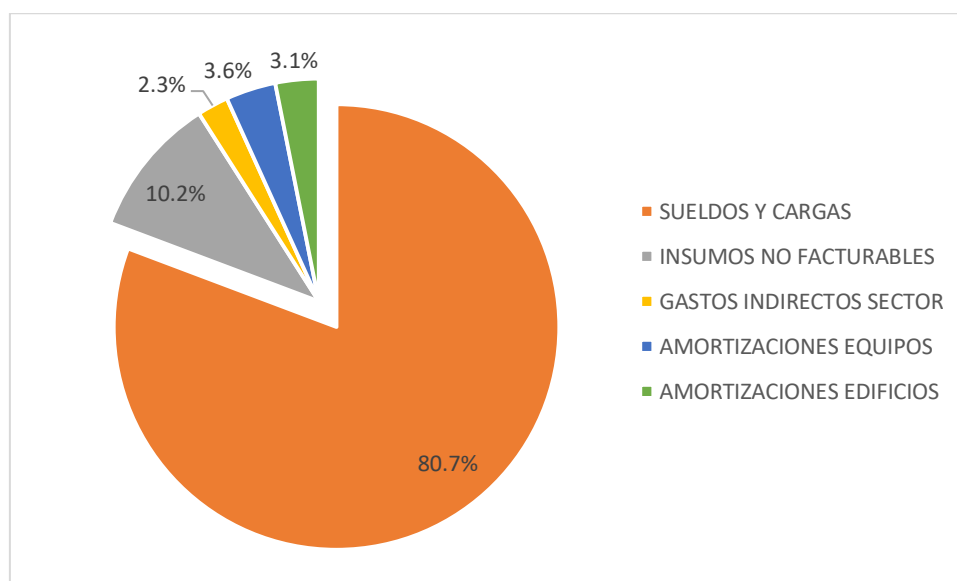
**Tabla 60. Apertura de costos por tipo de gastos en institución de alta complejidad**

CONCEPTO	TOTAL	
<b>SUELDOS Y CARGAS</b>	110.848.639	80,7%
<b>INSUMOS NO FACTURABLES</b>	14.054.240	10,2%
<b>GASTOS INDIRECTOS SECTOR</b>	3.106.670	2,3%
<b>AMORTIZACIONES EQUIPOS</b>	4.988.089	3,6%
<b>AMORTIZACIONES EDIFICIOS</b>	4.306.949	3,1%
<b>SUB TOTAL</b>	<b>137.304.587</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

El costo de los RR.HH. representa el 80,7% del total de los conceptos analizados, por lo que el impacto de los incrementos salariales en las paritarias del CCT 122/75 tiene una importancia casi excluyente.

**Gráfico 2. Composición de los costos en % en una institución de alta complejidad**



Fuente: Elaboración propia

El segundo rubro en importancia es el de los insumos no facturables, el que representa el 10,2% del costo total.

Al analizar este rubro, vemos que tiene un componente nacional y otro importado.

El componente nacional incluye alimentos, textiles e insumos asistenciales como el alcohol, el papel, etc.

El componente importado incluye a los artículos como repuestos de equipos, insumos asistenciales no producidos en el país, como así también componentes importados que integran los artículos producidos en el país.

Al no estar incluidos en este modelo los medicamentos facturables ni los costos propios de los servicios de Diagnóstico por Imágenes ni los insumos quirúrgicos facturables, el componente importado resulta menos significativo, aunque según algunos expertos su participación en el costo es de aproximadamente el 25%.

Por lo tanto, para analizar el impacto de la inflación tanto en este rubro como en los costos indirectos, proponemos utilizar una combinación basada en:

- 75% Incremento en el nivel de precios al consumidor
- 25% Incremento en el dólar oficial

Por último, debemos considerar las amortizaciones, tanto de edificios como de Equipos y Muebles, ya que, si bien estos rubros no representan erogaciones operativas, tienen una importancia decisiva debido a que la rapidez de la obsolescencia tecnológica hace imprescindible



la reposición de los mismos en períodos cada vez más cortos, y por lo tanto requiera que las organizaciones estén preparadas financieramente para tales efectos.

El componente importado de estos rubros, tanto para el equipamiento asistencial como para las instalaciones de los establecimientos sanitarios resulta muy importante, por lo que se sugiere utilizar la siguiente combinación:

- 40% Dólar oficial
- 60% Incremento en el nivel de precios al consumidor

Por lo tanto, las actualizaciones surgirían de la siguiente tabla:

**Tabla 61. Actualizaciones propuestas de los rubros del costo**

RUBRO DE COSTOS	CCT 122/75	ÍNDICE PRECIOS AL CONSUMIDOR	DÓLAR OFICIAL
Recursos Humanos	100%		
Insumos no Facturables y Gastos Indirectos		75%	25%
Amortización Edificios y Equipos		60%	40%

Fuente: Elaboración propia

## 5. COSTOS A INCLUIR PARA LA DEFINICIÓN DE LOS ARANCELES DE CADA PRESTACIÓN

Para poder utilizar los costos definidos en el presente trabajo como piso para la definición de los aranceles de las diferentes prestaciones sanatoriales, se deberá agregar a los mismos el impacto de los siguientes conceptos:

### a) Débitos a la Facturación:

Débitos a la facturación debido a problemas administrativos equivalen a un 3% sobre la facturación total.

### b) Impuesto a los Débitos bancarios.

Constituye un 1,6% de Importe neto cobrado.

### c) Impuesto a Ventas Netas

- Impuesto a los Ingresos Brutos 5% sobre Ventas Netas
- Tasa Municipal sobre Ingresos 1,25% sobre Ventas Netas

d) El impacto de la inflación en el período que media entre el momento que se realizaron las erogaciones para abonar cada uno de los rubros integrantes del costo y el momento en que se ingresan efectivamente los montos facturados, se calcula de la siguiente forma:

- El rubro RR.HH. representa aproximadamente un 80% del costo total de las prestaciones analizadas.
- Los Insumos No Facturables constituyen el segundo rubro en importancia y su stock equivale generalmente a 30 días de consumo.
- El rubro RR.HH. se abona mes vencido antes del día 10 de cada mes.
- Que las compras mensuales de Insumos equivalen a 30 días de consumo, y son abonadas a los 30 días de la fecha de recepción de los insumos.
- Que la Facturación de las prestaciones realizadas se realiza por mes vencido antes del día 10 de cada mes.
- Que la fecha de cobro de las prestaciones es a los 60 días de la fecha de Facturación.

Por lo tanto, al coincidir las fechas de la erogaciones realizadas para abonar más del 90% de los rubros componentes del costo (RR.HH. e Insumos), con la fecha de Facturación de las

prestaciones, el impacto de la inflación equivale al tiempo que media entre la fecha de facturación y la cobranza de la misma.

En función de lo anterior para equiparar el costo de las prestaciones con los aranceles de las mismas se deberá realizar el siguiente cálculo:

1) Arancel Bruto	100,00
Menos	
2) Débitos a la Facturación	3,00
3) Cobranza	97,00
Menos	
4) Impuesto a los Débitos Bancarios	1,16
5) Impuesto a los Ingresos Brutos	4,85
6) Tasa Municipal sobre Ingresos	1,21
7) Ingresos Netos de Débitos e Impuestos	89,78

O sea que para recuperar el costo de las prestaciones (sin obtener utilidades ni considerar el impacto de la inflación) a los costos de las prestaciones les debemos agregar un 11,385% (89,78 x 1,11385=100)

**Tabla 62. Aranceles de recupero de costos sin incluir el impacto de la inflación en establecimiento de mediana complejidad**

CENTRO DE COSTOS	COSTO UNITARIO	% DÉBITOS E IMPUESTOS SOBE INGRESOS	ARANCEL RECUPERO COSTOS SIN INFLACIÓN	DESCRIPCIÓN
INTERNACIÓN GENERAL	21.997	1,11385	24.502	Por día Cama
UTI/UCO	60.748	1,11385	67.665	Por día Cama
INTERNACIÓN PEDIÁTRICA	30.366	1,11385	33.823	Por día Cama
UTIP	71.797	1,11385	79.971	Por día Cama
OBSTETRICIA Y PARTOS	80.895	1,11385	90.105	Por Parto Cesárea con Honorarios
UTIN	64.061	1,11385	71.354	Por día cama
QUIRÓFANOS	24.358	1,11385	27.131	Por hora
GUARDIA EXTERNA	2.460	1,11385	2.740	Por unidad equivalente
CONSULTORIOS EXTERNOS	623	1,11385	694	Sin Honorarios por costos institucional de la consulta

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 63. Aranceles de recupero de costos sin incluir el impacto de la inflación en establecimiento de alta complejidad**

CENTRO DE COSTOS	COSTO UNITARIO	DÉBITOS E IMPUESTOS	COSTO RECUPERO SIN INFLACIÓN	DESCRIPCIÓN
Internación General	25.722	1,11385	28.650	Por día Cama
UTI	63.047	1,11385	70.225	Por día Cama
UCO	59.554	1,11385	66.334	Por día Cama
Internación Pediátrica	45.007	1,11385	50.132	Por día Cama
UTIP	86.643	1,11385	96.507	Por día Cama
Obstetricia y Partos	67.908	1,11385	75.639	por parto (incluye preparto, Honorarios y Cx)
UTIN	81.233	1,11385	90.482	por día cama
Quirófano	26.676	1,11385	29.713	por hora
Guardia Externa	2.373	1,11385	2.643	por unidad equivalente a consulta con honorarios
Consultorios Externos	691	1,11385	770	por costo de la consulta sin honorarios médicos

Fuente: Elaboración propia

Para calcular el impacto de la inflación, a los valores de estos últimos cuadros se los debe ajustar agregando el índice de incremento del costo de vida correspondiente a los siguientes dos meses a contar desde la fecha de facturación de las prestaciones.

## CONCLUSIONES

Es de suma importancia contar con costos realistas y actualizados para poder administrar con eficiencia una institución hospitalaria. La envergadura del trabajo que dicha labor conlleva, debido a la cantidad de rubros y el número de personas que habitualmente están involucrados en su funcionamiento, sumado al fuerte movimiento de precios de todas las variables involucradas en los costos debido a la situación económica de Argentina, sugiere la conveniencia de ajustar los costos elaborados en el presente estudio, en forma periódica usando los indicadores propuestos en el estudio y realizar una actualización en profundidad similar al presente trabajo en un plazo de dos a tres años, para regularizar distorsiones que se puedan ocasionar debido a la diferente velocidad de actualización de los distintos ítems versus los índices globales de actualización a utilizar (IPC, Tipo de Cambio, etc.).

Los resultados, que se exponen resumidos en la Sección IV, con apertura por centro de costos prestacionales finales a nivel total y por unidad de prestación, son el reflejo de la imputación de sus costos directos y de la asignación realizada de costos indirectos y de centros de apoyo intermedios y generales, a los efectos de poder volcar la totalidad de los costos de inversión a través de las respectivas amortizaciones y de los costos de funcionamiento habituales de dos tipos de instituciones, de mediana y alta complejidad, para la localidad de Tucumán, expresadas a valores de marzo de 2022. De los costos expuestos, cabe destacar la importancia de los costos laborales de los recursos humanos, que en ambos casos superan el 80% del total, siendo la variable de mayor impacto en los costos de un hospital. Asimismo, para el cálculo de actualización arancelaria resulta imprescindible incluir los costos financieros detallados en la Sección VII y la actualización inflacionaria ya mencionada.