

Costos operativos y financiación

Dilemas del sistema prestador de salud privado



Por **María Verónica Degrossi***

Cómo mejorar el financiamiento y brindar prestaciones de calidad a los pacientes. Las dificultades que plantean la migración institucional de profesionales y la baja de ingresantes a las residencias médicas.

Por su parte, el subsector de seguridad social se organiza en torno a las Obras Sociales (OS), que cubren a los trabajadores asalariados y sus familias según ramas de actividad. Las OS se financian con contribuciones de los trabajadores y empleadores. El subsector privado incluye a los profesionales que prestan servicios independientes, establecimientos asistenciales y entidades de seguro voluntario llamadas Empresas de Medicina Prepaga (EMP).

En cuanto a la cobertura, el sistema de salud argentino cubre a aproximadamente el 90% de la población. Sin embargo, existen diferencias significativas en la calidad y acceso a los servicios de salud entre las distintas regiones y sectores de la población. En esta oportunidad quiero destacar espe-

cialmente los desafíos a los que se enfrenta el sector prestador de salud privado en la Argentina.

Venimos desde hace más de dos décadas con una inestabilidad en el funcionamiento de los prestadores de salud privado, tal es así que desaparecieron del mercado más de la mitad de los que existían hace 20 años, mientras que la mayoría de los que subsisten en el sistema están gravemente endeudados. Esto indica que nos encontramos frente a grandes desafíos que debemos enfrentar para seguir brindando servicios de calidad a los afiliados.

Uno de ellos es la volatilidad económica que surge en la Argentina y que afecta la capacidad de los prestadores de salud para invertir en tecnología, infraestructura y personal capacitado. Los prestadores de salud privada deben gestionar riesgos y garantizar la

* Presidenta de Acliba Zona II (Asociación de Hospitales, Clínicas y Establecimiento de Alta Complejidad Privados de la Provincia de Buenos Aires); Presidenta de Aclife (Asociación de Clínicas y Sanatorios de la Provincia de Buenos Aires Federadas); secretaria de Adepra (Asociación de Clínicas, Sanatorios y Hospitales Privados de la Argentina); y directora del Sanatorio Modelo Quilmes S.A.

calidad de la atención médica, lo que puede ser difícil de lograr en un entorno económico y regulatorio incierto. Debemos destacar que estamos yendo a una convergencia de equilibrio económico, lo cual va de la mano con una mejora en el financiamiento.

Resulta necesario conseguir herramientas para poder mejorar los costos operativos y los costos de financiación y hacer un firme planteo para estabilizar el circuito económico financiero de los prestadores. Desde las cámaras del sector, en las que participo activamente, venimos solicitando una reducción en la presión fiscal, electro dependencia, una correcta categorización del sector prestador, la declaración de esencialidad del servicio sanitario privado, como así otros beneficios.

Debemos aclarar que en los últimos años estuvimos funcionando con subsidios a partir del COVID-19 y dentro de un marco de emergencia sanitaria, que fue de la mano de la emergencia económica, y que duró más de veinte años. Cabe destacar que durante la pandemia que azotó al mundo entero, trabajamos incansablemente articulados con el sector público y dando respuesta como un sistema de salud privado, fuerte y eficiente. Pero a partir del 2020, el estado de emergencia fue cada vez más grave ya que trabajamos con aranceles congelados y aumentos desmedidos en los insumos y medicamentos. Ante esta situación límite, el sector funcionó con la ayuda de subsidios del gobierno, que finalizaron en diciembre de 2023.

Todo esto en su conjunto representa un desafío enorme para muchos de los prestadores ya que operar sin estos beneficios desequilibra la economía y hace muy difícil cumplir con todas las obligaciones impositivas y apostar a acceder a la nueva tecnología y a los recursos avanzados que día a día surgen en nuestra actividad. A su vez, es necesario aclarar que el sistema de salud argentino nunca estuvo contemplado como prioridad en la agenda de ningún gobierno de turno, debido a que de haberse tratado como prioridad, estaríamos en otro escenario completamente diferente. Es necesario entender que si bien formamos parte de un sector muy sensible, en el que se le da atención a la salud de los argentinos, debe

existir un equilibrio entre los ingresos y egresos, algo por lo que se viene bregando permanentemente.

Sumado a todos estos inconvenientes con los que convivimos, nos tenemos que enfrentar en la actualidad a la escasa oferta de recurso humano. Esto complica seriamente a las clínicas y sanatorios, ya que a veces se les imposibilita tener todos sus servicios operativos debido a la escasez de profesionales. El Ministerio de Salud realiza regularmente el Monitoreo para el Análisis y Planificación de Acciones¹ (MAPA), el cual muestra datos alarmantes sobre el bajo número de ingresantes a las residencias médicas. El mencionado MAPA de residencias ilustra que, en los últimos años, apenas se han cubierto 6 de cada 10 vacantes de los concursos nacionales para las especialidades asistenciales.

La relativa escasez de profesionales idóneos para la atención de servicios de emergencias y las limitaciones institucionales para satisfacer expectativas de honorarios llevan a una permanente migración interinstitucional, a menudo sin preaviso, que conduce a inestabilidad en los planteles y, por supuesto, ausencia de todo atisbo de fidelización.

También, cabe resaltar que el sector prestador privado es uno de los sectores que mayor fuente de trabajo ofrece, por lo cual es indispensable que se mantengan abiertas y operativas estas instituciones para poder mantener el servicio de atención a la comunidad y la fuente laboral que tan necesaria es en nuestro país.

Habiendo dado un panorama general de la actualidad en la que se encuentra el sector privado de salud no quiero dejar de resaltar que todos estos constantes desafíos son los que estamos dispuestos a enfrentar y tratar de solucionar para lo que necesitamos el apoyo de medidas concretas desde el gobierno nacional y los gobiernos de las distintas provincias.

Desde este sector queremos priorizar la atención a la salud de todos los argentinos para lo que debemos imperiosamente buscar consensos y desarrollar políticas que, como decimos siempre, se extiendan más allá de los gobiernos de turno. 

1. <https://www.argentina.gob.ar/mapa-o>