

NORBERTO CARLI: “LA FUNDACIÓN NACIÓ DE UN IDEAL Y SU CONDUCCIÓN SE BASÓ EN LA SOLIDARIDAD Y LA AMISTAD”

El médico Norberto Carli, graduado de la Universidad de Buenos Aires (UBA), es uno de los miembros fundadores de ISALUD. En esta entrevista por el 30° aniversario de la fundación, rememora los comienzos.

–¿Cómo recuerda aquellos comienzos?

–Recuerdo el comienzo con mucha añoranza porque fueron tiempos duros, pero fantásticos. De aquellos tiempos tengo presente la enorme solidaridad que existía entre los 10 o 12 que habíamos emprendido esta aventura.

Durante la última reunión de gabinete que hizo Ginés dije que no podíamos abandonar de un día para el otro nuestra unidad y fraternidad sólo porque nos íbamos del Ministerio de Salud de la provincia de Buenos Aires. Por lo tanto, propuse hacer una fundación.

Durante todos estos años estuve inmerso en la política, pero nunca más se dio algo como esto: tirar todos juntos para un mismo lado y luchar por una idea.

Todo esto pudo darse por las cualidades que tenía Ginés. Él, además de ser un gran sanitarista, tuvo la capacidad de formar un equipo de trabajo basado en la solidaridad. Pasamos momentos difíciles cuando Ginés lanzó el tema de [la ley] los genéricos y nos amenazaron a varios. Yo tuve un entredicho violento, pero sin embargo no aflojamos.

También recuerdo que nosotros maldecíamos los días feriados por el hecho de que no nos íbamos a ver, pero nos terminábamos juntando igual.

Aquellos eran tiempos difíciles porque no había plata. En esa época de hiperinflación, en la que todo aumentaba, era muy difícil poder gestionar, pero igualmente lo hicimos y creemos lo hicimos bien.

–¿De dónde surge la idea de la Fundación?

–Nosotros éramos un grupo que tenía un ideal de país y de salud: cómo debía ser y qué debíamos modificar. La idea de la Fundación surge porque sentíamos

que nosotros éramos capaces de hacerlo. Entonces, tuvimos que buscar un instrumento institucional que nos permitiera llevar esto adelante.

Cuando salimos del Ministerio de Salud y formamos la Fundación, la mayoría se quedó sin trabajo. Entonces, Antonio Cafiero nos prestó su local en la calle Corrientes en el que hizo su campaña política a gobernador y, como lo tenía desocupado, nos lo prestó. Ahí arrancamos sin cobrar un peso, el que trabajaba le prestaba plata al otro. No nos fijamos en cuánto podríamos llegar a ganar o no, había un ideal y una conducción que se basaba en la solidaridad, en la amistad y en el tremendo conocimiento sanitario que tenía Ginés.

—¿Cuáles eran sus expectativas sobre la Fundación en sus comienzos?

—La expectativa era poder llevar esos ideales adelante y poder modificar la estructura de salud. El segundo objetivo era formar a las nuevas capas de jóvenes para que tuvieran este ideal y trabajaran para una Argentina mejor.

—¿Qué temas le preocupaban o interesaban más en aquel tiempo?

—El tema más angustiante fue la hiperinflación que realmente había golpeado muy duro en todas las capas, sobre todo a las más vulnerables. En ese momento lo fundamental fue acercarnos a toda esa gente que estaba sufriendo y poder ayudarlos en todo lo que pudiéramos que estuviese relacionado a la salud.

Además, debimos organizarnos institucionalmente porque éramos un grupo de compañeros que teníamos objetivos, pero había que administrarnos. Para darle institucionalidad a lo que habíamos creado, iniciamos el instituto y luego la universidad.

“ÉRAMOS UN GRUPO QUE TENÍA UN IDEAL DE PAÍS Y DE SALUD: CÓMO DEBÍA SER Y QUÉ DEBÍAMOS MODIFICAR. LA IDEA DE LA FUNDACIÓN SURGE PORQUE SENTÍAMOS QUE NOSOTROS ÉRAMOS CAPACES DE HACERLO. ENTONCES, TUVIMOS QUE BUSCAR UN INSTRUMENTO INSTITUCIONAL QUE NOS PERMITIERA LLEVAR ESTO ADELANTE”



—¿Imaginaba entonces cómo llegaríamos a este tiempo?

—Nunca pensamos en que podíamos llegar a realizar todo lo que es hoy ISALUD. Ginés fue nuestra inspiración, nuestro jefe y nuestro padre. Él era el tipo al que recurríamos cuando teníamos que llorar y nos prestaba su hombro.

En aquel momento teníamos más tiempo para intercambiar ideas y todos los lunes a la noche nos reuníamos a cenar en el restaurant Arturito. Nunca perdimos ese compañerismo y amistad. Ahora somos muy grandes, pero seguimos viéndonos. A nosotros nos pegó muy duro todo lo que pasó en 2021 con Ginés porque fue una tremenda injusticia. Nos golpeó mucho por cómo fue el método para sacarlo. Pero, eso tiene la política argentina: no sabe de honor ni de dignidad. Para nosotros, los miembros de la Fundación ISALUD estos valores fueron y serán sagrados. Nunca vamos a traicionar.

De todas formas, quedó una buena ministra que es la hija de uno de la banda. Creemos que Carla [Vizzotti] va a llevar adelante una gran gestión porque viene de esa rama.

—¿Quisiera agregar algo más?

—Espero que las nuevas generaciones continúen luchando. ISALUD llegó para quedarse y cada vez va a crecer más. 