

SILVIA GASCÓN:

“EL CORAZÓN DE ISALUD ESTÁ EN SU GENTE Y EN SUS FUNDADORES, QUE TRABAJAMOS POR UN MODELO SOCIOSANITARIO MÁS JUSTO”

La prosecretaria de la Fundación, Silvia Gascón, forma parte del equipo fundador que dio comienzo a ISALUD. Desde su rol como docente y directora del Centro de Envejecimiento Activo y Longevidad, comentó de qué manera se han transmitido los valores de los pioneros de la institución a lo largo de los años.

–¿Cómo recuerda aquellos comienzos de la Fundación?

–En esos años, cuando nosotros terminamos de participar en la gestión del gobernador Cafiero, decidimos seguir juntos. Aquel grupo de profesionales, que compartimos la gestión en la provincia, se volvió un equipo. Para nosotros constituirnos como tal resultó sencillo porque teníamos las dos condiciones básicas: compartíamos valores y confiamos en un líder que nos ayudaba a avanzar a través de los objetivos. Ginés siempre tuvo claro que nosotros no éramos simplemente colaboradores, sino que repre-

sentábamos mucho más que eso. Por esta razón, nos propuso ser fundadores de un nuevo espacio. Así nació la Fundación con la misión de convertirse en un lugar de debate imprescindible.

En ese momento, nadie que pudiera preciarse de pertenecer al equipo de ISALUD podía evitar participar de los seminarios, talleres y encuentros que hacíamos permanentemente. Me acuerdo particularmente de la calle Viamonte donde debatíamos ideas y propuestas. Cada semana, profesionales y técnicos de todos los espacios políticos se acercaban a la discusión. Muy rápidamente el lugar quedó chico y la gente de-

“NOSOTROS QUERÍAMOS SER UN CENTRO DE DISCUSIÓN PARA GENERAR NUEVAS PROPUESTAS. SIEMPRE SOÑAMOS EN CONVERTIRNOS EN LO QUE SOMOS, UN ESPACIO DE REFERENCIA PARA FORMAR CUADROS POLÍTICOS PARA LA GESTIÓN SOCIOSANITARIA”

bía permanecer parada. Después de los seminarios y las charlas extendidas en el café, nos íbamos a cenar a algún lado.

En cada encuentro Ginés iba consolidando ese espacio, hasta que un día nos sorprendió con la posibilidad de hacer una universidad. Al principio, nosotros no nos veíamos en un espacio así. En realidad, éramos técnicos militantes. Entonces, lo primero que nos propuso Ginés fue hacer una institución distinta, que forme gente para hacer. También, nos planteamos no sólo formar cuadros políticos técnicos para cuestionar o para criticar, sino para comprometernos con la realidad para cambiarla, con todo el riesgo y todos los errores que se cometen cuando uno hace esto.

Me parece importante destacar el liderazgo. Para Ginés es fácil conducir tanto desde las alturas como desde el llano, tiene esa capacidad. Él continuó ejerciendo el liderazgo todo el tiempo que estuvo fuera de gobierno, en los

primeros años de la Fundación y en los primeros años de la Universidad.

ISALUD es mucho más que un edificio o una universidad, es una comunidad. Para mí, el corazón de ISALUD es su gente y sus fundadores, que seguimos todavía ahí desde distintos lugares trabajando para fomentar un nuevo modelo sociosanitario más justo y para renovar este sueño que siempre tuvimos: soñar, crear, saber, hacer y crecer.

El pasaje por la gestión de Cafiero marcó el ADN de ISALUD. Me parece que aquel tiempo nos hizo valorar el trabajo en conjunto, las funciones transformadoras que deben tener los equipos técnicos, buscar siempre consenso y hacer una casa plural. Los profesores de ISALUD, como los que componemos la Fundación, venimos de distintas vertientes. Pero, siempre podemos sentarnos alrededor de una mesa, en donde las diferencias entre nosotros son bastante importantes, y seguir para adelante. Me parece que esa diversidad y esa capacidad de armar consensos es otra de las características que tiene ISALUD.

–¿Cuáles eran sus expectativas en aquel entonces de la Fundación?

–Nosotros queríamos ser un centro de discusión para generar nuevas propuestas. Siempre soñamos en convertirnos en lo que somos, un espacio de referencia para formar cuadros políticos para la gestión sociosanitaria. Cuando alguien quiere formarse



“NADIE SALE DE ISALUD SIN UNA MARCA O UNA NECESIDAD DE CAMBIAR AL MUNDO. MIS ALUMNOS SIEMPRE DICEN QUE HABER ESTADO EN LA UNIVERSIDAD FUE UN ANTES Y UN DESPUÉS”

para transformar la realidad, el lugar que encuentra es ISALUD porque nuestro valor agregado es la gestión. Todo lo que estamos en ISALUD sabemos que gestionar es trabajar con la incertidumbre y con lo que hay que cambiar, nosotros llevamos eso a las aulas. La expectativa y la misión es conocer mejor la realidad para modificarla y cumplir ese sueño que todos tenemos: hacer un mundo más justo con más inclusión social y más igualitario.

–¿Qué temas le preocupan o interesaban más?

–En el inicio de la Fundación estábamos enfocados en una concepción más clásica de la salud pública, junto con la cuestión del sector privado, la oferta de servi-

cios de salud y cómo se construye una política de salud.

Después fueron apareciendo otros campos que relacionados a quiénes son las personas que requieren esos servicios y esas políticas de salud, cuáles son los grupos que están en riesgo, cuáles son los grupos que nosotros tenemos que conocer mejor. Ahí empezaron a surgir, por ejemplo, en mi caso, la maestría en Gestión de Servicios de Gerontología, la especialización en Gestión de Servicios para la Discapacidad, y la maestría en Gestión de Servicios de Salud Mental. Nos empezamos a dedicar más a las poblaciones.

–¿Se imaginaba entonces cómo llegaríamos a este tiempo?

–Nuestra mirada fundamental era formar cuadros técnicos políticos para transformar un mundo que es absolutamente injusto y yo creo que hemos cumplido con ese objetivo. La gente que ha egresado de ISALUD, en un porcentaje altísimo, está comprometida en la gestión pública, privada o movimientos sociales. Nadie sale de ISALUD sin una marca o una necesidad de cambiar al mundo. Mis alumnos siempre dicen que haber estado en ISALUD es un antes y un después. Esto que tiene que ver con las formas en cómo se trabajan los contenidos y con esta impronta que hemos dejado los fundadores y los nuevos equipos de docentes mantienen presente: tratar de construir un mundo mejor. 