

[ **INTERCAMBIO** ]

## MÓDULO INTERNACIONAL

Del 3 al 7 de octubre,  
41 maestrandos,  
graduados y profesores  
de ISALUD participaron  
en la ciudad catalana de  
visitas a la Universidad  
Pompeu Fabra y a  
las instituciones que  
generan políticas de  
salud pública y que  
brindan prestaciones  
sanitarias de alta  
complejidad de  
Cataluña

# BARCELONA 2016



### Por Arturo Schweiger

La XXI edición del Módulo Internacional de Universidad ISALUD (MIUI) se realizó entre el 3 y el 7 de octubre de este año en la ciudad catalana de Barcelona, España. El módulo estuvo dirigido por el Mag. Arturo Schweiger y co-dirigido por el Dr. Santiago Spadafora. A su vez, la visita académica contó con la participación del rector honorario de la Universidad ISALUD, Dr. Ginés González García, y con destacados expositores y co-organizadores, entre ellos, el Dr. Vicente Ortún Rubio (decano de la Facultad de Economía de la Universidad Pompeu Fabra-UPF), el Dr. Guillem González Casanovas (presidente del Centro de Investi-

gación en Economía de la Salud de la UPF), Dr. Ricard Gutiérrez Martí (Coordinador de Asuntos Europeos del Consejo General de Médicos de España) y el Dr. Xavier Bonfill Cosp (Director del Centro Cochrane Iberoamericana).

El módulo internacional dispuso de la participación de 41 profesionales entre alumnos y ex alumnos y a lo largo del programa de actividades se recibieron presentaciones de 26 profesionales provenientes de las distintas instituciones visitadas.

La experiencia se estructuró mediante la visita a la UPF y a las instituciones que generan políticas de Salud Pública y que brindan prestaciones sanitarias de alta complejidad en los niveles de macro gestión y de meso gestión del Sistema de Salud de Cataluña. El contacto con referentes universitarios

se realizó mediante las exposiciones del Dr. Ortún Rubio y del Dr. López Casanovas, en las aulas de la Facultad de Economía de la UPF, ubicadas en el Campus de la Ciudadela de Barcelona.

En los aspectos de macro gestión se visitó al Servicio Catalán de Salud, la Unión Catalana de Hospitales y la Agencia Evaluadora de Tecnologías de Salud (Aguas), que permitieron conocer las principales características del Sistema Catalán de Salud a los maestrandos y a los profesores. Además, se coordinó una presentación del Centro de Cochrane Iberoamericano, que brindó la perspectiva de dicha organización acerca de los estudios independientes de búsqueda sistemática de datos de tecnologías sanitarias y de fármacos, constituyendo esta actividad otro importante aporte técnico académico para los participantes.



En los aspectos de meso gestión se efectuaron sesiones de media jornada en los hospitales de máxima complejidad de Cataluña: Hospital de San Pau y Santa Creu (polifuncional) y Hospital de San Juan de Dios (pediátrico). Además, el día viernes se visitó en jornada completa la Red Socio-Sanitaria de Santa Tecla en la ciudad de Tarragona. Entre las actividades de análisis de meso gestión sanitaria el módulo incluyó también una exposición en la consultora Iassist a cargo de la Dra. Merce Casas, donde se expuso el estado actual de la implementación de la metodología de los Grupos Relacionados de Diagnóstico (GRD) en el Sistema de Salud de Cataluña y de toda España.

## Exposiciones en UPF

En términos de aportes académicos y de transferencia de conocimientos

se destacaron las exposiciones de los profesores Dr. Rubio y Dr. López Casanovas, profesionales fundadores de la disciplina de Economía de la Salud y de su asociación en España. La exposición del Dr. Ortún Rubio se caracterizó por analizar la relación entre la Economía y la Administración en general y luego presentó el caso de la Economía de la Salud y su contribución a la gestión sanitaria, destacando las innovaciones en gestión clínica<sup>1</sup> y en gestión económica financiera, que permitieron considerables mejoras en calidad de vida de población<sup>2</sup> y de ahorros de costos considerables en los sistemas de salud a nivel mundial.

1 Ortún Rubio, V., Meneu, R. y Rodríguez Artalejo F "Innovaciones en Gestión Clínica y Sanitaria", Ed. Masson, Barcelona. 2005.

2 GBD 2015 SDG Collaborators "Measuring the health related Sustainable Development Goals in 188 countries: a baseline analysis from the Global Burden Disease Study 2015". Published on line September 21, 2016. [www.thelancet.com](http://www.thelancet.com)

Por su parte, el Dr. Casanovas basó su presentación en el análisis de la evolución del sistema de salud español, desde la perspectiva de las características del acceso de los beneficiarios y de los aspectos de solidaridad del mismo partir del avènement de la crisis Para ello, caracterizó económicamente el sistema de salud español, describiendo sus niveles de gasto total y de gasto per cápita y comparó el mismo con los niveles promedio de otros países europeos así como también desagregó los niveles de gasto por Comunidades Autónomas de España. Por último, focalizó su presentación en los efectos distributivos de los recortes de gasto sociales per cápita en España, de la variación de valor de los copagos, así como también describió los efectos netos de los impuestos directos

e indirectos sobre el nivel de ingreso de la población<sup>3</sup>.

## La macro gestión del sistema catalán

*Servicio Catalán de Salud.* La presentación estuvo a cargo de la directora de la División de Planificación Operativa y de Proyectos del ministerio de Salud Pública catalán, Dra. Lydia Padró Pitarch, que presentó las características generales del Sistema Catalán de Salud. Entre ellas se destacó el concepto de Red de Servicios de Utilización Pública, pero de propiedad pública o privada sin fin de lucro en forma indistinta. El Servicio Catalán de Salud accedía mediante a las prestaciones de la red mediante los mecanismos de Contratación de Servicios Sanitarios con esquema de pagos por cápita, por prestaciones y con incentivos negativos a los hospitales o redes por superar las metas convenidas de servicios sanitarios contratados<sup>4</sup>.

Al finalizar la presentación se recibió el saludo de las autoridades del Ministerio de Salud de Cataluña, que estuvo a cargo del director de Oficina de Relaciones Internacionales y Cooperación, Dr. José Antonio Pujante, y del gerente de Servicios Asistenciales, Dr. Iván Planas Miret.

*Unión Catalana de Hospitales (UCH).* La presentación estuvo a cargo de su directora general, Dra. Helena Ris<sup>5</sup>, que explicó las actividades de la Unión en representación de sus 116 organizaciones con y sin fin de lucro. A continuación, expuso el director de



Análisis Económico, economista Josep Fuste, detallando la evolución del sector salud en Cataluña a partir de la crisis, las medidas adoptadas por el servicio de salud y el rol de la unión abogando por la defensa de las organizaciones representadas.

La economista María Reventos presentó las características particulares del Modelo de Contratación de Servicios Sanitarios, detallando las modalidades de pago por prestaciones, por cápita y de recortes de pagos por excesos en el margen. Por último, cabe mencionar que en las exposiciones se contó con la presencia del Dr. Jaime Duran y Navarro, que amplió mediante la presentación de casos aplicados de su hospital las exposiciones de la presentación en la UCH.

*Agencia Evaluadora de Calidad y de Tecnologías de Salud (Aguas).* Las presentaciones se desarrollaron durante media jornada en el salón de conferencias de la agencia y estuvieron a cargo del Dr. Antoni de Deu, director de la agencia y de sus colaboradores<sup>6</sup>. Allí el director describió la organización adoptada por la agencia al incluir no sólo la evaluación de tecnologías

sino también la de la calidad. Por otra parte, destaco la jerarquización de la agencia, que participa de las reuniones de gabinete del Ministerio de Salud. A continuación, se presentaron las ponencias sobre los proyectos de trabajo de *mHealth* y de *Balance de Resultados*. Luego, se presentaron los proyectos de trabajo de *Variabilidad de la Práctica Médica (VPM)*, de *Análisis de datos en salud* y de *Essential-evitando gastos innecesarios* y sus aplicaciones para el Servicio Catalán de Salud.

*Centro Cochrane Iberoamericano.* Este centro se encuentra dirigido por el Dr. Xavier Bonfill y la presentación estuvo a cargo del Dr. Gerard Urrutia. En la misma se detalló la evolución del centro como parte de la Colaboración Cochrane en el aniversario de sus 20 años de existencia, explicando las actividades de investigaciones y de meta análisis coordinados por dicha organización sin fines de lucro<sup>7</sup>, que reúne a investigadores aplican un riguroso y sistemático proceso de revisión de las intervenciones en salud. *Hospital de San Pablo y Santa Cruz.* La presentación estuvo a cargo de su directora médica, Dra. Gemma Cra-

<sup>3</sup> López Casanovas, G. "El Bienestar Desigual: que queda de los derechos y los beneficios sociales detrás de la crisis", ed. Península, Barcelona, 2015.

<sup>4</sup> Concepto de Ajustes de pagos por prestaciones por excesos de volumen de prestaciones sanitarias o Marginalidad.

<sup>5</sup> Dra. Directora General de la UCH, Dra. Helena Ris, Dr. José Fuste, Dir. De Análisis Económico, Estudios y Prospectiva, Dra. María Reventos, Secretaria Técnica y de Estudios, Dr. Jaime Duran i Navarro, Director Fundación Sanitaria Mollet.

<sup>6</sup> Elisa Puigdomènech, Laura Muñoz, Veva Barba, Ramon Roman y Cari Almazán.

<sup>7</sup> Bonfill, X. "La Colaboración Cochrane cumple 20 años" en Medicina Clínica (Bar). 2014. <http://dx.doi.org/10.1016/j.medicli.2014.02.003>

**Ginés González García junto a Guillem González Casanovas, presidente del Centro de Investigación en Economía de la Salud de la UPF**



**Charla en la Red Socio-Sanitaria de Santa Tecla en la ciudad de Tarragona**



**Manel del Castillo, director ejecutivo del Hospital San Juan de Dios**

ywinkel, que reseñó la evolución del hospital desde sus inicios como la fusión de un grupo de organizaciones sin fin de lucro que se unieron en el predio actual de arquitectura de Gaudí y Modernista. Este hospital de máxima complejidad de Cataluña constituye una organización sin fin de lucro e integra la Red de Utilización Pública de Servicios Sanitarios contratada por el Servicio Catalán de Salud. La Directora Económico Financiera, Vicky Rovira, explicó el presupuesto anual y los volúmenes de producción del hospital en base al contrato con el Servicio Catalán de Salud. A continuación, explicó las modalidades de contratación del hospital y los recortes aplicados en caso de excederse de las metas convenidas en el contrato anual. Por otra parte, también explicó cómo se redujo el presupuesto contratado por el Servicio Catalán de Salud debido a la crisis y los reajustes de gastos que debió afrontar el Hospital.

**Hospital San Juan de Dios.** En este hospital, las exposiciones estuvieron a cargo de los doctores Manel del Castillo y Miquel Pons y de sus colaboradores. El director ejecutivo explicó que la facturación máxima del Hospital

superó los 70 millones euros al año, pero luego debido al paro se redujo. Y a continuación por un esfuerzo de reingeniería del hospital, se avanzó en la internacionalización de la venta de servicio de alta complejidad pediátrica, lo cual le permitió recuperar parte de los niveles de facturación previos a la crisis económica. A continuación, los profesionales a cargo del área de Finanzas y de Informática detallaron las modalidades adoptadas y la información suministrada a la dirección para su monitoreo y seguimiento.

**Red Socio Sanitaria de Santa Tecla (Tarragona).** Las autoridades de la Red Socio Sanitaria de Santa Tecla estuvieron representadas por su director general, Joan María Adsera, y por su gerente de análisis de gestión y calidad, Javier Singla, junto a colaboradores<sup>8</sup>. La presentación inicial estuvo a cargo del Dr. Adsera que explicó la cobertura de 160.000 habitantes por parte de la Red Socio Sanitaria de Santa Tecla y el conjunto de servicios brindados. Por otra parte, también se avanzó en la presentación de la infraestructura y de los servicios brindados por la red.

<sup>8</sup> Director del complejo Santa Tecla-Llevar: Miquel María Biarnés. Directora de calidad: Marta Peña. Farmacéutica: Núria Gotanegra. Encargada de la evaluación y optimización de la prescripción ambulatoria.

A continuación, se presentaron las características del sistema de información de gestión y de farmacia de la Red Socio Sanitaria.

La visita de jornada completa a la red incluyó una recorrida de lugares históricos seleccionados de la ciudad de Tarragona. Por último, se realizó una visita a un centro modelo de atención de salud, que incluía en el mismo establecimiento seis niveles de atención, destacándose entre ellos el nivel de atención ambulatorio materno infantil, de pacientes crónicos y de pacientes terminales. Por otra parte, se destacó un único nivel de administración del conjunto de los seis niveles de atención. **Metodología de Grupos Relacionados de Diagnóstico (GRD).** La actividad de presentación de la Metodología de Grupos Relacionados de Diagnóstico (GRD) estuvo a cargo de la Dra. Merce Casas y de sus colaboradores. En una primera parte se detalló la utilidad de los GRD y su extendida implementación en el Servicio de Salud de Cataluña y en el resto de los sistemas de salud de las comunidades autónomas de España. En una segunda etapa se explica cómo se podrían aplicar una metodología similar para criterios poblacionales.. 